

**Mitrovic, Daniel**

**Neugründung einer Unternehmung in der Sparte Dienstleistung sowie adaptive Darstellung und Problembehandlung allfälliger diesbezüglicher Förderungsinstrumente auf Bundesebene in Österreich (Bereich: KMU)**

eingereicht als

**DIPLOMARBEIT**

an der

**HOCHSCHULE MITTWEIDA (FH)**

---

**UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES**

Wirtschaftsingenieurwesen

Erstprüfer : Prof. Dr. Andreas Hollidt

Zweitprüfer : Prof. Dr. Johannes N. Stelling

Vorgelegte Arbeit wurde verteidigt am:

---

## **Bibliographische Beschreibung**

Mitrovic, Daniel:

Neugründung einer Unternehmung in der Sparte Dienstleistung sowie adaptive Darstellung und Problembehandlung allfälliger diesbezüglicher Förderungsmöglichkeiten auf Bundesebene in Österreich (Bereich: KMU) - 2010. - 172 S.

Mittweida, Hochschule Mittweida (FH), Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen,  
Diplomarbeit, 2010

## **Referat**

Ziel dieser Diplomarbeit ist es eine umfassende Grundlage für eine bevorstehende Unternehmensgründung in der Sparte Dienstleistung zu schaffen. Ausgangsbasis hierfür bildet ein zu konzipierender realer Geschäftsplan.

Im Anschluss erfolgt die Darstellung und Erläuterung aller relevanten Förderungsinstrumente. Danach werden ausgewählte Finanzierungsmodelle in die Finanzplanung des Geschäftsplanes integriert, miteinander verglichen und interpretiert.

Adaptiv wurde ein Bewertungsinstrument erarbeitet, um die Beratungsqualität der Finanzinstitute zu erheben und um Empfehlungen auszusprechen.

Den Abschluss dieser Arbeit bildet eine persönliche Stellungnahme anhand der gewonnenen Erkenntnisse.

## Inhaltsverzeichnis

|   | Seite    |
|---|----------|
| Bibliographische Beschreibung .....   | II       |
| Referat .....   | II       |
| Inhaltsverzeichnis .....  | III      |
| Abkürzungsverzeichnis .....   | VIII     |
| Abbildungsverzeichnis .....   | IX       |
| Tabellenverzeichnis .....   | X        |
| <br>  |          |
| <b>0            Einleitung .....</b>  | <b>1</b> |
| <b>0.1        Charakteristik .....</b>  | <b>1</b> |
| <b>0.2        Kapitelübersicht .....</b>  | <b>2</b> |
| <br>  |          |
| <b>1            Geschäftskonzept .....</b>  | <b>3</b> |
| <b>1.1        Executive Summary .....</b>   | <b>3</b> |
| <b>1.2        Unternehmen .....</b>   | <b>5</b> |
| 1.2.1      Motivation bzw. Gedankliche Grundlegung für das Unternehmen .....      | 5        |
| 1.2.2      Das Lichtkonzept .....   | 6        |
| 1.2.3      Klassifizierung eines Ingenieurbüros im Allgemeinen .....              | 7        |
| <b>1.3        Leistungsbezeichnung .....</b>                                      | <b>8</b> |
| 1.3.1      Leistungsangebot.....  | 9        |
| 1.3.1.1    Leistungsbild - Tageslicht .....                                       | 9        |
| 1.3.1.2    Leistungsbild - Kunstlicht .....                                       | 10       |
| 1.3.1.3    Leistungsbild - Visualisierung .....                                   | 10       |
| 1.3.1.3.1   Leistungsspektrum - Visualisierung.....                               | 11       |
| 1.3.1.4    Leistungsbild - Lichtmanagement.....                                   | 11       |
| 1.3.1.5    Leistungsbild - Systementwicklung .....                                | 12       |
| 1.3.1.6    Leistungsbild - Modellbau und Untersuchung im künstlichen Himmel ..... | 13       |
| 1.3.1.6.1   Modellbau .....   | 13       |
| 1.3.1.6.2   Künstlicher Himmel .....  | 13       |

---

|             |   |           |
|-------------|---|-----------|
| 1.3.2       | Zielgruppe .....  | 14        |
| 1.3.3       | Vorteile und Kundennutzen .....                                 | 15        |
| <b>1.4</b>  | <b>Markt und Konkurrenz .....</b>                               | <b>15</b> |
| 1.4.1       | Grundlagen der Wachstumsprognosen .....                         | 15        |
| 1.4.2       | Die Ingenieurbüros in Zahlen.....                               | 16        |
| 1.4.3       | Zukunftsaussichten der Ingenieurbüros .....                     | 17        |
| 1.4.4       | Marktvolumen .....  | 19        |
| 1.4.5       | Konkurrenz.....   | 19        |
| 1.4.6       | Standort .....  | 20        |
| <b>1.5</b>  | <b>Management .....</b>   | <b>20</b> |
| 1.5.1       | Gründerteam.....  | 20        |
| <b>1.6</b>  | <b>Mitarbeiter .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>1.7</b>  | <b>Marketing.....</b>   | <b>21</b> |
| 1.7.1       | Leistungsstrategie.....   | 21        |
| 1.7.2       | Preisstrategie .....  | 22        |
| 1.7.3       | Vertriebsstrategie .....  | 25        |
| 1.7.4       | Kommunikationsstrategie .....                                   | 25        |
| <b>1.8</b>  | <b>Rechtsform und Organisation.....</b>                         | <b>26</b> |
| 1.8.1       | Rechtsform .....  | 26        |
| 1.8.2       | Organisation .....  | 27        |
| <b>1.9</b>  | <b>Stärken / Schwächen .....</b>                                | <b>28</b> |
| 1.9.1       | Stärken.....  | 28        |
| 1.9.2       | Schwächen.....  | 28        |
| 1.9.3       | Maßnahmen zur Unterbindung der Schwächen des Unternehmens ..... | 28        |
| <b>1.10</b> | <b>Chancen / Risiken.....</b>                                   | <b>29</b> |
| 1.10.1      | Chancen.....  | 29        |
| 1.10.2      | Risiken.....  | 29        |
| 1.10.3      | Maßnahmen zur Unterbindung der Risiken des Unternehmens .....   | 29        |
| <b>1.11</b> | <b>Finanzplanung und Finanzierung .....</b>                     | <b>30</b> |
| 1.11.1      | Gründungskosten und deren Finanzierung.....                     | 30        |

---

|             |   |           |
|-------------|---|-----------|
| 1.11.2      | Geplante Investitionen und deren Finanzierung .....                 | 31        |
| 1.11.3      | Eigenkapital und dessen Verwendung .....                            | 31        |
| 1.11.4      | Personalkosten.....   | 32        |
| 1.11.5      | Abschreibungen und Buchwerte .....                                  | 32        |
| 1.11.6      | Laufende Kosten .....   | 32        |
| 1.11.7      | Zahlungsmodalitäten .....   | 32        |
| 1.11.8      | Kreditrahmen.....   | 33        |
| <b>1.12</b> | <b>Lebenslauf.....</b>  | <b>33</b> |
| <br>        |   |           |
| <b>2</b>    | <b>Instrumente der Gründungsförderung.....</b>                      | <b>36</b> |
| <br>        |   |           |
| <b>2.1</b>  | <b>Begriff der Gründungsförderung .....</b>                         | <b>36</b> |
| <br>        |   |           |
| <b>2.2</b>  | <b>Voraussetzungen zur Vergabe von Förderungen.....</b>             | <b>36</b> |
| <br>        |   |           |
| <b>2.3</b>  | <b>Abgrenzung nach der Gründungsphase .....</b>                     | <b>38</b> |
| <br>        |   |           |
| <b>2.4</b>  | <b>Abgrenzung nach dem Förderinhalt .....</b>                       | <b>38</b> |
| 2.4.1       | Monetäre Förderinstrumente .....                                    | 39        |
| 2.4.1.1     | Nicht rückzahlbare Investitions-und Zinsenzuschüsse .....           | 39        |
| 2.4.1.2     | Direktdarlehen.....   | 40        |
| 2.4.1.3     | Kapitalgarantien durch Förderstellen .....                          | 40        |
| 2.4.1.4     | Steuerbegünstigungen .....  | 41        |
| 2.4.2       | Nicht-monetäre Förderinstrumente .....                              | 43        |
| 2.4.2.1     | Netzwerke .....   | 43        |
| 2.4.2.2     | Beratung und Coaching.....  | 44        |
| 2.4.2.3     | Aus-und Weiterbildung.....  | 45        |
| <br>        |   |           |
| <b>2.5</b>  | <b>Abgrenzung nach dem Fördergeber.....</b>                         | <b>45</b> |
| 2.5.1       | Leistungen der Austria Wirtschaftservice GmbH. (AWS) .....          | 46        |
| 2.5.1.1     | AWS-Gründer-Nachfolgebonus.....                                     | 47        |
| 2.5.1.2     | AWS-Jungunternehmerförderung und Jungunternehmer-Förderhaftung .... | 47        |
| 2.5.1.3     | AWS-Eigenkapitalgarantien .....                                     | 48        |
| 2.5.1.4     | AWS-Double-Equity-Garantiefonds.....                                | 49        |
| 2.5.1.5     | AWS-Seedfinancing.....  | 50        |

---

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| 2.5.1.6    | AWS-KMU-Innovationsförderung Unternehmensdynamik .....     | 50        |
| 2.5.1.7    | AWS-ERP-Kleinkredit.....                                   | 51        |
| 2.5.1.8    | AWS-Haftungen für Mikrokredite für kleine Unternehmen..... | 52        |
| 2.5.1.9    | AWS-Haftungen für Überbrückungsfinanzierungen .....        | 52        |
| <b>3</b>   | <b>Finanzierungskonzepte im Vergleich.....</b>             | <b>54</b> |
| <b>3.1</b> | <b>Konzept 1 .....</b>                                     | <b>54</b> |
| <b>3.2</b> | <b>Konzept 2 .....</b>                                     | <b>56</b> |
| <b>3.3</b> | <b>Konzept 3 .....</b>                                     | <b>58</b> |
| <b>3.4</b> | <b>Konzept 4 .....</b>                                     | <b>60</b> |
| <b>4</b>   | <b>Analyse der Finanzplanungen .....</b>                   | <b>62</b> |
| <b>4.1</b> | <b>Bilanzgewinn/ -verlust: Konzept 1-4, 2013-20 .....</b>  | <b>63</b> |
| 4.1.1      | Bilanzgewinn/ -verlust 2013 .....                          | 63        |
| 4.1.2      | Bilanzgewinn/ -verlust 2014 .....                          | 64        |
| 4.1.3      | Bilanzgewinn/ -verlust 2015 .....                          | 64        |
| 4.1.4      | Bilanzgewinn/ -verlust 2016 .....                          | 65        |
| <b>4.2</b> | <b>Summe Eigenkapital: Konzept 1-4, 2013-2016.....</b>     | <b>65</b> |
| 4.2.1      | Summe Eigenkapital 2013 .....                              | 66        |
| 4.2.2      | Summe Eigenkapital 2014 .....                              | 66        |
| 4.2.3      | Summe Eigenkapital 2015 .....                              | 67        |
| 4.2.4      | Summe Eigenkapital 2016 .....                              | 67        |
| <b>4.3</b> | <b>Bankguthaben kumulativ: Konzept 1-4, 2013-2016.....</b> | <b>68</b> |
| 4.3.1      | Bankguthaben kumulativ 2013 .....                          | 68        |
| 4.3.2      | Bankguthaben kumulativ 2014 .....                          | 69        |
| 4.3.3      | Bankguthaben kumulativ 2015 .....                          | 69        |
| 4.3.4      | Bankguthaben kumulativ 2016 .....                          | 70        |
| <b>4.4</b> | <b>Gesamtbetrag der Finanzierungskonzepte 1-4.....</b>     | <b>70</b> |

---

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>5</b> | <b>Gründungsberatung und Informationsgewinnung...</b> | <b>72</b> |
| 5.1      | Allgemeines .....                                     | 72        |
| 5.2      | Darstellung der Nutzwertanalyse .....                 | 72        |
| 5.3      | Interpretation der Nutzwertanalyse .....              | 74        |
| 5.4      | Empfehlungen für prozessoptimierende Maßnahmen .....  | 75        |
| 5.5      | Fazit .....   | 76        |
| <b>6</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>                          | <b>77</b> |
|          | Anlagenverzeichnis .....                              | 78        |
|          | Literaturverzeichnis .....                            | 87        |

---

**Abkürzungsverzeichnis**

|            |  |
|------------|--|
| Abb.       | Abbildung  |
| AfA        | Absetzung für Abnutzung                              |
| Aufl.      | Auflage  |
| AWS        | Austria Wirtschaftsservice                           |
| BGBI.      | Bundesgesetzblatt                                    |
| bzw.       | beziehungsweise                                      |
| ca.        | circa  |
| d.h.       | das heißt  |
| Dipl.-Ing. | Diplom-Ingenieur                                     |
| Dr.        | Doktor   |
| EGT        | Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit         |
| EStG       | Einkommenssteuergesetz                               |
| ERP        | European Recovery Program                            |
| FH         | Fachhochschule                                       |
| GmbH.      | Gesellschaft mit beschränkter Haftung                |
| Hrsg.      | Herausgeber  |
| KMU        | kleine und mittlere Unternehmen                      |
| KMU-FG     | Förderungsgesetz für kleine und mittlere Unternehmen |
| MLL        | Master of Light and Lighting                         |
| NeuFöG     | Neugründungsförderungsgesetz                         |
| Nr.        | Nummer   |
| p.a.       | per anno   |
| Prof.      | Professor  |
| S.         | Seiten   |
| Tab.       | Tabelle  |
| WIFI       | Wirtschaftsförderungsinstitut                        |
| WKO        | Wirtschaftskammer Österreich                         |
| z.B.       | zum Beispiel   |
| %          | Prozent  |
| €          | Euro   |



---

**Abbildungsverzeichnis**

|   | Seite     |
|---|-----------|
| <b>Abb. 1: Entstehung eines Lichtkonzeptes .....</b>                                    | <b>7</b>  |
| <b>Abb. 2: Übersicht der AWS-Förderungen .....</b>                                      | <b>46</b> |
| <b>Abb. 3: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2013.....</b> | <b>63</b> |
| <b>Abb. 4: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2014.....</b> | <b>64</b> |
| <b>Abb. 5: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2015.....</b> | <b>64</b> |
| <b>Abb. 6: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2016.....</b> | <b>65</b> |
| <b>Abb. 7: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2013 .....</b>          | <b>66</b> |
| <b>Abb. 8: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2014 .....</b>          | <b>66</b> |
| <b>Abb. 9: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2015 .....</b>          | <b>67</b> |
| <b>Abb. 10: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2016 .....</b>         | <b>67</b> |
| <b>Abb. 11: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2013 ...</b> | <b>68</b> |
| <b>Abb. 12: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2014 ...</b> | <b>69</b> |
| <b>Abb. 13: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2015 ...</b> | <b>69</b> |
| <b>Abb. 14: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2016 ...</b> | <b>70</b> |
| <b>Abb. 15: Gesamtbetrag der Finanzierungskonzepte 1-4 (mit Haftungsentgelten).....</b> | <b>70</b> |

---

**Tabellenverzeichnis**

|   | Seite |
|---|-------|
| Tab. 1: Darstellung der prognostizierten Umsätze .....                          | 4     |
| Tab. 2: Anzahl der Ingenieurbüros 2009 .....                                    | 16    |
| Tab. 3: Durchschnittsumsatz eines Ingenieurbüros für Elektrotechnik 2009 .....  | 16    |
| Tab. 4: Branchenumsatz der Ingenieurbüros für Technische Fachplanung 2009 ..... | 17    |
| Tab. 5: Umsatzanteile 2009 .....  | 17    |
| Tab. 6: Entwicklung des Umsatzes der Ingenieurbüros 2009 .....                  | 17    |
| Tab. 7: Entwicklung der Preise der Ingenieurbüros 2009 .....                    | 17    |
| Tab. 8: Beurteilung der Auftragslage der Ingenieurbüros 2009 .....              | 17    |
| Tab. 9: Darstellung der ermittelten Stundensätze .....                          | 24    |
| Tab. 10: Darstellung des mittleren Stundensatzes .....                          | 24    |
| Tab. 11: Darstellung der prognostizierten Umsätze .....                         | 24    |
| Tab. 12: Unternehmensstärken .....  | 28    |
| Tab. 13: Unternehmensschwächen .....  | 28    |
| Tab. 14: Maßnahmen zur Unterbindung der Unternehmensschwächen .....             | 28    |
| Tab. 15: Unternehmenschancen .....  | 29    |
| Tab. 16: Unternehmensrisiken .....  | 29    |
| Tab. 17: Maßnahmen zur Unterbindung der Unternehmensrisiken .....               | 29    |
| Tab. 18: Gründungskosten .....  | 30    |
| Tab. 19: Investitionen .....  | 31    |
| Tab. 20: Kontokorrentrahmen .....   | 33    |
| Tab. 21: Finanzierungsübersicht zu Konzept 1 .....                              | 56    |
| Tab. 22: Finanzierungsübersicht zu Konzept 2 .....                              | 57    |
| Tab. 23: Finanzierungsübersicht zu Konzept 3 .....                              | 59    |
| Tab. 24: Finanzierungsübersicht zu Konzept 4 .....                              | 61    |
| Tab. 25: Bewertungskriterien und deren Gewichtung .....                         | 73    |
| Tab. 26: Bewertungsschlüssel .....  | 73    |
| Tab. 27: Benotungsschlüssel .....   | 73    |
| Tab. 28: Ermitteln der Zielerträge .....  | 73    |
| Tab. 29: Ermitteln der Zielwerte .....  | 73    |
| Tab. 30: Durchführung der Wertesynthese / Teilbenotung .....                    | 74    |

---

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Tab. 31: Durchführung der Wertesynthese / Gesamtbenotung .....</b> | <b>74</b> |
|---|-----------|

---

## 0 Einleitung

### 0.1 Charakteristik

Im Rahmen dieser Diplomarbeit wird im ersten Kapitel in Form eines realen Geschäftsplanes, unter Berücksichtigung sämtlicher für die zu gründende Unternehmung relevanter wirtschaftlicher, rechtlicher sowie technischer Parameter, ein umfassendes Gründungskonzept für ein Unternehmen in der Sparte Dienstleistung konzipiert.

Das zweite Kapitel erfasst die Darstellung und Beschreibung allfälliger Förderungsinstrumente für kleine und mittlere Unternehmen auf Bundesebene in Österreich.

Im dritten Kapitel erfolgen die Erstellung von Finanzierungskonzepten und die Einbindung in die Finanzplanung unter folgenden Annahmen:

- Finanzplanung unter Einbeziehung eines selektierten, konkreten Förderungsinstrumentes mit üblichem Tilgungszeitraum
- Finanzplanung unter Einbeziehung desselben Förderungsinstrumentes mit verändertem Tilgungszeitraum
- Finanzplanung unter Einbeziehung desselben Förderungsinstrumentes mit verändertem Förderungsumfang und üblichem Tilgungszeitraum
- Finanzplanung unter Einbeziehung eines konventionellen Finanzierungsmodells

Das vierte Kapitel beinhaltet eine Analyse der im dritten Kapitel dargestellten Finanzplanungen. Die einzelnen Szenarien werden auf Basis der aussagekräftigsten betriebswirtschaftlichen Parameter miteinander verglichen, Problematiken werden aufgezeigt und Lösungsansätze präsentiert.

Im fünften Kapitel wird die Beratungsproblematik aus Sicht des Gründers im Zuge der Evaluierung der Finanzierungslösungen aufgezeigt. Auf Basis einer Nutzwertanalyse wird versucht allfällige diesbezüglich übergreifende Problematiken zu filtern und aufzuzeigen.

Ergänzend werden Lösungsansätze bzw. Empfehlungen erarbeitet, die zur Unterbindung bzw. Reduzierung dieser dargestellten Problematiken beitragen sollen.

---

Abschließend folgt im sechsten Kapitel eine ausführliche Zusammenfassung auf Basis aller gewonnenen Erkenntnisse.

## 0.2 Kapitelübersicht

### **Kapitel 0:**

Dieses Kapitel beschreibt die allgemeinen Charakteristika dieser Arbeit.

### **Kapitel 1:**

Dieses Kapitel stellt den Geschäftsplan des zu gründenden Unternehmens dar.

### **Kapitel 2:**

In diesem Kapitel erfolgt die Darstellung allfälliger Förderungsinstrumente für kleine und mittlere Unternehmen auf Bundesebene in Österreich.

### **Kapitel 3:**

Ziel dieses Kapitels ist die Erstellung der Finanzplanungen unter realen und abgeänderten Annahmen.

### **Kapitel 4:**

Im fünften Kapitel werden die Kalkulationsergebnisse aus dem vorangegangenen Kapitel analysiert.

### **Kapitel 5:**

Dieses Kapitel umfasst die Beratungsproblematik aus Sicht des Gründers sowie die Darstellung von Lösungsansätzen.

### **Kapitel 6:**

Dieses letzte Kapitel enthält die ausführliche Zusammenfassung aus der Sicht des Verfassers auf Basis aller gewonnenen Erkenntnisse.

---

# 1 Geschäftskonzept

## 1.1 Executive Summary

Die ILLUMINATI GmbH. mit dem Slogan „Sie werden Sehen“, die zum 01.01.2013 die Geschäftstätigkeit aufnimmt, ist ein Technisches Büro - Ingenieurbüro für Lichttechnik und befasst sich mit der Beratung, der Planung, dem Projektmanagement sowie der Entwicklung von beleuchtungstechnischen Anlagen im Bereich der Kunstlicht- und Tageslichttechnik.

Der Hauptfokus des Unternehmens liegt im Bereich der Tageslichttechnik, welche aufgrund normativer und gesetzlicher Vorgaben in Bezug auf zukünftige Bauvorhaben einen sehr hohen Stellenwert einnehmen wird.

Es können dem Kunden durch spezielle und innovative, in den Leistungsbildern definierte, Methoden und Verfahren maßgeschneiderte Lösungen und Konzepte, in Bezug auf die Ausführung der Beleuchtungsanlage seines Bauvorhabens mit Tageslicht- und/oder Kunstlichttechnik, angeboten werden.

Das Leistungsportfolio des Unternehmens umfasst generell folgende sechs, zum Großteil im Rahmen der Projektrealisierung ineinander verknüpfte, Bereiche:

- Leistungsbild - Tageslicht
- Leistungsbild - Kunstlicht
- Leistungsbild - Visualisierung
- Leistungsbild - Lichtmanagement
- Leistungsbild - Systementwicklung
- Leistungsbild - Modellbau und Modelluntersuchung im künstlichen Himmel

Die Gründung erfolgt durch Herrn Daniel Mitrovic, Dipl.-Ing. (FH), MLL, der als Geschäftsführer sowie Projektleiter fungiert und weiters als Haupteigentümer des Unternehmens 100 Prozent der Geschäftsanteile halten wird.

Alle anfallenden Aufgaben werden zunächst vom Unternehmensgründer selbst ausgeführt, ehe bei erfolgreichem Geschäftsverlauf die Aufnahme eines Mitarbeiters geplant ist.

Aufgabenbereiche für deren Abdeckung nicht die notwendige Kompetenz oder die erforderlichen zeitlichen Ressourcen vorhanden sind, werden durch externe Berater oder Dienstleister übernommen. Dies betrifft vorwiegend kaufmännische und rechtliche Agenden.

Für die Aufnahme der Geschäftstätigkeit fallen Gründungskosten in der Höhe von 38.000 Euro und ein Investitionsbedarf von ca. 44.000 Euro an.

Der erforderliche Betriebsmittelbedarf beläuft sich in den ersten beiden Geschäftsjahren auf je ca. 133.000 Euro und ab dem dritten Geschäftsjahr auf ca. 177.000 Euro.

Der gesamte Kapitalbedarf wird durch vorhandenes Eigenkapital, einen Kontokorrentkreditrahmen sowie durch einen geförderten Investitionskredit abgedeckt.

Ergänzend wird seitens des Förderungsinstitutes ein Pauschalzuschuss auf alle Investitionen gewährt.

Die geplanten Netto-Umsätze für die ersten vier Geschäftsjahre werden angeführt wie folgt:

| <b>Zeitraum</b> | <b>Umsatz</b> |
|-----------------|---------------|
| Geschäftsjahr 1 | € 111.000,00  |
| Geschäftsjahr 2 | € 120.000,00  |
| Geschäftsjahr 3 | € 193.000,00  |
| Geschäftsjahr 4 | € 223.000,00  |

**Tab. 1: Darstellung der prognostizierten Umsätze**

Der Break-Even bzw. die kumulierte Gewinnschwelle unter Berücksichtigung der Kompensation der Bilanzverluste aus den ersten beiden Geschäftsjahren wird im 3. Wirtschaftsjahr erreicht.

Aufgrund der jahrelangen Branchenerfahrung des Gründers sollen Erfolgsfaktoren wie bestehende Geschäftskontakte zu nationalen Firmenkunden wie Architekten, Elektroplanern und Leuchtenherstellern, sowie die Zusammenarbeit mit dem Lichtlabor und der Lichtakademie

---

Bartenbach und in späterer Folge qualifizierte Mitarbeiter maßgeblich zum gewinnbringenden Unternehmensaufbau beitragen.

Zusammenfassend soll ein kleines, innovatives, unabhängiges und neutral arbeitendes Dienstleistungsunternehmen entstehen, das sich durch Flexibilität und Kundenorientierung auszeichnet.

## 1.2 Unternehmen

### 1.2.1 Motivation bzw. Gedankliche Grundlegung für das Unternehmen

Licht ist für den Menschen ein lebensnotwendiges Medium, das nicht zuletzt der Informationsaufnahme und Informationsverarbeitung dient und somit in alle visuellen Wahrnehmungsvorgänge als Grundvoraussetzung integriert ist. Licht erfasst also nahezu den gesamten vitalen Bereich des Menschen.

In der Praxis wird deutlich, dass die Fachgruppe der Elektroplaner den überwiegenden Teil der Lichtplanungsbereiche der Hochbauten abdeckt, jedoch nur unzulänglich die Aufgabenstellung des Architekten versteht und umgekehrt. Hauptgrund für diesen Umstand ist, dass es bis vor Kurzem in Österreich noch keine spezifische, universitäre Ausbildung im Bereich der Lichttechnik gab.

Im Jahr 2003 gründete Christian Bartenbach, der in der Lichtbranche als „Pionier des Lichts“ bezeichnet wird, die Lichtakademie Bartenbach, um selektierten Interessenten den lang ersehnten universitären Zugang zur Thematik Licht zu ermöglichen und um den Beruf des Lichttechnikers zu schaffen.

Der Gründer dieses Unternehmens ist einer der ersten Absolventen dieser weltweit einzigartigen Ausbildung.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> (31) URL: <http://www.lichtakademie.com/index.php?id=7>, verfügbar am 06.07.2010.



Die im Rahmen des Studiums an der Lichtakademie Bartenbach gewonnen Erkenntnisse und Erfahrungen waren eine Veranlassung zur Gründung eines Unternehmens, das sich mit der Beratung, der Planung, dem Projektmanagement sowie der Entwicklung von beleuchtungs-technischen Anlagen im Bereich der Tageslicht- und Kunstlichttechnik beschäftigt.

Das Unternehmen entwickelt vorwiegend einzigartige Lichtkonzepte unter Einbindung sämtlicher, für das Projekt relevanter, Parameter aus den Bereichen Technik, Wirtschaft, Architektur und Psychologie wie folgt:

### **1.2.2 Das Lichtkonzept**

Die Idee zur Entstehung eines Lichtkonzeptes für ein Raumgebilde setzt die Vorstellung eines visuellen Erscheinungsbildes voraus. Dieses Erscheinungsbild wird mit einem Team (vorrangig mit Architekt und Bauherrn) entwickelt und beruht auf einer visuellen Vorstellung, welche die Nutzung und ebenso die Raummilieu- und Verhaltenskomponenten enthält.

Diese Präferenzen werden analysiert und anhand optischer Darstellungsmittel sichtbar gemacht, um eine gemeinsame reale Vorstellung zu erhalten - in weitgehend endgültiger Form.

Nach dieser von allen Beteiligten getragenen Vorkonzeption, können Erfahrungen, sowie die zu den Vorstellungen des Licht-Raummilieus erforderlichen visuellen Komponenten, eingebracht werden. Dabei geht es sowohl um ergonomische Anforderungen als auch um die Berücksichtigung allfälliger Normen und technischer Regelwerke.

Entscheidend dafür ist immer auch die Berücksichtigung der wahrnehmungspsychologischen Aspekte, die in Hinblick auf die Akzeptanz bestimmter Lösungen über Leistungs- und mentale Belastungstests ermittelt werden.

Aufgrund solcher Analysen können die Konzepte der Erscheinungsbilder korrigiert werden.

In der Folge lassen sich die optischen Komponenten über den Zusammenhang der lichttechnischen Kennziffern objektivieren und technisch in Lichtsysteme für Kunst- und Tageslicht umsetzen. Da der visuelle Raum an sich von reflektierenden Flächen umschlossen ist bzw. aus diesen besteht, wird er auch in diesen Vorgang einbezogen.

Das Zusammenwirken optimierter Wahrnehmungsvorgänge mit physikalischen, technischen, gestalterischen und künstlerischen Überlegungen bildet schließlich das Gesamtkonzept.

Die grundsätzliche Generierung eines solchen Lichtkonzeptes ist in der nachstehend angeführten Grafik ersichtlich:

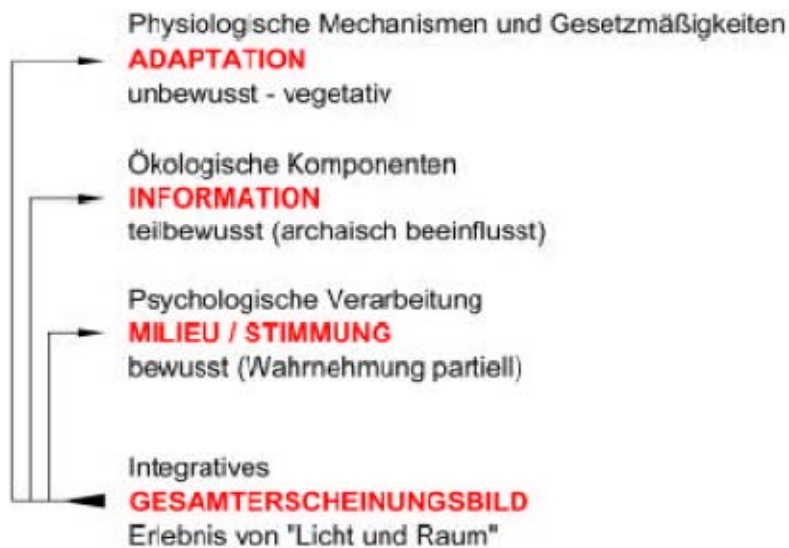


Abb. 1: Entstehung eines Lichtkonzeptes<sup>2</sup>

### 1.2.3 Klassifizierung eines Ingenieurbüros im Allgemeinen

Ingenieurbüros sind keinesfalls Hersteller, sondern erbringen geistige Erfolgsprodukte und befassen sich grundsätzlich mit folgenden Tätigkeiten:

- Beratung
- Erstellung von Plänen, Berechnungen, Gutachten und Studien
- Durchführung und Abnahme von Projekten
- Prüfung der projektgerechten Ausführung und der projektbezogenen Rechnungen
- Vertretung des Auftraggebers vor Behörden
- Überwachung von Anlagen und Einrichtungen

---

<sup>2</sup> (12) S. 34.

---

Das Ingenieurbüro arbeitet unabhängig und neutral, weil es an der Ausführung des Werkes selbst nicht teilnimmt - es arbeitet treuhändisch für seinen Auftraggeber.

In allen Tätigkeitsfeldern sind Ingenieurbüros hochqualifizierte Spezialisten, denn der Befähigungsnachweis, den der Inhaber eines Ingenieurbüros erbringen muss, ist der strengste, den die österreichische Gewerbeordnung kennt.

Die erfolgreiche Ablegung der Matura an einer Berufsbildenden Höheren Schule oder das Absolvieren eines Universitäts- oder Fachhochschulstudiums, anschließend eine langjährige Fachpraxis sowie die erfolgreiche Ablegung einer strengen Befähigungsprüfung sind erforderlich, bevor ein Ingenieurbüro gegründet werden darf.

Diese für die Gründung notwendigen Qualifikationen können seitens des Gründers nachgewiesen werden.

Das zu gründende Unternehmen kann eindeutig dem Tätigkeitsfeld Elektrotechnik zugeordnet werden, bildet eine spezialisierte Untergruppe und ist nach Gründung Mitglied des Fachverbandes der Technischen Büros - Ingenieurbüros (Beratende Ingenieure) in der Fachgruppe Wien.

Im Rahmen dieser Mitgliedschaft kann das Unternehmen von vielen Serviceleistungen seitens der Fachgruppe profitieren, um möglichst gute Rahmenbedingungen für die gewerbliche Tätigkeit zu schaffen.<sup>3</sup>

Allfällige Kosten die im Rahmen der Mitgliedschaft anfallen sind in den Finanzplanungen berücksichtigt.

### 1.3 Leistungsbezeichnung

Das Leistungsportfolio des Unternehmens umfasst generell jene sechs, im Rahmen der Realisierung zum Großteil ineinander verknüpfte, Bereiche:

---

<sup>3</sup> (39) S. 4.

---

## 1.3.1 Leistungsangebot

### 1.3.1.1 Leistungsbild - Tageslicht

Das Planungsangebot im Bereich der Tageslichttechnik beinhaltet nachstehend beschriebene Dienstleistungen:

- Theoretische Ermittlung von Sonnenlaufbahnen auf Basis der äußeren Bedingungen
- Computergestützte Ermittlung von punktueller Besonnung unter Berücksichtigung verschattender Komponenten des Innen- und Außenraumes mit Darstellung der Besonnung im Tages- und Jahresverlauf
- Computerunterstützte Ermittlung von Besonnungssituationen in gebäudespezifischen Zonen zu bestimmten Zeiten auf Grundlage der äußeren Bedingungen
- Ermittlung der optimalen Anordnung von Tageslichtsystemen bezogen auf die Lage des Raumes, deren Einzelkomponenten und deren Zusammenwirken mit raumbezogenen Systemteilen
- Berechnung von Beleuchtungsstärkeverläufen im Außenraum, bezogen auf die geographische Lage des Objektes bei klarem, bedecktem und mittlerem Himmel

Die Planung und Entwicklung von Tageslichtsystemen geschieht in folgenden Schritten:

- Exakte Definition der Tageslichtsysteme
- Fixierung der Tageslichtsysteme durch Berechnung der lichttechnischen Kennziffern
- Überprüfung der Systeme auf Übereinstimmung mit den einschlägigen Normen
- Dimensionierung sämtlicher Lichtsysteme in lichttechnischer Hinsicht
- Zeichnerische Darstellung des Entwurfes
- Mitwirken bei der Kostenschätzung
- Erstellung von Ausschreibungstexten
- Prüfung von Leistungsverzeichnissen

---

### 1.3.1.2 Leistungsbild - Kunstlicht

Der Dienstleistungsumfang im Bereich der Kunstlichtplanung beinhaltet folgende Leistungsphasen:

- Grundlagenermittlung
- Vorentwurf, Konzept
- Entwurfsplanung
- Ausführungsplanung
- Vorbereitung und Mitwirken bei der Vergabe
- Bauüberwachung
- Objektdokumentation

Darüber hinaus ist die Durchführung von Arbeitsplatzanalysen Bestandteil des Dienstleistungsspektrums in Hinblick auf:

- Einhaltung der Arbeitsstättenrichtlinien sowie europäischer Normen
- Erfüllung der Bildschirmarbeitsverordnung

Es können zur Messung und Dokumentation von Beleuchtungsstärken, Leuchtdichten und Reflexionsgraden normgerechte und projektbezogene Lichtmessungen durchgeführt werden.

Zusammenfassend: Im Rahmen der Planungs- und Beratungsaktivitäten werden alle Formen von Kunstlichtanlagen im Innen- und Außenbereich einschließlich Lichtakzentuierungen und Objektschutzanlagen bearbeitet.

### 1.3.1.3 Leistungsbild - Visualisierung

Die physikalisch korrekte Visualisierung von Tages- und Kunstlichtsituationen im Innen- und Außenraum basiert auf computergestützten Berechnungen.

Dieses rechenintensive Verfahren liefert genaue photometrische Simulationen von diffuser Lichtverteilung in Umgebungen.

Lichteffekte wie direktes und indirektes Licht, weiche Schatten, Farbreflexionen verschiedener Oberflächen erzeugen dabei natürlich wirkende Bilder von hoher optischer Qualität.

Bei Kunstlicht werden die realen Lichtverteilungen eingesetzter Leuchten, bei Tageslicht die unterschiedlichen Himmelslichtsituationen - bedeckter, mittlerer und klarer Himmel, sowie der Sonnenstand zu bestimmter Uhrzeit eines frei zu wählenden Tages, bezogen auf die geographische Lage des Projekts - in die Berechnung mit einbezogen, sodass physikalisch richtige Simulationen dargestellt werden.

#### **1.3.1.3.1 Leistungsspektrum - Visualisierung**

- Erstellung der kompletten dreidimensionalen Geometrie auf Basis von Architekturvorlagen des zu visualisierenden Objektes
- Einbindung von Objekten aus einer eigenen Datenbank mit zahlreichen dreidimensionalen Objekten, die optimal für Architekturvisualisierungen geeignet sind
- Nutzung einer eigenen Bilddatenbank mit zahlreichen Bildern, die für den Einsatz in Architektur-Visualisierungen vorbereitet sind
- Lichtberechnung sowie Visualisierung mittels Konvertierung der Leuchten und Lichtverteilungen, Erstellung der Leuchtengeometrien sowie Import und Zuordnung der Daten in das dreidimensionale Modell und zu den Leuchtenkörpern
- Optimierung des Modells für die Berechnung mit einem speziellen Verfahren durch Aufbereitung sämtlicher Lichtverteilungen, Flächen und Texturen
- Erstellung einzelner Bilder mittels Datenübernahme des dreidimensionalen Modells, Festlegen der Lichtsituation, Wahl der Kameraposition und -einstellung, sowie das Rendern eines Bildes
- Erstellung von Ausdrucken auf Standard- und Sonderpapieren

#### **1.3.1.4 Leistungsbild - Lichtmanagement**

Das Dienstleistungsspektrum in diesem Bereich umfasst die vollständige Projektierung von Lichtmanagementsystemen für künstliche Beleuchtungsanlagen.

---

Im Einzelnen werden folgende Dienstleistungen erbracht:

- Definition des projektspezifischen Nutzerprofils
- Festlegung von projektbezogenen Lichtsteuerungsabläufen
- Ausarbeitung und Darstellung von Wirtschaftlichkeitsanalysen für tageslichtabhängige Steuerungsstrategien und Systeme, zum Teil mit eigenentwickelten Softwaretools
- Umsetzung der Anforderungen in das jeweils optimale Lichtmanagementsystem
- Projektierung und Ausschreibung dieser Systeme
- Überwachung der Ausführung und Programmierung
- Kontrolle der Einhaltung der Planungsvorgaben

#### 1.3.1.5 Leistungsbild - Systementwicklung

Im Bedarfsfall können spezielle Tages- oder Kunstlichtsysteme oder spezielle Anforderungen an Lichtmanagementsysteme konzipiert und entwickelt werden, sofern diese aufgrund der Planung und Optimierung notwendig sind.

Das Dienstleistungsspektrum in diesem Bereich umfasst folgende Leistungen:

- Erstellung von Pflichtenheften und Grundlagenermittlungen zur Klärung lichttechnischer Randbedingungen
- Festlegung von Systemwirkungsgraden, geforderten Lichtverteilungen und Strahlungswinkeln
- Ermittlung von Reflektorgeometrien bzw. Koordinaten und Simulation von lichttechnischen Eigenschaften
- Labormessungen
- Entwicklungstechnische Begleitung der Ausführung bis zur Serienfertigung inklusive Kontrolle der lichttechnischen Forderungen des Entwicklungsergebnisses zur Serie
- Definition der jeweiligen Sonderlichtsysteme (Tages- und Kunstlichtsysteme)

---

### 1.3.1.6 Leistungsbild - Modellbau und Untersuchung im künstlichen Himmel

#### 1.3.1.6.1 Modellbau

Raumgestaltung, Materialien, Oberflächen und nicht zuletzt die Beleuchtungslösung definieren wie ein Raum auf uns Menschen wirkt. Wahrnehmungspsychologische Faktoren spielen dabei eine große Rolle.

Um diese Raumstimmungen vor der Realisierung eines Projektes auch real erleben zu können wird die Visualisierung am Modell angeboten.

Zur Anfertigung eines solchen Modells steht ein kompetenter, externer Modellbauer mit eigener Werkstatt zur Verfügung, der in partnerschaftlicher Zusammenarbeit auf Basis lichttechnischer und architektonischer Vorgaben voll funktionstüchtige, maßstabgetreue Modelle entwickelt, welche für den Kunden eine wertvolle Entscheidungshilfe darstellen.

#### 1.3.1.6.2 Künstlicher Himmel

Für komplexe Gebäude lässt sich die Beleuchtungssituation durch Tageslicht oft schwer berechnen. Die Computerberechnungen und Visualisierungen wirken realitätsfremd und sind manchmal auch schlichtweg falsch.

Das Tageslicht, bestehend aus direktem Sonnenlicht und Himmelslicht, fällt durch Fenster und Oberlichter in den Raum, auf Wände und Gegenstände und wird von dort weiterreflektiert.

Blendschutz- und Sonnenschutzsysteme, die teilweise mit Lichtumlenkung funktionieren, verändern das einfallende Licht.

Es geht darum, den Raumeindruck bzw. das Milieu im Gebäude wirklichkeitsgerecht darzustellen und zu vermessen und folglich festzuhalten.

Realisiert wird dies durch einen „künstlichen Himmel“, indem das Gebäude, wie bereits erwähnt, als maßstabgetreues Modell evaluiert wird.

Der künstliche Himmel ist eine ca. sechs Meter große Halbkugel, an deren Innenseite vollflächig Leuchten angebracht sind.

Lichtverteilung, Helligkeit und Farbe sind über eine Computersteuerung einstellbar, sodass sich jeder Himmelszustand an jedem Punkt der Erde nachbilden lässt.



---

Zusätzlich ermöglicht eine integrierte künstliche Sonne die Simulierung von Sonnenstrahlung unter allen Einstrahlungswinkeln.

Die Nutzung des künstlichen Himmels sowie des für Messungen und Untersuchungen erforderlichen Labors erfolgt im Bedarfsfall an der Lichtakademie Bartenbach gegen Miete.

Allfällige diesbezügliche Kosten werden in den Finanzplanungen berücksichtigt.

### **1.3.2 Zielgruppe**

Das Dienstleistungsangebot richtet sich in fallender Priorität an folgende Zielgruppen:

- Architekten
- Elektroplaner
- Leuchtenhersteller (Beratung, Planung, Forschung, Konstruktion, Design)
- Leuchtmittelhersteller
- Hersteller von Tageslichtkomponenten (Sonnenschutz, Blendschutz, Fassaden, Oberlichtsysteme)
- Kommunen
- Hersteller von Theater- und Filmzubehör
- Unternehmen im Bereich der Pflanzenzucht und Tierhaltung
- Theater- und Bühnenbeleuchter, Kameraleute und Fotografen

Architekten stellen für das Unternehmen die wichtigste Kundengruppe dar, da es, wie in der Detailbeschreibung des Lichtkonzeptes erwähnt, für die ideale Herbeiführung einer optimalen Beleuchtungslösung von enormer Wichtigkeit ist bereits im architektonischen Gestaltungsprozess mitzuwirken.

Auch die Gruppe der Elektroplaner ist für das Unternehmen als Zielgruppe von großer Bedeutung, da in Österreich bis dato ein Großteil aller Beleuchtungsplanungen von dieser Kundengruppe abgewickelt wird.

Die Anforderungen an Beleuchtungslösungen werden jedoch aufgrund technischer, wirtschaftlicher, gesetzlicher und umweltspezifischer Auflagen laufend umfangreicher, sodass der Trend der Elektroplaner dahin geht diese Tätigkeiten an Spezialisten auszulagern.

---

Die Zielgruppe der Leuchten-, Leuchtmittel-, und Tageslichtkomponentenhersteller wird hauptsächlich durch Entwicklungsdienstleistungen bedient und ist vorwiegend in der Anfangsphase des Unternehmens als sekundäre Zielgruppe anzusehen.

Die restlichen Zielgruppen sind jene Kunden, die grundsätzlich vom Dienstleistungsangebot profitieren könnten, jedoch nicht primär angesprochen werden.

### **1.3.3 Vorteile und Kundennutzen**

Der Vorteil für den Kunden besteht neben den einzigartigen Konzeptionsabläufen und Dienstleistungen vor allem in der Branchenneutralität und Unabhängigkeit.

Gemäß dem Unternehmensslogan „Sie werden Sehen“ erlebt der Kunde einen Überraschungseffekt in Hinblick auf die innovative Konzeption der Lichtplanung und Lichtgestaltung, da neben den in der Praxis üblichen technischen Parametern auch wirtschaftliche und vor allem wahrnehmungspsychologische Aspekte in die Lösung mit einbezogen werden.

Kunden der ILLUMINATI GmbH. sind auf der Suche nach einer Beleuchtungslösung der Zukunft, die neben den vorstehend angeführten Vorteilen vor allem durch die intensive Einbindung von Tageslicht in den Planungsprozess folglich auch zu einer Reduktion des Energieverbrauches und der Kohlendioxid-Emissionen führt.

Ein weiterer Nutzen für den Kunden ist auch die Reduktion der Kommunikationsschnittstellen durch ein optimales Projektmanagement. Resultierend daraus ergibt sich eine Verringerung des Zeitaufwandes für die gesamte Projektabwicklung.

## **1.4 Markt und Konkurrenz**

### **1.4.1 Grundlagen der Wachstumsprognosen**

Aus einem kürzlich veröffentlichten Wirtschaftsteil der österreichischen Tageszeitung „Kurier“ geht aufgrund des Abschwellens der Folgen der globalen Wirtschaftskrise ein Wachs-

tumstrend für den Standort Österreich hervor. Damit verbunden sind ein Aufschwung im Bereich der Wirtschaft und eine positive Entwicklung der Wettbewerbsfähigkeit.

Es werden für die Kalenderjahre 2010 und 2011 Zunahmen des Brutto-Inlandsproduktes um jeweils 1,5 Prozent und 1,9 Prozent prognostiziert.

Auch das Österreichische Institut für Wirtschaftsforschung verlautbarte kürzlich eine Prognose für die nächsten beiden Kalenderjahre mit dem Wortlaut: „Stabilisierung der Konjunktur“.

Zwar bedeutet dies noch nicht einen steilen Aufwärtstrend, jedoch lässt sich eine positive zukünftige Entwicklung erwarten.

Die Zahl der Arbeitslosen wird deutlich fallen und im Bereich des Konsums der privaten Haushalte wird ebenfalls eine Steigerung zu verifizieren sein.

Da das Wirtschaftswachstum als wichtiger Indikator anzusehen ist, lässt sich für den Gesamtmarkt eine durchaus optimistische Ausgangssituation ableiten.<sup>4</sup>

### 1.4.2 Die Ingenieurbüros in Zahlen

Aus dem Jahresbericht des Ingenieurbüros konnten folgende Daten entnommen werden:

| <b>Anzahl der Ingenieurbüros im Jahr 2009</b> |          |
|---|----------|
| Ingenieurbüros - Allgemein / Österreich       | ca. 5000 |
| Ingenieurbüros - Elektrotechnik / Österreich  | ca. 730  |
| Ingenieurbüros - Elektrotechnik / Wien        | ca. 160  |

**Tab. 2: Anzahl der Ingenieurbüros 2009<sup>5</sup>**

| <b>Durchschnittsumsatz eines Ingenieurbüros<br/>für Elektrotechnik im Jahr 2009 (4 Mitarbeiter)</b> |
|---|
| 470.000 Euro  |

**Tab. 3: Durchschnittsumsatz eines Ingenieurbüros für Elektrotechnik 2009<sup>6</sup>**

---

<sup>4</sup> (21) S. 11.

<sup>5</sup> (35) S. 7.

<sup>6</sup> (35) S. 9.

| <b>Branchenumsatz der Ingenieurbüros<br/>für Technische Fachplanung im Jahr 2009</b> |  |
|--|--|
| 2.000.000.000 Euro   |  |

**Tab. 4: Branchenumsatz der Ingenieurbüros für Technische Fachplanung 2009<sup>7</sup>**

| <b>Umsatzanteile nach Kundengruppen im Jahr 2009</b> |        |
|--|--------|
| Privatkunden   | 7,90%  |
| Gewerbliche Kunden / Geschäftskunden                 | 71,90% |
| Öffentliche Auftraggeber                             | 20,20% |

**Tab. 5: Umsatzanteile 2009<sup>8</sup>**

| <b>Entwicklung des Umsatzes<br/>der Ingenieurbüros im Jahr 2009</b> |       |
|---|-------|
| Veränderung zu 2008   | 9,10% |

**Tab. 6: Entwicklung des Umsatzes der Ingenieurbüros 2009<sup>9</sup>**

| <b>Entwicklung der Preise<br/>der Ingenieurbüros im Jahr 2009</b> |       |
|---|-------|
| Veränderung zu 2007   | 0,90% |

**Tab. 7: Entwicklung der Preise der Ingenieurbüros 2009<sup>10</sup>**

| <b>Beurteilung der Auftragslage<br/>der Ingenieurbüros für 2009</b> |      |
|---|------|
| Bewertung nach dem Schulnotensystem                                 | 2,80 |

**Tab. 8: Beurteilung der Auftragslage der Ingenieurbüros 2009<sup>11</sup>**

### 1.4.3 Zukunftsaussichten der Ingenieurbüros

Den Ingenieurbüros kommt der Trend der letzten Jahre zugute, dass Großunternehmen, die im technischen Bereich tätig sind, ihre technischen Abteilungen und somit auch die Planungsabteilungen meist aus Kostengründen auflösen.

---

<sup>7</sup> (35) S. 9.

<sup>8</sup> (35) S. 12.

<sup>9</sup> (35) S. 7.

<sup>10</sup> (35) S. 11.

<sup>11</sup> (35) S. 4.

Jene Ingenieurbüros, die den gesamten Bereich der Elektrotechnik abdecken, vergeben ebenfalls aus Kostengründen komplexe Aufgaben aus dem Bereich der Lichtplanung gerne an Spezialisten.

Im Rahmen einer Marktstudie wurde bei den Hauptauftraggebern der öffentlichen Hand und der Industrie die Zufriedenheit mit Ingenieurbüros hinterfragt.

Das Ergebnis zeichnete ein objektivierendes und positives Bild, da die Ingenieurbüros mit den Schulnoten 1,7 (Gemeinden) und 1,9 (Industrie) bewertet wurden.<sup>12</sup>

Ergänzend sei noch erwähnt, dass sich neben den eigentlichen Ingenieur Tätigkeiten die Tätigkeit des beratenden Ingenieurs vor allem im Bereich der Energieeinsparung zunehmender Beliebtheit erfreut.

Hier sieht das Unternehmen aufgrund zukünftiger gesetzlicher und normativer Vorgaben ein enormes Potential im Rahmen seiner Tätigkeit, da innovative Lösungen im Bereich der Lichttechnik eben beispielsweise durch favorisierte Einbindung von Tageslicht in die Beleuchtungslösung gewaltige Energieeinsparpotentiale mit sich bringen.

Allerdings sind doch bei all dem Optimismus spezifische, branchenbedingte Eigenheiten zu beachten.

Die Ingenieurbüros sind grundsätzlich in Ihrem Haupttätigkeitsfeld der Technischen Fachplanung sehr stark an die Entwicklung des Baumarktes gebunden.

Der österreichische Fachverband der Bauindustrie erwartet für die kommenden Jahre eine Stagnation im Wohnungsbau und vorläufig sinkende Aufträge im Wirtschaftsbau während Aufträge der öffentlichen Hand weiter zulegen sollen.

Insgesamt rechnet man für 2010 mit einem baugewerblichen Umsatz von rund 8,1 Milliarden Euro, gut 5 Prozent weniger als 2009.<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> (35) S. 2.

<sup>13</sup> (30) URL: <<http://www.wko.at/fvbi/>>, verfügbar am 05.07.2010.

---

Das Unternehmen ist deshalb bei tatsächlichem Eintreten dieser Situation bestrebt speziell auch den in den Leistungsbildern definierten Bereich der Systementwicklung zu forcieren, um etwaige branchenbedingte Schwankungen bzw. Rückgänge zu kompensieren.

Im Rahmen dieses soeben erwähnten Leistungsbildes werden hauptsächlich Leuchten- und Leuchtmittelhersteller angesprochen, deren geplante Erweiterung und Optimierung des Produktportfolios in der Regel von der Bauindustrie unabhängig ist.

#### **1.4.4 Marktvolumen**

Der für die ersten vier Geschäftsjahre geplante Umsatz des Unternehmens ist im Kapitel Marketing sowie in der Finanzplanung ersichtlich.

#### **1.4.5 Konkurrenz**

Im Zusammenhang mit der Wettbewerbssituation lässt sich festhalten, dass die Anzahl an Konkurrenten in diesem konkreten, spezifizierten Bereich der Dienstleistung sehr überschaubar ist.

Als einzig nennenswerter Konkurrent im österreichischen Raum ist grundsätzlich nur das Lichtlabor Bartenbach zu nennen.

Dieses Unternehmen ist die Autorität im Bereich der professionellen Lichttechnik.

Zusätzlich beschäftigt sich das Unternehmen sehr intensiv mit den Thematiken Forschung und Entwicklung und ist weiters Herausgeber zahlreicher Studien und kann zweifellos als Benchmark in diesem Segment angesehen werden.

Es sei aber nicht unerwähnt zu lassen, dass seitens des Gründers ein ausgezeichnetes persönliches und freundschaftliches Verhältnis zu dieser Unternehmung besteht, zumal er sich im Zuge seines Präsenzstudiums laufend in das dortige Firmennetzwerk eingebracht hat.

Sämtliche anderen Unternehmungen, die im Bereich der Lichtplanung und Lichtentwicklung tätig sind, wären eher wie bereits im Kapitel Kundennutzen und Kundenvorteile erwähnt, als zukünftige Kunden zu betrachten. Sie sollen als Partner gewonnen werden, die das zukünftige Unternehmen neben den bereits bestehenden Kontakten beim Markteinstieg unterstützen.

---

Können jedoch einige Unternehmen nicht als Partner gewonnen werden, sind Sie als Konkurrenten zu werten.

### **1.4.6 Standort**

Als Unternehmensstandort ist Wien vorgesehen, da hier Wirtschaft, Wissenschaft und Kultur aufeinander treffen und das Stadtbild prägen.

Das zukünftige Unternehmen verfügt in Wien sowie dessen Umkreis über sehr gute Kontakte zu seinen vermeintlich wichtigsten Kundengruppen, den Architekten und den Elektroplanern.

Das für die betriebliche Tätigkeit erforderliche Büro wird direkt im Zentrum Wiens, in der Mariahilferstraße 51 im 6. Wiener Gemeindebezirk, angemietet - in diesem Stadtteil ist die Dichte der gewünschten Zielgruppen am größten. Dies geht auch aus einer, durch die Wirtschaftskammer Wien, konzipierten Standortanalyse hervor, welche in der Anlage 1 ersichtlich ist.

Das ausgewählte Büro wurde nach einem speziellen Konzept für Neugründer als Gemeinschaftsbüro konzipiert und bietet den Mietern große Vorteile, da standardmäßig eine sehr umfangreiche bauliche und technische Infrastruktur zur Verfügung steht und sich die Mietkosten in einem durchaus akzeptablen Rahmen bewegen. Kostenintensive Investitionen für die technische und bauliche Infrastruktur werden dadurch eingespart.

Ziel ist es, die vorhandenen Netzwerke ehestmöglich zu erweitern und ein Kompetenznetzwerk aus branchennahen Partnern zu schaffen.

## **1.5 Management**

### **1.5.1 Gründerteam**

Der Gründer des Unternehmens ist Herr Daniel Mitrovic.

Er studierte an der Fachhochschule Mittweida Wirtschaftsingenieurwesen und im Anschluss daran an der Lichtakademie Bartenbach bzw. an der Technischen Universität Innsbruck Lichttechnik und Lichtgestaltung. Weiters ist der Gründer Mitglied der Lichttechnischen Gesellschaft Österreichs und des Kompetenzzentrums Licht und arbeitet im Rahmen seiner zeitlichen Möglichkeiten an diversen Forschungsprojekten und Arbeitskreisen im Bereich der Tageslichttechnik mit.

Der detaillierte berufliche Werdegang sowie die schulische Laufbahn des Gründers sind im Kapitel Lebenslauf ersichtlich.

Zusammenfassend kann festgehalten werden, dass alle für den Start in die Selbstständigkeit erforderlichen Kenntnisse, insbesondere jene im technischen und kaufmännischen Bereich im Rahmen mehrerer fundierter Ausbildungen gepaart mit langjähriger Berufserfahrung erworben wurden.

## 1.6 Mitarbeiter

Das Unternehmen wird zunächst mit Ausnahme des Gründers ohne weitere Mitarbeiter betrieben.

Sollte sich nach zwei Jahren das Geschäftsvolumen planmäßig entwickeln, erfolgt die Einstellung eines jungen Technikers bzw. Ingenieurs des Fachgebietes Elektrotechnik, der nach einer entsprechenden Einschulungs- und Entwicklungsphase selbstständig Projekte abwickeln wird.

Dieses Szenario wird auch in den Finanzplanungen berücksichtigt.

.

## 1.7 Marketing

### 1.7.1 Leistungsstrategie

Kennzeichen des Leistungsangebots ist vorwiegend eine explizite Kundenausrichtung.

Ausgehend von der Planung des Leistungszeitpunktes bis hin zur Leistungsausübung wird ausschließlich die Befriedigung der Kundenbedürfnisse den kompletten Leistungsprozess maßgeblich beeinflussen. Der Kunde kann bei Bedarf sowohl Einzelleistungen als auch Komplettleistungen in Anspruch nehmen.



Aufgrund des, in einzelne Leistungsbilder gefächerten, Dienstleistungsportfolios sind durchaus Individuallösungen möglich, wodurch eine enorme Flexibilität geschaffen wird, die Transparenz aber dennoch erhalten bleibt.

### 1.7.2 Preisstrategie

Als Basis für die Kalkulation dienen die unverbindlichen Kalkulationsempfehlungen für Ingenieurleistungen des Fachverbandes Technische Büros - Ingenieurbüros (Beratende Ingenieure).

Eine Verrechnung der erbrachten Leistungen an den Kunden erfolgt grundsätzlich in Form von Honoraren, deren Errechnung auf Basis von Stundensätzen in Abhängigkeit des erforderlichen Zeitaufwandes bemessen wird. Die Ermittlung dieses Stundensatzes orientiert sich ausschließlich an den Grundsätzen der betriebswirtschaftlichen Kostenrechnung und der Sorgfaltspflicht des ordentlichen Kaufmannes.

Es wird auf Basis der Gesamtkosten (Personal-, Sach- und sonstige Kosten) des Unternehmens unter Hinzurechnung eines Zuschlages für Gewinn und Wagnis, ferner unter Berücksichtigung der unternehmenswirksamen, produktiven Stunden je Geschäftsjahr entweder je Mitarbeiter oder gesamthaft für das Unternehmen ein mittlerer, tatsächlicher Stundensatz ermittelt.<sup>14</sup>

Die genaue Ermittlung der einzelnen Stundensätze für den Beobachtungszeitraum der ersten vier Geschäftsjahre ist in der Anlage 2 ersichtlich.

Bei der Ermittlung der umsatzwirksamen, produktiven Jahresarbeitsstunden des jeweiligen Mitarbeiters bzw. des gesamten Unternehmens werden die nachstehend angeführten Faktoren berücksichtigt:

- Urlaube
- Feiertage und Freizeit bei Dienstverhinderung im Mittel
- Krankenstand im Mittel
- Erfahrungsgemäßer produktiver Stundenanteil je nach Aufgabenbereich

---

<sup>14</sup>

(36) S. 6.

Durch die Multiplikation des tatsächlichen, mittleren Stundensatzes des Unternehmens mit den umsatzwirksamen, produktiven Stunden je Geschäftsjahr erhält man den machbaren, realistischen Umsatz für das entsprechende Geschäftsjahr.

Projektspezifisch erhält man durch die Multiplikation des tatsächlichen, mittleren Stundensatzes des Unternehmens bzw. des jeweiligen Mitarbeiters mit dem tatsächlichen Zeitaufwand aus der Erbringung der Leistung an den Kunden die jeweilige Honorarnote.<sup>15</sup>

Allfällige projektbezogene Nebenkosten wie Fahrtkosten, Porto, Druckvorgänge werden separat verrechnet.

Der Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros (Beratende Ingenieure) schreibt in den, auf das gegenständliche Unternehmen zutreffenden, unverbindlichen Kalkulationsempfehlungen für Ingenieurleistungen im Leistungsbild Technische Gebäudeausrüstung für sämtliche Leistungsbereiche nach bestimmten Parametern gewisse Mindestbearbeitungszeiten vor, um Hilfsgrößen für die Kalkulation der Honorarnoten zu schaffen.<sup>16</sup>

Grundsätzlich kann die Bemessung des Honorars in Bezug auf den Zeitaufwand folgendermaßen realisiert werden:

- Berechnung der Ingenieurleistung nach dem tatsächlichen Aufwand
- Berechnung der Ingenieurleistung nach dem prognostizierten Zeitaufwand
- Berechnung der Ingenieurleistung nach dem festgelegten Personaleinsatz und vereinbarten Projektzeitraum

Welche Variante im Rahmen einer Beauftragung zum Tragen kommt, obliegt dem Unternehmen selbst; hierfür gibt es seitens des Verbandes keine Vorgaben.<sup>17</sup>

Bei den in Anlage 2 befindlichen Kalkulationen wurde speziell ab dem dritten Geschäftsjahr berücksichtigt, dass der neue Mitarbeiter eine gewisse Zeit für Einschulungen und Entwick-

---

<sup>15</sup> (36) S. 16.

<sup>16</sup> (38) S. 11.

<sup>17</sup> (36) S. 18.

lung benötigt, um dem Unternehmen voll zur Verfügung zu stehen, indem der Faktor des erfahrungsgemäßen, produktiven Stundenanteils jährlich kontinuierlich gesteigert wird.

Die in den Berechnungen ermittelten, tatsächlichen mittleren Stundensätze lassen sich für den Beobachtungszeitraum der ersten vier Jahre wie folgt darstellen:

| <b>Zeitraum</b> | <b>Stundensatz</b> |
|-----------------|--------------------|
| Geschäftsjahr 1 | € 100,90           |
| Geschäftsjahr 2 | € 101,06           |
| Geschäftsjahr 3 | € 81,00            |
| Geschäftsjahr 4 | € 71,65            |

**Tab. 9: Darstellung der ermittelten Stundensätze**

Im Rahmen der Kalkulation der Honorare sowie der Umsätze wird für den gesamten Beobachtungszeitraum der Mittelwert der tatsächlichen, mittleren Stundensätze aller vier Geschäftsjahre herangezogen:

| <b>Bezeichnung</b>      | <b>Stundensatz</b> |
|-------------------------|--------------------|
| Mittelwert              | € 88,65            |
| Mittelwert (abgerundet) | € 85,00            |

**Tab. 10: Darstellung des mittleren Stundensatzes**

Dieser abgerundete, ermittelte Stundensatz entspricht der Praxis und verfolgt außerdem das Ziel, dass gleiche Leistungen in unterschiedlichen Geschäftsjahren immer gleich gewichtet werden und es dadurch im Rahmen der Honorarerstellung zu keinen nennenswerten Abweichungen kommt.

Deshalb ergeben sich für den Beobachtungszeitraum der ersten vier Geschäftsjahre nachstehend gerundete Netto-Umsätze:

| <b>Zeitraum</b> | <b>Umsatz</b> |
|-----------------|---------------|
| Geschäftsjahr 1 | € 111.000,00  |
| Geschäftsjahr 2 | € 120.000,00  |
| Geschäftsjahr 3 | € 193.000,00  |
| Geschäftsjahr 4 | € 223.000,00  |

**Tab. 11: Darstellung der prognostizierten Umsätze**

---

Im ersten Geschäftsjahr wurde bei der Umsatzkalkulation berücksichtigt, dass in den ersten beiden Monaten nach der Unternehmensgründung aufgrund marketingspezifischer und administrativer Tätigkeiten bzw. Anlaufprozesse keine nennenswerten Umsätze generiert werden.

### **1.7.3 Vertriebsstrategie**

Ziel der Vertriebsstrategie ist der Aufbau eines Kundennetzwerkes, der speziell in den ersten Geschäftsjahren vorwiegend aus Architekten und Elektroplanern bestehen soll.

Adaptiv dazu sollen, sofern zeitliche Ressourcen zur Verfügung stehen, Systementwicklungen für Leuchten- und Leuchtmittelhersteller konzipiert werden.

Zielgebiet für die Dienstleistungen ist vorwiegend Österreich, wobei in der Anfangsphase hauptsächlich Wien bevorzugt wird, da hier bereits ein sehr großes Netzwerk vorhanden ist.

Speziell die Zielgruppe der Architekten arbeitet ohnedies meist überregional, demnach ergibt sich eine Erschließung anderer österreichischer Bundesländer und europäischer Länder aufgrund spezifizierter Projekte automatisch.

Da erfahrungsgemäß im Dienstleistungsbereich die Kundenbeziehung sehr stark von personenbezogenen Faktoren wie Vertrauen, Zuverlässigkeit, Seriosität und Flexibilität und nicht zuletzt von der subjektiv wahrgenommenen Qualität der Leistung beeinflusst wird, ist der direkte persönliche Vertrieb für dieses Unternehmen jener mit der höchsten Erfolgschance.

Die Akquise und der anschließende Aufbau einer dauerhaften Kundenbeziehung, welche die wichtigste Wechselbarriere darstellt, werden als Aufgabe mit höchster Priorität festgesetzt.

### **1.7.4 Kommunikationsstrategie**

Bei der Kommunikation mit den Zielgruppen sollen Charakteristika wie Professionalität und Ideenreichtum als Botschaften transferiert werden.

Mittels der nachstehend angeführten Medien soll speziell in der Anfangsphase auf die Dienstleistungen aufmerksam gemacht werden:

- Schaltung von Anzeigen in facheinschlägigen Magazinen

- 
- Eintragung in die Gelben Seiten
  - Eintragung in Firmendatenbanken

Zusätzlich wird die eigenständige Entwicklung einer Website angestrebt, welche die Unternehmensphilosophie und sämtliche Leistungen darstellt und die Kommunikation mit dem Zielmarkt ermöglichen soll.

Zudem sollen selektierte Personen aus dem vorhandenen Kontaktportfolio angeschrieben, Visitenkarten erstellt und persönlich verteilt werden.

So soll eine klare Identifikation mit dem Unternehmen bzw. dem Gründer und seinem Leistungsangebot gewährleistet und somit ein hoher Wiedererkennungswert geschaffen werden. Einmalkunden sollen an das Unternehmen gebunden und dauerhaft als Stammkunden gewonnen werden.

Darüber hinaus sind Teilnahmen als Aussteller an nationalen Messen und Kongressen, mit dem Ziel auch hier konkrete Interessenten anzusprechen, geplant.

## 1.8 Rechtsform und Organisation

### 1.8.1 Rechtsform

Gesellschafter und allein vertretungsberechtigter Geschäftsführer des Unternehmens ist Herr Daniel Mitrovic.

Das Unternehmen soll in der Rechtsform GmbH. gegründet werden.

Die Rechtsform wurde gewählt, weil diese die Haftung des Gesellschafters beschränkt.

Sie ist mit einem akzeptablen Maß an Formalitäten verbunden, vermittelt ein professionelles Image und begünstigt die eventuell später geplante Beteiligung von Investoren.

Die Einlage des Mindeststammkapitals von 35.000 Euro erfolgt zur Gänze durch den Gründer in Form einer Bareinlage.

Zum Ende des Jahres 2012 ist die Unterzeichnung eines notariell beurkundeten Gesellschaftsvertrages geplant, der die Interessen des Eigentümers berücksichtigt.

---

Dazu gehören Vereinbarungen wie Gewinnbeteiligung, Treuepflicht, Offenlegung und Weitergabe von vertraulichen Informationen.

Anschließend erfolgt die Eintragung der ILLUMINATI GmbH. in das Firmenbuch.

Die Aufnahme der Geschäftstätigkeit ist für das erste Quartal 2013 vorgesehen.

### **1.8.2 Organisation**

Die Verantwortung für sämtliche Agenden liegt bei Herrn Daniel Mitrovic.

Er stellt die Schlüsselposition im Unternehmen dar.

Aufgabenbereiche für deren Abdeckung nicht die notwendige Kompetenz und vor allem die erforderlichen zeitlichen Ressourcen vorhanden sind, werden durch externe Berater oder Dienstleister übernommen.

Dies betrifft vorwiegend jene Bereiche:

- Lohnbuchhaltung
- Steuerberatung
- Rechtsberatung
- Bilanzierung sowie die Erstellung der Jahresabschlüsse

Allfällige, diesbezügliche Kosten sind in den Finanzplanungen berücksichtigt.

## 1.9 Stärken / Schwächen

### 1.9.1 Stärken

|   |
|---|
| <b>Stärken des Unternehmens:</b>  |
| Ausgezeichneter Zugang zum Bereich Forschung und Entwicklung                        |
| Langjährige Branchen- und Marktkenntnisse des Gründers                              |
| Vorhandene Kundennetzwerke des Gründers aus seiner unselbstständigen Tätigkeit      |
| Hervorragende Projektreferenzen des Gründers aus seiner unselbstständigen Tätigkeit |
| Erarbeitung innovativer, individueller und maßgeschneiderter Konzepte und Lösungen  |
| Hervorragende Fachkenntnisse des Gründers sowie der zukünftig geplanten Mitarbeiter |
| Schlanke, flexible Organisation   |

**Tab. 12: Unternehmensstärken**

### 1.9.2 Schwächen

|  |
|--|
| <b>Schwächen des Unternehmens:</b>   |
| Zeitaufwändige Abwicklung der Projekte aufgrund des hohen, erforderlichen Detaillierungsgrades |
| Hohe Anfangsinvestitionen für die technische Ausrüstung  |
| Beschränkte Marktpräsenz, trotz eines vorhandenen Kundennetzwerkes                             |

**Tab. 13: Unternehmensschwächen**

### 1.9.3 Maßnahmen zur Unterbindung der Schwächen des Unternehmens

|  |
|--|
| <b>Maßnahmen zur Unterbindung der Schwächen des Unternehmens:</b>                            |
| Laufende Optimierung des Projektmanagements und Minimierung der Schnittstellen               |
| Auswahl intelligenter Finanzierungsmodelle und Einbindung sämtlicher Förderungsmöglichkeiten |
| Gezielte branchenorientierte Marketingmaßnahmen und stete Vergrößerung des Unternehmens      |

**Tab. 14: Maßnahmen zur Unterbindung der Unternehmensschwächen**

## 1.10 Chancen / Risiken

### 1.10.1 Chancen

|   |
|---|
| <b>Chancen des Unternehmens:</b>  |
| Wachsender Bedarf an energieoptimierten Beleuchtungslösungen            |
| Etablierung neuer Verfahren im Bereich der professionellen Lichtplanung |
| Geringer Wettbewerb im Bereich der Tageslichttechnik                    |
| Einbindung von innovativen Forschungsergebnissen in Standardlösungen    |

**Tab. 15: Unternehmenschancen**

### 1.10.2 Risiken

|   |
|---|
| <b>Risiken des Unternehmens:</b>  |
| Ausfall des Gründers in den ersten beiden Geschäftsjahren führt zu Umsatzeinbußen |
| Haftungsrisiko im Falle eines Fehlers im Rahmen der Projektabwicklung             |
| Skepsis gegenüber die Effizienz der neuen technologischen Möglichkeiten           |

**Tab. 16: Unternehmensrisiken**

### 1.10.3 Maßnahmen zur Unterbindung der Risiken des Unternehmens

|   |
|---|
| <b>Maßnahmen zur Unterbindung der Risiken des Unternehmens:</b>                       |
| Abschluss einer Betriebsunterbrechungsversicherung                                    |
| Abschluss einer Berufshaftpflichtversicherung   |
| Präsentation von Forschungsergebnissen, Referenzprojekten und Amortisationsrechnungen |

**Tab. 17: Maßnahmen zur Unterbindung der Unternehmensrisiken**



---

## 1.11 Finanzplanung und Finanzierung

Die umfangreichen Bereiche der Finanzplanung und Finanzierung werden thematisch ausführlich im vierten und fünften Kapitel dieser Diplomarbeit behandelt.

Nachstehend werden die wichtigsten Rahmenbedingungen und Parametrierungen erläutert.

### 1.11.1 Gründungskosten und deren Finanzierung

| <b>Kostenart</b>                   | <b>Kosten</b>      |
|------------------------------------|--------------------|
| Stammeinlage - GmbH.               | € 35.000,00        |
| Anmeldung - Gewerbe                | € 350,00           |
| Erstellung - Gesellschaftervertrag | € 2.000,00         |
| Gesellschaftssteuer                | € 350,00           |
| Firmenbucheintragung               | € 300,00           |
| <b>Summe - Gründungskosten</b>     | <b>€ 38.000,00</b> |

**Tab. 18: Gründungskosten**

Die Finanzierung der Gründungskosten erfolgt durch vorhandene Eigenmittel.

### 1.11.2 Geplante Investitionen und deren Finanzierung

Die im Anschluss angeführten Investitionen sind zum Zeitpunkt der Gründung geplant und für die ordnungsgemäße betriebliche Tätigkeit erforderlich:

| Position                         | Kosten             |
|----------------------------------|--------------------|
| Leuchtdichtekamera               | € 15.000,00        |
| Plotter                          | € 2.000,00         |
| Laptop                           | € 1.000,00         |
| Drucker                          | € 500,00           |
| Computer                         | € 1.000,00         |
| Datenbeamer                      | € 600,00           |
| Presenter                        | € 80,00            |
| Software - Autocad               | € 2.900,00         |
| Software - 3D Studio Max         | € 12.100,00        |
| Software - Lightstudio           | € 4.050,00         |
| Software - Steuer Experte        | € 60,00            |
| Software - Pro Saldo Reisekosten | € 72,00            |
| Software - Pro Saldo Bilanz      | € 180,00           |
| Software - Pro Saldo Kassabuch   | € 45,00            |
| Software - Pro Saldo Faktura     | € 90,00            |
| Software - Pro Saldo Fahrtenbuch | € 18,00            |
| Software - ABK                   | € 4.260,00         |
| <b>Summe - Investitionen</b>     | <b>€ 43.955,00</b> |

**Tab. 19: Investitionen**

Die Finanzierung der geplanten Investitionen basiert auf einer geförderten Finanzierung sowie auf einem einmaligen Förderzuschuss.

### 1.11.3 Eigenkapital und dessen Verwendung

Als Startkapital stehen dem Gründer 38.000 Euro in Form von Eigenmitteln zur Verfügung. Dies dient hauptsächlich zur Deckung der Gründungskosten und zur Einbringung der erforderlichen Stammeinlage in die Gesellschaft.

---

#### **1.11.4 Personalkosten**

Grundsätzlich sind die gesamten Personalkosten in Anlage 4 ersichtlich.

In den ersten beiden Geschäftsjahren wurden die Gehälter des Gründers berücksichtigt, die hauptsächlich zur Abdeckung der privaten Lebensführung dienen. Mit Beginn des dritten Geschäftsjahres werden auch allfällige Gehälter des, bei erfolgreichem Geschäftsverlauf geplanten, Mitarbeiters berücksichtigt.

Bei der Kalkulation der Personalkosten sind jährliche Gehaltssteigerungen von 3 Prozent sowie allfällige Sonderzahlungen und Lohnnebenkosten berücksichtigt worden.

#### **1.11.5 Abschreibungen und Buchwerte**

Die in Anlage 4 angeführten Abschreibungen und Buchwerte beziehen sich auf die Wertminderung der erforderlichen Investitionen. Sämtliche Investitionen werden mit einer entsprechenden Nutzungsdauer gemäß einer standardisierten AfA-Tabelle angesetzt.

#### **1.11.6 Laufende Kosten**

Eine detaillierte Auflistung der laufenden Kosten ist in den Anlagen 5-8 dargestellt.

Sämtliche relevanten Positionen werden jährlich um 3 Prozent angehoben (Indexanpassung) bzw. an die veränderten Umstände wie Personal- und Umsatzzuwachs angepasst.

#### **1.11.7 Zahlungsmodalitäten**

Im Rahmen der Finanzplanungen (Anlage 5-8) wurde berücksichtigt, dass Umsätze zwar mit Rechnungsstellung anfallen, der tatsächliche Zahlungseingang aber erst später erfolgt. Für die Rechnungsbegleichung wurde eine Frist von 30 Tagen angenommen.

Um die Möglichkeit des Eintretens eines kundenseitigen Zahlungsausfalles zu berücksichtigen wurde in der Finanzplanung ein Dubiosenrisiko von 3 Prozent berücksichtigt.

### 1.11.8 Kreditrahmen

Zum Zwecke der Schaffung einer flexiblen Liquiditätsreserve wurde mit der Hausbank für die jeweiligen Geschäftsjahre folgender Kontokorrentrahmen mit einer Verzinsung von 10 Prozent vereinbart:

| <b>Zeitraum</b> | <b>Kontokorrentrahmen</b> |
|-----------------|---------------------------|
| Geschäftsjahr 1 | € 12.500,00               |
| Geschäftsjahr 2 | € 12.500,00               |
| Geschäftsjahr 3 | € 15.000,00               |
| Geschäftsjahr 4 | € 20.000,00               |

**Tab. 20: Kontokorrentrahmen**

## 1.12 Lebenslauf

### Persönliche Daten

Vor- und Zuname: Daniel Mitrovic  
Geburtstag: 27.03.1982  
Geburtsort: A-1130 Wien  
Sozialversicherungsnummer: 1752/270382  
Wohnort: Steinergerasse 36/16/13, A-1230 Wien  
Mobil-Telefon: 0676/4302655  
Staatsangehörigkeit: Österreich  
Familienstand: Verheiratet mit Anna Mitrovic seit 31.05.2008

### Schulbildung

**Volksschule in Wien**

**Gymnasium in Perchtoldsdorf**

---

**Höhere Technische Bundeslehr- und Versuchsanstalt**

HTL in 2340 Mödling / Fachbereich: Elektrotechnik

Schwerpunkt: Energietechnik und industrielle Elektronik

Abschluss: Ing.

**Studium:****Studium des Wirtschaftsingenieurwesens**

Hochschule in Mittweida / University of Applied Sciences

Abschluss: Dipl.-Ing (FH)

**Studium der Lichtgestaltung / Lichttechnik**

Lichtakademie Bartenbach und Technischen Universität Innsbruck

Abschluss: MLL (Master of Light and Lighting)

**Berufstätigkeit:**

10.2001 - 05.2002

Präsenzdienst

08.2002 - 04.2007

Technisches Büro - Ingenieurbüro für Elektrotechnik

Firma: Kubik Project GmbH.

Funktion: Technischer Zeichner, dann Projektleiter

06.2007 - 07.2007

Technisches Büro - Ingenieurbüro für Elektrotechnik

Firma: Schaffer

Funktion: Projektleiter

08.2007 - 02.2010

Firma: Selux Lichtsysteme GmbH. / Licht.Ideen.Systeme

Funktion: Leiter des Innendienstes

Verantwortungsbereich: Projekt- und Handelsabteilung

seit 03.2010

Firma: Molto Luce GmbH. / Passion for Light.

Funktion: Technischer Vertrieb

---

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b><u>Muttersprache:</u></b>       | Deutsch  |
| <b><u>Fremdsprachen:</u></b>       | <u>Englisch:</u> In Wort und Schrift<br><u>Serbisch:</u> Grundkenntnisse   |
| <b><u>Führerschein:</u></b>        | Klasse A und B   |
| <b><u>Hobbies:</u></b>             | Weiterbildung und Sport  |
| <b><u>Mitgliedschaften:</u></b>    | LTG - Lichttechnische Gesellschaft Österreichs<br>K-LICHT - Kompetenzzentrum Licht   |
| <b><u>Software-Kenntnisse:</u></b> | Microsoft Windows<br>Microsoft Office<br>Autodesk Autocad<br>Dialux<br>Relux<br>Luxvision<br>Mesonic (kaufmännische Software)<br>Proman (Ausschreibungssoftware)<br>ABK (Ausschreibungssoftware) |

---

## 2 Instrumente der Gründungsförderung

### 2.1 Begriff der Gründungsförderung

Unter dem Begriff Gründungsförderung wird die staatliche Bemühung bezeichnet, unter Bereitstellung von finanziellen und ebenso organisatorischen Ressourcen, die Schaffung von neuen Unternehmen zu erleichtern und zu fördern.

Diese staatlichen Hilfen, die die ersten Schritte in die Selbständigkeit unterstützen sollen, können also monetären (finanziellen) oder nicht-monetären (nicht-finanziellen) Charakters sein; auf diese unterschiedlichen Förderinstrumente wird etwas später näher eingegangen.

Innerhalb Österreichs gibt es zahlreiche Fördermodelle für Neugründungen bzw. Jungunternehmer und ebenfalls für bereits bestehende Unternehmen auf Bundes-, Landes- und teils auch auf Gemeindeebene.

Aufgrund der Fülle der existierenden Förderungen ist es das Ziel ein maßgeschneidertes Förderpaket, das für den jeweiligen Einzelfall optimal ist, zu schüren.<sup>18</sup>

In Zusammenhang mit der hier angestrebten Gründung einer Unternehmung soll zu diesem Zwecke nur auf die jeweiligen Fördermodelle für Neugründungen und Jungunternehmer auf Bundesebene eingegangen werden.

### 2.2 Voraussetzungen zur Vergabe von Förderungen

Das Ziel einer gewährten Förderung ist stets die Schaffung einer wettbewerbsfähigen, wirtschaftlich selbständigen und auf Erfolg ausgerichteten Unternehmung.

Gerade für kleine und mittlere Unternehmen stellt eine optimale Förderung eine wichtige Komponente für den Unternehmenserfolg in den ersten Phasen dar.

Innovative Finanzierungs- und Fördermodelle optimieren die Aufbauphase und unterstützen die Entwicklung des jungen Unternehmens maßgebend.

Da die Fördermittel des Staates allerdings nicht unerschöpflich sind, gilt es Voraussetzungen für den Erhalt einer Förderung zu erfüllen.

---

<sup>18</sup> (19) S. 102.

Die höchste Förderungswürdigkeit kommt sinngemäß einem Unternehmen zugute, das nachhaltiges Wachstum, Beschäftigung und einen hohen Innovationsgehalt verspricht.

Weiters wird ebenfalls die strukturpolitische Relevanz sowie Bedeutung des Unternehmens für die Region berücksichtigt, die Umweltverträglichkeit in Verbindung mit eventuellen öko-, energie- und ressourceneffizienten Verfahren, Produkten und Dienstleistungen, die Sozialverträglichkeit und wirtschaftliche Situation des Unternehmens.

In diesem Zusammenhang ist es nachvollziehbar, dass Projekte aus Branchen mit besonderen Wachstumspotenzialen (Zukunftsbranchen) wie zum Beispiel der Umwelt- und Energietechnik heutzutage Vorrang genießen.

Die folgenden Voraussetzungen müssen vom Jungunternehmer bzw. vom Unternehmen erfüllt sein:<sup>19</sup>

- Erstmalige Gründung/Übernahme liegt nicht länger als 3 Jahre zurück
- Erstmals wirtschaftlich selbständig tätig (Beobachtungszeitraum: 5 Jahre)
- Beendigung einer unselbständigen Tätigkeit (keine Nebenbeschäftigung)
- Einzelunternehmen, Kapital- und Personengesellschaften (Jungunternehmer: mind. 25 Prozent direkt beteiligt und unternehmensrechtlicher Geschäftsführer)
- Kleines Unternehmen (d.h. max. 50 Mitarbeiter und höchstens 10 Millionen Euro Umsatz oder Bilanzsumme)
- Gewerbliches Unternehmen (WKO) ohne Tourismus und Freizeitwirtschaft
- Betriebsstandort in Österreich

Unternehmen, die bei der Durchführung des Investitionsvorhabens bzw. im laufenden Geschäftsbetrieb wesentliche Bedingungen des Fördervertrages verletzen, können zur Rückzahlung der Förderung gezwungen werden.

Ebenso kann bei Verstößen gegen umweltrelevante Rechtsvorschriften während des gesamten Förderungszeitraumes das Vorlegen entsprechender Nachweise verlangt werden.

In gleicher Weise kann dem Unternehmen die Förderungszusage entzogen werden, falls dem geförderten Unternehmen grobe Verstöße gegen arbeits- und sozialrechtliche Bestimmungen

---

<sup>19</sup> (7) S. 1.



nachgewiesen werden können, insbesondere wenn Arbeitskräfte ohne die erforderliche Arbeitsgenehmigung oder Pflichtversicherung beschäftigt werden („Schwarzarbeit“).

## 2.3 Abgrenzung nach der Gründungsphase

Von der Gründungsvorbereitung bis hin zur endgültigen Gründung des Unternehmens durchläuft der Jungunternehmer unterschiedliche Phasen, in denen die Förderziele phasenspezifisch variieren. Hierfür werden folgende drei Phasen unterschieden:<sup>20</sup>

### **Sensibilisierungsphase:**

In dieser ersten Stufe zielt die Förderung darauf ab, für mehr Unternehmertum zu werben. Sie unterstützt den Unternehmer bei der Ideen- und Projektentwicklung.

### **Entscheidungsphase:**

Hier wirkt die Förderung unterstützend bei der Entscheidungsfindung und Vorbereitung auf die eigentliche Neugründung. Das Projekt wird konkret und steht kurz vor der Realisierung.

### **Umsetzungsphase:**

In dieser letzten und entscheidenden Phase liegt das Hauptaugenmerk auf dem Aufbau des Unternehmens und dementsprechender Nachbetreuung.

## 2.4 Abgrenzung nach dem Förderinhalt

Wie bereits kurz erwähnt, unterscheidet man grundsätzlich zwischen monetären und nicht-monetären Förderinstrumenten.

Bezugnehmend auf die oben beschriebenen Gründungsphasen kann man prinzipiell feststellen, dass Förderungen monetärer Art vorwiegend auf die Umsetzungsphase abstellen, jene der nicht-monetären Art jedoch in allen drei Entwicklungsphasen zur Anwendung kommen können.<sup>21</sup>

---

<sup>20</sup> (19) S. 102.

<sup>21</sup> (19) S. 102.

---

### 2.4.1 Monetäre Förderinstrumente

Diese Förderinstrumente sind vorwiegend in der Umsetzungsphase anzusiedeln, da sie nach der Zweckbestimmung folgende Ziele verfolgen:<sup>22</sup>

- Die Liquiditätsbelastung bei Investitionen und Kreditfinanzierungen soll reduziert werden und die Ertragsstruktur des Unternehmens mittels Erhöhung der Investitionsrentabilität soll verbessert werden
- Initiierung von bestimmten materiellen Investitionen (z.B. Zuschüsse im Umweltschutzbereich, um Umweltschutzziele zu erreichen)
- Zuschüsse zu Aus- und Weiterbildungszwecken (besserer Wissensstand, Abdeckung von Informationsbedarf)
- Entwicklungssteuerung innerhalb bestimmter Branchen (z.B. im Nahversorgungsbereich)
- Durch Haftungsübernahmen werden dem Unternehmer auch ohne entsprechende Sicherheiten etwaige Kreditfinanzierungen oder der Erhalt von Beteiligungskapital ermöglicht

Weiters soll auf die einzelnen Typen monetärer Instrumente der Gründungsförderung eingegangen werden.

#### 2.4.1.1 Nicht rückzahlbare Investitions-und Zinsenzuschüsse

Sämtliche Zuschüsse, Zuwendungen, Prämien und Subventionen stehen dem geförderten Unternehmen prinzipiell ohne zeitliche Begrenzung zur Verfügung, und stellen damit dauerhafte Zuwendungen dar.

Allerdings sind ebenfalls rückzahlbare Zuschüsse denkbar. Als Beispiel hierfür sei das zinslose Darlehen erwähnt.

In der tilgungsfreien Zeit hat ein solches Darlehen zwar den Charakter eines Zuschusses, muss jedoch bei Eintritt der vereinbarten Konditionen zurückbezahlt werden.

---

<sup>22</sup>

(19) S. 103.

Beim Investitionszuschuss erhält der Förderungswerber ausgehend von einer Bemessungsgrundlage, die sich aus dem Investitionsvolumen errechnet, einen bestimmten Prozentsatz als nicht-rückzahlbaren Zuschuss. Ausschlaggebend bei der Berechnung der Förderhöhe sind z.B. das Fördergebiet und die Größe des Unternehmens (Klein-, Mittel- oder Großunternehmen). Bei Zinsenzuschüssen erhält der Förderungswerber über eine bestimmte Laufzeit, die meist die Kreditlaufzeit nicht unterschreitet, Zuschüsse zu den an die Bank zu leistenden Zinszahlungen.<sup>23</sup>

#### 2.4.1.2 Direktdarlehen

Beim Direktdarlehen spricht man von einer Finanzierung, die von der Förderstelle selbst oder einer anderen abwickelnden Stelle vergeben wird.

Die Darlehen weisen im Regelfall Sonderzinssätze auf, wobei hier langfristige Fixzinsvereinbarungen üblich sind, um die Planung von Cashflows durch den fixen Zinsaufwand zu erleichtern. In Ausnahmefällen kann das Darlehen auch unverzinst sein, in diesem Fall kann von einem rückzahlbaren Zuschuss gesprochen werden.

Solche Direktdarlehen werden beispielsweise vom Forschungsförderungsfonds für die gewerbliche Wirtschaft vergeben. Die Sicherstellungserfordernisse sind meist unterschiedlich und reichen von der bankmäßigen Sicherstellung bis zum Verzicht auf jegliche Sicherstellungen, um das Unternehmen zusätzlich zu entlasten und dadurch den Zugang zu weiteren Bankfinanzierungen zu erleichtern.<sup>24</sup>

#### 2.4.1.3 Kapitalgarantien durch Förderstellen

Die Übernahme von Haftungen durch Förderstellen ist eine wichtige Unterstützung für die Unternehmer, da auf diese Weise das Risiko für etwaige Kreditgeber und/oder Beteiligungskapitalgeber gering gehalten und gleichzeitig erleichtert wird. Durch die Absicherung der

---

<sup>23</sup> (19) S. 103.

<sup>24</sup> (19) S. 104.

Ausfallsrisiken für den Insolvenzfall sind die Kapitalgeber eher bereit sich auf das Unternehmen finanziell einzulassen.<sup>25</sup>

Derartige Absicherungen bietet beispielsweise die AWS (Austria Wirtschaftsservice).

Der Haftungsgeber übernimmt hier die Aufgabe der Prüfung des Beteiligungsrisikos, die dem potenziellen Beteiligungspartner aufgrund fehlender Fachkompetenz viel schwerer möglich wäre.

#### 2.4.1.4 Steuerbegünstigungen

Die Neugründung und der Aufbau eines Unternehmens ist die kostenintensivste Phase für den Unternehmer. Aus diesem Grund wurden in den letzten Jahren wesentliche Veränderungen zur Reduktion von Gründungskosten sowie zur Vereinfachung der Bürokratie vollzogen. Für einen möglichst optimalen Einstieg ins Unternehmertum wurden steuerliche Begünstigungen geschaffen, die dem Jungunternehmer unter bestimmten Voraussetzungen zur Verfügung stehen.

Das 1999 ins Leben gerufene Neugründungs-Förderungsgesetz (NeuFöG) ermöglicht gebührenfreie Unternehmensneugründungen und seit 2002 auch gebührenfreie Unternehmensübertragungen. Die Voraussetzungen für den Erhalt dieser Begünstigungen bei Betriebsneugründungen sind folgende:<sup>26</sup>

- Neugründung eines gewerblichen, land- und forstwirtschaftlichen oder dem selbständigen Erwerb dienenden Betriebes durch Schaffung einer bisher nicht vorhandenen betrieblichen Struktur
- Erzielen von Gewinneinkünften gemäß EStG (Land- und Forstwirtschaft, Gewerbebetrieb, Selbständigkeit)
- Die Person, welche die Betriebsführung innerhalb von zwei Jahren nach Neugründung beherrscht (BetriebsinhaberIn), hat sich bisher nicht in vergleichbarer Weise beherrschend betrieblich betätigt

---

<sup>25</sup> (19) S. 104.

<sup>26</sup> (19) S. 105.

- 
- Es liegt keine bloße Änderung der Rechtsform in Bezug auf einen bereits vorhandenen Betrieb vor
  - Es liegt kein bloßer Wechsel in der Person des Betriebsinhabers in Bezug auf einen bereits vorhandenen Betrieb vor
  - Es wird im Kalendermonat der Neugründung und den folgenden elf Kalendermonaten die geschaffene betriebliche Struktur nicht um bereits bestehende andere Betriebe oder Teilbetriebe verändert oder erweitert

Bei Einhaltung oben genannter Voraussetzungen entfallen für die Gründerperson nachstehende Kosten:<sup>27</sup>

- Stempelgebühren und Bundesverwaltungsabgaben
- Grunderwerbssteuer für die Einbringung von Grundstücken auf gesellschaftsvertraglicher Basis (Höchstwert 75.000 Euro)
- Gerichtsgebühren für die Eintragungen in das Firmenbuch
- Gerichtsgebühren für die Eintragungen in das Grundbuch zum Erwerb des Eigentums für die Einbringung von Grundstücken auf gesellschaftsvertraglicher Basis
- Gesellschaftssteuer für den Erwerb von Gesellschaftsrechten
- Bestimmte Lohnabgaben (Dienstgeberbeiträge zum Familienlastenausgleichsfonds, Zuschläge zum Dienstgeberbeitrag, Wohnbauförderungsbeiträge, Beiträge zur gesetzlichen Unfallversicherung), die im Kalendermonat der Neugründung sowie in den folgenden elf Kalendermonaten für beschäftigte Arbeitnehmer anfallen

Das KMU-Förderungsgesetz 2006 (KMU-FG 2006) wurde im Mai 2006 im Nationalrat beschlossen und trat mit 01.01.2007 in Kraft. Ziel war es, steuerliche Begünstigungen für Einnahmen-Ausgaben-Rechner (einschließlich Freiberufler) und weitere Steuerbegünstigungen für KMU (Klein- und Mittelbetriebe) zu schaffen.

Bei gewerblichen Unternehmen darf der Jahresumsatz den Betrag von 400.000 Euro nicht überschreiten. Weiters wird den mehr als 300.000 Einnahmen-Ausgaben-Rechnern in Österreich ein Freibetrag für investierte Gewinne gewährt.

---

<sup>27</sup> (19) S. 105.

---

Seit dem Jahr 2007 kann ein Gewinn von maximal 10 Prozent steuerfrei belassen werden. Bedingung ist, dass dieser Betrag in begünstigtes Anlagevermögen mit einer betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer von vier Jahren oder bestimmte Wertpapiere, die zur Deckung der Abfertigungs- und Pensionsrückstellung herangezogen werden können, investiert wird.

Der maximal nutzbare Freibetrag beläuft sich pro Steuerpflichtigem und Jahr auf 100.000 Euro.<sup>28</sup> Ebenfalls haben die Einnahmen-Ausgaben-Rechner die Möglichkeit Verluste, die in den vorangegangenen drei Jahren entstanden sind, vorzutragen. Letztlich wurde auch die Steuerbefreiungsgrenze für Kleinunternehmen von 22.000 Euro auf 30.000 Euro ausgedehnt.

## **2.4.2 Nicht-monetäre Förderinstrumente**

Wie bereits erwähnt, sind monetäre Förderinstrumente in der Umsetzungsphase anzusiedeln. Im Gegensatz dazu können nicht-monetäre (nicht-finanzielle) Förderinstrumente in allen drei Phasen vorhanden sein, da sie sich nicht bilanziell auswirken, sondern lediglich für die Unternehmerperson selbst und für den Aufbau des Unternehmens durch gezielte Hilfestellungen und Angebote nützlich sind.

Einige nicht-monetäre Förderinstrumente sind:

### **2.4.2.1 Netzwerke**

Sie dienen als Hilfestellung für Unternehmer in allen Phasen des Gründungsprozesses.

Von der Ideengenerierung über die Ausarbeitung des Konzeptes und die Erstellung des endgültigen Unternehmensplanes bis hin zur erfolgreichen Markteinführung begleiten Netzwerke die Unternehmerperson mit geeigneten Instrumenten über den gesamten Entstehungsweg. Gleichsam wirkt das Netzwerk als Auffangbecken für etwaige Problemsituationen und kann ebenfalls als Informationsstelle zum Erfahrungsaustausch genutzt werden.

Ein wichtiger Aspekt ist die Referenzfunktion des Netzwerkes; die Netzwerkpartner vermitteln dem Jungunternehmer Neukunden oder empfehlen das Unternehmen weiter. Gerade in der Startphase ist dies ausschlaggebend für die weitere Entwicklung des Unternehmens und

---

<sup>28</sup>

(19) S. 106.

den Aufbau der sozialen Kontakte innerhalb und außerhalb der Branche. Durch diesen Verbund wird ein Markteintritt auch kleinen Unternehmen möglich gemacht.

Durch die stete Fortführung solcher Netzwerke liegt der Schwerpunkt in der Zukunft idealerweise auf dem Aufbau eines strategischen Netzwerkes, das sich durch die hohe Vertrauensbasis der Netzwerkpartner auszeichnet, um sich bestmöglich auf dem Markt etablieren zu können.

Diese Unternehmensnetzwerke zeichnen sich durch hohe Flexibilität aus, da sie schnell auf Marktveränderungen (Angebot und Nachfrage) reagieren können.

Weiters haben die kooperierenden Unternehmen die Chance durch gemeinsame Projektarbeit rasch und kostengünstig neue und innovative Produkte auf den Markt zu bringen und so die Marktchancen optimal auszunützen. Die Ressourcen der Mitgliedsunternehmen wie Entwicklungs- und Produktionskapazitäten werden zusammengeführt, um durch optimiertes Zeitmanagement schnell auf Technologiefortschritte und sich verändernde Kundenbedürfnisse reagieren zu können.<sup>29</sup>

Aus kaufmännischer Sicht machen Unternehmensnetzwerke hohe Einsparungspotenziale möglich, da durch die enge Zusammenarbeit vieler Einzelunternehmen in Summe die Kosten für Verwaltung, Personal und Markterschließung durch klugen Austausch verringert werden können.

#### 2.4.2.2 Beratung und Coaching

Dem Unternehmensgründer stehen in Österreich eine Vielzahl an kostenlosen Beratungsstellen zur Verfügung, wie zum Beispiel das Angebot der Wirtschaftskammer Österreich, der WIFI-Jungunternehmer-Akademie, dem Arbeitsmarktservice, dem Finanzamt und den Gebietskrankenkassen zur Verfügung.

Coaching stellt eine hochwertigere Form von Beratung dar, da sie auf die individuellen Fragestellungen und Problemsituationen der Unternehmerperson eingeht. Die Wirtschaftskammern Österreich und das WIFI bieten beispielsweise im Jahr 2010 ein spezielles „Jungunter-

---

<sup>29</sup> (19) S. 108.

---

nehmerInnen-Coaching“ an, das je nach Bundesland zwischen 50 und 75 Prozent gefördert wird.<sup>30</sup>

#### 2.4.2.3 Aus-und Weiterbildung

In diesem Bereich wurden ebenso Zuschussförderungen der öffentlichen Hand ins Leben gerufen, da der Erfolg eines Unternehmens stark von fachlichen Kompetenzen der Mitarbeiter abhängt und somit einen Schlüsselfaktor für die Erreichung der geschäftlichen Ziele darstellt.<sup>31</sup>

### 2.5 Abgrenzung nach dem Fördergeber

In Österreich hat sich ein umfangreiches Angebot an Fördermöglichkeiten speziell für Jungunternehmer entwickelt, wie beispielsweise die Jungunternehmerförderung, der Gründungs- und Nachfolgebonus, Eigenkapitalgarantien, der Double-Equity-Garantiefonds und das Seed-financing für High-Tech-Unternehmen.

Ebenfalls erwähnt seien die unterschiedlichen Förderungsprogramme für Klein- und Mittelunternehmen wie die KMU-Innovationsförderung „Unternehmensdynamik“, Mikrokredite, KMU-Haftungen und der ERP-KMU-Kredit.<sup>32</sup>

---

<sup>30</sup> (34) S. 69.

<sup>31</sup> (19) S. 109.

<sup>32</sup> (19) S. 110.





Abb. 2: Übersicht der AWS-Förderungen<sup>33</sup>

Anhand der Vielzahl der bestehenden Förderungsinstrumente auf Bundesebene wird in späterer Folge lediglich auf einige ausgewählte Modelle eingegangen werden.

Prinzipiell ist festzuhalten, dass sämtliche Anträge für Förderungen vor der Durchführung der Investitionen gestellt werden müssen und bei der Hausbank oder direkt bei der AWS einzureichen sind.

### 2.5.1 Leistungen der Austria Wirtschaftsservice GmbH. (AWS)

Das Austria Wirtschaftsservice ist ein einzigartiger Partner im Bereich Förderungen für Gründer und Jungunternehmer in Österreich, da sie nicht nur Zuschüsse und zinsgünstige Kredite (ERP-Fonds) vergibt, sondern seit 01.01.2007 auch Haftungen für Kredite übernimmt.

Die AWS ist eine Spezialbank des Bundes für unternehmensbezogene Wirtschaftsförderung und zu 100 Prozent im Besitz der Republik Österreich.<sup>34</sup>

<sup>33</sup> (34) S. 61.

<sup>34</sup> (19) S. 111.

---

### 2.5.1.1 AWS-Gründer-Nachfolgebonus

Für die Inanspruchnahme der Förderung müssen vorerst die allgemeinen Voraussetzungen erfüllt sein, die bereits im Kapitel „Voraussetzungen zur Vergabe von Förderungen“ näher beschrieben wurden.

Es soll hier die Übernahme von wirtschaftlich selbständigen, gewerblichen, kleinen Unternehmen aller Branchen gefördert werden. Die Förderung bezieht sich hier auf ein angespartes Kapital seitens des Gründers, das in das übernommene Unternehmen eingebracht und für betriebliche Aufwendungen verwendet werden soll.

Der Unternehmensgründer kann während der Ansparzeit vor der Betriebsübernahme (1 bis 6 Jahre) die Sparform frei wählen und auch formlos während der Laufzeit wechseln. Nicht möglich sind jedoch bereits geförderte Sparformen wie beispielsweise Bausparverträge. Die maximale Ansparleistung für den Zeitraum eines Jahres beträgt 25.000 Euro; eine Mindestansparsumme ist nicht vorgegeben.

Der förderbare Höchstbetrag pro Unternehmen liegt bei 60.000 Euro (= Kapital + Zinsen) und wird mit maximal 14 Prozent gefördert.

Der Gründer-Nachfolgebonus beläuft sich demnach auf maximal 8.400 Euro und wird als Einmalzahlung geleistet.<sup>35</sup>

### 2.5.1.2 AWS-Jungunternehmerförderung und Jungunternehmer-Förderhaftung

Der Jungunternehmer muss auch hier die bereits erwähnten Voraussetzungen erfüllen, um als Förderwerber in Betracht zu kommen.

Gefördert werden die Kosten für Betriebsmittel, die Übernahme von bestehenden Investitionen und Unternehmenskäufe, materielle Investitionen wie Maschinen, Werkzeuge, IT-Hardware, Betriebsgebäude und Einrichtung, sowie immaterielle Investitionen wie Lizenzen, Rechte, Technologietransfer, Produktdesign und Marketing, die sowohl fremd- als auch eigenfinanziert sein können.<sup>36</sup>

---

<sup>35</sup> (9) S. 2.

<sup>36</sup> (19) S. 111.

Für Investitionen dieser Art und Güte wird eine Förderprämie von maximal 10 Prozent gewährt, wobei die maximale Prämienhöhe 30.000 Euro beträgt. Die Auszahlung der Jungunternehmerprämie erfolgt in der Regel als Einmalbetrag.

Die AWS fördert durch die Übernahme einer Haftung Investitionskredite und Kredite zur Finanzierung von Unternehmensübernahmen sowie Betriebsmittelkredite bis zu einer Gesamthöhe von 600.000 Euro. Die Haftungsquote ist mit 80 Prozent limitiert.<sup>37</sup>

Weder durch eine Prämie noch durch eine Haftung werden Projekte gefördert, mit denen vor Einreichung des Förderungsansuchens begonnen wurde oder von denen keine nachhaltige positive Unternehmensentwicklung erwartet werden kann.

### 2.5.1.3 AWS-Eigenkapitalgarantien

Gefördert werden alle Beteiligungen an jungen Klein- und Mittelunternehmen, die vor maximal 5 Jahren gegründet oder übernommen wurden, um eine langfristige Verbesserung ihrer Finanzstruktur zu erreichen. Nicht antragsberechtigt sind hierfür Unternehmen aus der Branche der Tourismus- und Freizeitwirtschaft.

Die Beteiligung erfolgt in Form von GmbH-Anteilen, Aktien, Kommanditeinlagen oder sonstigen Einlagen mit Eigenkapitalcharakter wie beispielsweise stille Einlagen.<sup>38</sup>

Das Ziel dieser Förderung ist es, das Risiko des Beteiligungsgebers bei Insolvenz des Unternehmens zu mindern. Die Garantquote beträgt bis zu 70 Prozent des Beteiligungsbetrages, wobei die garantierte Beteiligung pro KMU bis zu 2 Millionen Euro betragen kann.

Die Garantielaufzeit liegt hier bei 10 Jahren.<sup>39</sup>

Diese Art der Förderung erfüllt folgende Voraussetzungen:<sup>40</sup>

- Die Beteiligungen erfolgen stets in Form von zusätzlichen Barmitteln

---

<sup>37</sup> (7) S. 2.

<sup>38</sup> (19) S. 113.

<sup>39</sup> (3) S. 1.

<sup>40</sup> (19) S. 113.

- 
- Es handelt sich um eine Minderheitsbeteiligung, sodass der Anteil am Gesellschaftskapital unter 50 Prozent liegt
  - Bei Beteiligungen in Form von Kommanditeinlagen oder atypisch stillen Einlagen ist eine Verlustzuweisung ausgeschlossen
  - Die Beteiligungen sind gewinnabhängig verzinst und im Insolvenzfall nachrangig
  - Beteiligungen von Geschäftsführern, Vorstandsmitgliedern und deren nahen Angehörigen sind ausgeschlossen

#### 2.5.1.4 AWS-Double-Equity-Garantiefonds

Für die Inanspruchnahme dieser AWS Förderung darf auch hier die Gründung bzw. Übernahme des Unternehmens nicht länger als 5 Jahre zurückliegen, da das Ziel die finanzielle Erleichterung in der Gründungs- bzw. Frühphase des jungen Unternehmens ist.

Mit dem Double-Equity-Garantiefonds wird das eingebrachte Eigenkapital, durch die Übernahme einer Haftung in derselben Höhe, verdoppelt. Das Eigenkapital kann sowohl vom Unternehmer als auch von anderen privaten Kapitalgebern aufgebracht werden. Als Eigenkapital gelten alle bar eingezahlten Einlagen auf das Gesellschaftskapital (z.B. Stammkapital inklusive Kapitalrücklagen) oder in Form eigenkapitalähnlicher Einlagen eingebrachte Barmittel.

Es wird durch eine Kreditbürgschaft gefördert, die bis zu 80 Prozent des Kreditbetrages ausmachen kann bzw. bis zu einer Höhe von 2,5 Millionen Euro pro Betrieb. Die Laufzeit ist mit 10 Jahren begrenzt, es können allerdings tilgungsfreie Zeiten vereinbart werden, wobei auf Sicherheiten seitens des Unternehmens verzichtet wird. Es sind keine persönlichen Haftungen des Unternehmers notwendig, solange das Double-Equity-Prinzip (keine außerplanmäßigen Entnahmen, kein Mehrheitsverkauf) eingehalten wird.

Mit dem verbürgten Kredit können alle betrieblichen Aufwendungen wie Investitionen und Betriebsmittel finanziert, jedoch keine Sanierungen durchgeführt, werden.<sup>41</sup>

---

<sup>41</sup>

(1) S. 1.

---

#### 2.5.1.5 AWS-Seedfinancing

Diese Förderung bezieht sich auf die Neugründung und den Aufbau eines Unternehmens in den Bereichen High-Tech, Informations- und Kommunikationstechnologie, Nanotechnologie, Clean Tech, Physical Sciences und Life Sciences.

Im Vordergrund steht also die Förderung innovativer Unternehmen mit patentfähigen Neuheiten oder der Umsetzung forschungsintensiver und zukunftssträchtiger Projekte mit Wachstumspotenzial.

Gefördert werden Gründungs- und Markterschließungskosten, Personalkosten, Studien- und Konzeptkosten, Honorare für externe Berater, Betriebsmittel und Kosten für Schutzrechte wie Patente oder Marken. Unternehmen, die mehr als 25 Beschäftigte aufweisen oder durch größere Unternehmen mit mindestens 25-prozentiger Beteiligung unterstützt werden, können diese AWS Förderung nicht in Anspruch nehmen.<sup>42</sup>

Dem geförderten Unternehmen wird ein Darlehen zur Verfügung gestellt, dessen Tilgung und Zinszahlung aus den erwirtschafteten Gewinnen erfolgt. Dies hat den Vorteil, dass keine Rückzahlung erfolgen muss solange das Unternehmen keine Gewinne macht.

Beim Seedfinancing ist idealerweise eine halbjährliche Rückzahlung vorgesehen, wobei auch hier eine tilgungsfreie Zeit vereinbart werden kann. Die Laufzeit beträgt üblicherweise 10 Jahre, die Maximalhöhe des Darlehens beläuft sich auf 1 Million Euro. Der Unternehmer profitiert darüberhinaus von den kostenlos angebotenen Beratungs- und Betreuungsleistungen des AWS.<sup>43</sup>

#### 2.5.1.6 AWS-KMU-Innovationsförderung Unternehmensdynamik

Mit dieser speziellen Förderung sollen bestehende und neu gegründete Unternehmen subventioniert werden, die einen besonders hohen Innovationsgrad aufweisen. Es kann sich hierbei um die Erzeugung oder Entwicklung neuer, innovativer oder qualitativ höherwertiger Produk-

---

<sup>42</sup> (10) S. 1.

<sup>43</sup> (19) S. 114.

te oder Dienstleistungen handeln, um die Entwicklung oder den Einsatz neuer Technologien oder den Aufbau von wertvollen Kooperationen, Cluster- oder Netzwerkbildungen.

Förderbar sind neben Betriebsmittelfinanzierungen materielle Investitionen wie Maschinen, Werkzeuge und Büromöbel sowie immaterielle Investitionen wie Rechte, Lizenzen, Marketing und Produktdesign. Der Ankauf von Grundstücken, Bauten, gebrauchten Investitionsgütern und Fahrzeugen kann durch diese Prämien nicht unterstützt werden.<sup>44</sup>

Für förderbare Investitionen wird eine Basisprämie von 5 Prozent gewährt, wobei bei Projekten mit außergewöhnlich hohem Innovations- oder Wachstumspotenzial eine Plusprämie von zusätzlichen 10 Prozent eingeräumt wird. Werden die Kriterien für die Prämienvergabe nur teilweise erfüllt, erfolgt eine Abstufung der Förderhöhe. Die Höhe der Investitionen muss 25.000 Euro überschreiten und ist mit einer jährlichen Maximalförderung von 750.000 Euro pro Unternehmen limitiert.

Die Auszahlung erfolgt grundsätzlich in zwei gleich hohen jährlichen Teilbeträgen.

Ebenfalls können durch die AWS Haftungen für Investitionskredite und Betriebsmittelkredite übernommen werden.

Bei Investitionskrediten liegt die maximale Haftungsquote bei 80 Prozent des Kreditbetrages bzw. bei maximal 2,5 Millionen Euro und einer Laufzeit von bis zu 10 Jahren.

Bei Betriebsmittelkrediten, die unmittelbar in Zusammenhang mit diesen Investitionen stehen, liegt die Haftungsquote ebenfalls bei 80 Prozent bzw. 2,5 Millionen Euro und einer Laufzeit von bis zu 5 Jahren.

Für Kredite bis zu 75.000 Euro verzichtet die AWS auf dingliche Sicherheiten, jedoch wird die persönliche Haftung des Unternehmers oder der Gesellschafter vorausgesetzt.<sup>45</sup>

#### 2.5.1.7 AWS-ERP-Kleinkredit

Der ERP-Kleinkredit richtet sich an kleine Unternehmen mit weniger als 50 Beschäftigten und höchstens 10 Millionen Euro Umsatz oder 10 Millionen Euro Bilanzsumme und kann mit einer AWS-Haftung oder mit der Jungunternehmerförderung kombiniert werden. Der benötigte Kreditbetrag soll zwischen 10.000 Euro und 30.000 Euro liegen und Modernisierungs- oder

---

<sup>44</sup> (19) S. 115.

<sup>45</sup> (6) S. 2.

Erweiterungsinvestitionen bzw. den Aufbau neuer Dienstleistungen oder Geschäftsfelder ermöglichen. Projekte, die keine plausiblen Erfolgchancen haben oder keine nachhaltige positive Entwicklung erwarten lassen werden nicht gefördert. Ebenso wenig kann dieser Kleinkredit für laufende Personalkosten oder bereits bestehende Verbindlichkeiten verwendet werden.

Die Förderung erfolgt in Form eines niedrig verzinsten Kredites (1,5 Prozent p.a.) mit einer Laufzeit von bis zu 6 Jahren, wobei ein Jahr tilgungsfrei geführt werden kann. Die Einreichung erfolgt nicht wie sonst üblich bei der AWS oder der Hausbank, sondern direkt bei einer der Treuhandbanken des ERP-Fonds.<sup>46</sup>

#### 2.5.1.8 AWS-Haftungen für Mikrokredite für kleine Unternehmen

Ähnlich wie bei der Innovationsförderung des AWS werden auch hier materielle und immaterielle Investitionen sowie Betriebsmittel gefördert; die Spezifikationen bei den Haftungsquoten und Laufzeiten der Investitions- und Betriebsmittelkredite gleichen einander, lediglich die Maximalhöhe des Kreditbetrages ist beim Mikrokredit, wie der Name bereits erahnen lässt, mit 30.000 Euro beschränkt.

Die AWS verzichtet auch hier auf dingliche Sicherheiten (nur persönliche Haftung).

Ziel der Förderung ist es die Sicherung bzw. Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit des kleinen Unternehmens zu gewährleisten.<sup>47</sup>

#### 2.5.1.9 AWS-Haftungen für Überbrückungsfinanzierungen

Es handelt sich hierbei um die Förderung von Betriebsmittelkrediten im Sinne einer Überbrückungsfinanzierung als Maßnahme zur Linderung der gegenwärtigen weltweiten Finanz- und Wirtschaftskrise.

Diese Förderung richtet sich ausschließlich an Klein- und Mittelbetriebe, also an Unternehmen mit weniger als 250 Beschäftigten und maximal 50 Millionen Euro Umsatz oder 43 Millionen Euro Bilanzsumme, die in den der Wirtschaftskrise 2008 vorangegangenen zwei Wirtschaftsjahren (2006 und 2007) eine Eigenkapitalquote von mindestens 8 Prozent und eine

---

<sup>46</sup> (2) S. 1.

<sup>47</sup> (4) S. 1.

---

Schuldtilgungsdauer von maximal 15 Jahren aufweisen (Definition gemäß Unternehmensreorganisationsgesetz (InsolvenzrechtsänderungsG 1997) BGBl. I Nr. 114/1997).

Weiters müssen die wirtschaftlichen Verhältnisse des Unternehmens darauf schließen lassen, dass eine Rückführung der geförderten Finanzierung möglich ist.<sup>48</sup>

Gefördert werden Betriebsmittelkredite zur Finanzierung des laufenden Betriebes wie beispielsweise die Kosten für Personal oder Wareneinkäufe, sowie die Kosten in Zusammenhang mit einer strukturellen Neuausrichtung oder Anpassung im Unternehmen. Das kann eine Umstellung der Angebotspalette des Unternehmens oder die Erschließung neuer Märkte für verbesserte Absatzmöglichkeiten bedeuten. Die zur Verfügung gestellten Mittel sollen keineswegs für die Rückführung bereits bestehender Kredite und Verbindlichkeiten herangezogen werden.

Die Haftungshöhe liegt hier wiederum bei 80 Prozent, die Maximalhöhe des Kreditbetrages ist mit 2,5 Millionen Euro begrenzt.<sup>49</sup>

---

<sup>48</sup> (5) S. 1.

<sup>49</sup> (5) S. 2.



### 3 Finanzierungskonzepte im Vergleich

#### 3.1 Konzept 1

Nach Erstellung des Geschäftsplans und der Ermittlung des Investitionsbedarfs wurde ein Beratungstermin bei der AWS, mit dem Ziel eine Finanzierungslösung zu erarbeiten, vereinbart. Im Zuge dieses Termins wurde das Geschäftskonzept besprochen, die entsprechende Förderung anhand der Beratung ausgewählt (Jungunternehmerförderung) und die Rahmenbedingungen festgelegt wie folgt:<sup>50</sup>

- Höhe der gewährten Zuschüsse
- Finanzierungsnebenkosten (Bearbeitungsentgelt und gesetzliche Kreditgebühr)
- Laufzeit und Zinssatz
- Tilgungsintervall
- Haftungsentgelt und Besicherung

Diese ermittelten Parameter wurden in die nachstehende Tabelle integriert und dienten als Basis für die Errechnung des Tilgungsplanes seitens der Hausbank.

| <b>Darstellung unter Einbeziehung einer selektierten, konkreten Förderung mit üblichem Tilgungszeitraum</b> |                    |
|---|--------------------|
| <b>Finanzbedarf</b>   |                    |
| <b>Bezeichnung</b>  | <b>Betrag</b>      |
| Investitionsbedarf des Unternehmens   | € 43.955,00        |
| Zuschuss durch AWS (10%)  | € 4.395,50         |
| Zuschuss durch die Stadt Wien (3%)  | € 1.318,65         |
| Gesamtzuschuss (13%)  | € 5.714,15         |
| vorläufiger Finanzierungsbedarf ohne Finanzierungsnebenkosten   | € 38.240,85        |
| <b>vorläufiger Finanzierungsbedarf ohne Finanzierungsnebenkosten (gerundet)</b>                             | <b>€ 38.241,00</b> |

<sup>50</sup>

(25) S. 1.

| <b>Finanzierungsnebenkosten</b>       |          |
|---------------------------------------|----------|
| einmaliges Bearbeitungsentgelt (0,5%) | € 191,21 |
| einmalige Kreditgebühr (0,8%)         | € 305,93 |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>endgültiger Finanzierungsbedarf mit Finanzierungsnebenkosten</b> | <b>€ 38.738,13</b> |
|---|--------------------|

| <b>sonstige Kosten</b>                     |        |
|--|--------|
| Kontoführungsentgelt pro Quartalsabschluss | € 5,66 |

| <b>Gesamtbetrag ohne Haftungsentgelt</b> |                    |
|--|--------------------|
| <b>Gesamtbetrag ohne Haftungsentgelt</b> | <b>€ 40.630,75</b> |

| <b>Allgemeine Daten</b>      |                                    |
|------------------------------|------------------------------------|
| <b>Bezeichnung</b>           | <b>Daten</b>                       |
| Kreditart                    | geförderter Investitionskredit     |
| Laufzeit                     | 5 Jahre bzw. 60 Monate             |
| Tilgungsart                  | Pauschalkredit                     |
| Tilgungsintervall            | Halbjährlich                       |
| Raten pro Jahr               | 2                                  |
| Gesamtanzahl der Raten       | 10                                 |
| Auszahlungstermin            | 01.01.2013                         |
| Tilgungsbeginn               | 01.01.2013                         |
| Zinsberechnung               | Dekursiv                           |
| Verzinsungsperioden pro Jahr | 4                                  |
| Nominalzinssatz pro Jahr     | 2% (3-Monats-Euribor + 1,2% Marge) |
| Effektivzinssatz pro Jahr    | 2,80%                              |
| Haftungsentgelt pro Jahr     | 1,3% (bonitätsabhängig, 0,6%-2,0%) |
| Besicherung der Finanzierung | Haftungsübernahme durch AWS (80%)  |

| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> | <b>€ 4.063,07</b> |

| <b>zu entrichtendes Haftungsentgelt zum jeweiligen Stichtag</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Zeitpunkt</b>  | <b>Betrag</b>     |
| <b>01.01.2013</b>   | € 503,60          |
| <b>31.12.2013</b>   | € 406,90          |
| <b>31.12.2014</b>   | € 308,25          |
| <b>31.12.2015</b>   | € 207,60          |
| <b>31.12.2016</b>   | € 104,89          |
| <b>Summe der Haftungsentgelte</b>                               | <b>€ 1.531,24</b> |

|   |          |                  |
|---|----------|------------------|
| <b>Gesamtbetrag mit Haftungsentgelt</b> | <b>€</b> | <b>42.161,99</b> |
|---|----------|------------------|

**Tab. 21: Finanzierungsübersicht zu Konzept 1**

Das konkrete Finanzierungsangebot der Hausbank sowie der erwähnte Tilgungsplan sind in Anlage 5 ersichtlich.

Weiterführend wurde der Tilgungsplan in die Finanzplanung übernommen, die ebenso in Anlage 5 angeführt ist.

### 3.2 Konzept 2

In Anlehnung an Konzept 1 wurde auch folgende Möglichkeit errechnet:

| <b>Darstellung unter Einbeziehung derselben Förderung<br/>mit verändertem Tilgungszeitraum</b> |                    |
|--|--------------------|
| <b>Finanzbedarf</b>  |                    |
| <b>Bezeichnung</b>   | <b>Betrag</b>      |
| Investitionsbedarf des Unternehmens  | € 43.955,00        |
| Zuschuss durch AWS ( 10%)  | € 4.395,50         |
| Zuschuss durch die Stadt Wien (3%)   | € 1.318,65         |
| Gesamtzuschuss (13%)   | € 5.714,15         |
| vorläufiger Finanzierungsbedarf<br>ohne Finanzierungsnebenkosten                               | € 38.240,85        |
| <b>vorläufiger Finanzierungsbedarf<br/>ohne Finanzierungsnebenkosten (gerundet)</b>            | <b>€ 38.241,00</b> |

| <b>Finanzierungsnebenkosten</b>       |          |
|---------------------------------------|----------|
| einmaliges Bearbeitungsentgelt (0,5%) | € 191,21 |
| einmalige Kreditgebühr (0,8%)         | € 305,93 |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>endgültiger Finanzierungsbedarf<br/>mit Finanzierungsnebenkosten</b> | <b>€ 38.738,13</b> |
|---|--------------------|

| <b>sonstige Kosten</b>                        |        |
|---|--------|
| Kontoführungsentgelt<br>pro Quartalsabschluss | € 5,66 |

| <b>Gesamtbetrag ohne Haftungsentgelt</b> |                    |
|--|--------------------|
| <b>Gesamtbetrag ohne Haftungsentgelt</b> | <b>€ 41.050,20</b> |

| <b>Allgemeine Daten</b>      |                                    |
|------------------------------|------------------------------------|
| <b>Bezeichnung</b>           | <b>Daten</b>                       |
| Kreditart                    | geförderter Investitionskredit     |
| Laufzeit                     | 5 Jahre bzw. 60 Monate             |
| Tilgungsart                  | Pauschalkredit                     |
| Tilgungsintervall            | Halbjährlich                       |
| Raten pro Jahr               | 2                                  |
| Gesamtanzahl der Raten       | 8                                  |
| Auszahlungstermin            | 01.01.2013                         |
| Tilgungsbeginn               | 01.01.2014                         |
| Zinsberechnung               | Dekursiv                           |
| Verzinsungsperioden pro Jahr | 4                                  |
| Nominalzinssatz pro Jahr     | 2% (3-Monats-Euribor + 1,2% Marge) |
| Effektivzinssatz pro Jahr    | 2,60%                              |
| Haftungsentgelt pro Jahr     | 1,3% (bonitätsabhängig, 0,6%-2,0%) |
| Besicherung der Finanzierung | Haftungsübernahme durch AWS (80%)  |

| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> | <b>€ 5.131,28</b> |

| <b>zu entrichtendes Haftungsentgelt zum jeweiligen Stichtag</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Zeitpunkt</b>  | <b>Betrag</b>     |
| <b>01.01.2013</b>   | € 503,60          |
| <b>31.12.2013</b>   | € 514,15          |
| <b>31.12.2014</b>   | € 389,50          |
| <b>31.12.2015</b>   | € 262,31          |
| <b>31.12.2016</b>   | € 132,52          |
| <b>Summe der Haftungsentgelte</b>                               | <b>€ 1.802,08</b> |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Gesamtbetrag mit Haftungsentgelt</b> | <b>€ 42.852,28</b> |
|---|--------------------|

Tab. 22: Finanzierungsübersicht zu Konzept 2

Das konkrete Finanzierungsangebot der Hausbank sowie der erwähnte Tilgungsplan sind in Anlage 6 ersichtlich.

Weiterführend wurde dieser Tilgungsplan in die Finanzplanung übernommen, die ebenfalls in Anlage 6 angeführt ist.

### 3.3 Konzept 3

Auf Basis von Konzept 1 ergäbe sich auch folgende Variante bei Standortverlegung in das Burgenland:

| <b>Darstellung unter Einbeziehung derselben Förderung<br/>mit verändertem Förderungsumfang und üblichem Tilgungszeitraum</b> |                    |
|--|--------------------|
| <b>Finanzbedarf</b>  |                    |
| <b>Bezeichnung</b>   | <b>Betrag</b>      |
| Investitionsbedarf des Unternehmens  | € 43.955,00        |
| Zuschuss durch AWS (10%)   | € 4.395,50         |
| Zuschuss durch das Land Burgenland (20%)   | € 8.791,00         |
| Gesamtzuschuss (30%)   | € 13.186,50        |
| vorläufiger Finanzierungsbedarf<br>ohne Finanzierungsnebenkosten   | € 30.768,50        |
| <b>vorläufiger Finanzierungsbedarf<br/>ohne Finanzierungsnebenkosten (gerundet)</b>  | <b>€ 30.769,00</b> |
| <b>Finanzierungsnebenkosten</b>  |                    |
| einmaliges Bearbeitungsentgelt (0,5%)  | € 153,85           |
| einmalige Kreditgebühr (0,8%)  | € 246,15           |
| <b>endgültiger Finanzierungsbedarf<br/>mit Finanzierungsnebenkosten</b>  | <b>€ 31.169,00</b> |
| <b>sonstige Kosten</b>   |                    |
| Kontoführungsentgelt<br>pro Quartalsabschluss  | € 5,66             |
| <b>Gesamtbetrag</b>  |                    |
| <b>Gesamtbetrag ohne Haftungsentgelt</b>   | <b>€ 32.712,71</b> |

| <b>Allgemeine Daten</b>      |                                    |
|------------------------------|------------------------------------|
| <b>Bezeichnung</b>           | <b>Daten</b>                       |
| Kreditart                    | geförderter Investitionskredit     |
| Laufzeit                     | 5 Jahre bzw. 60 Monate             |
| Tilgungsart                  | Pauschalkredit                     |
| Tilgungsintervall            | Halbjährlich                       |
| Raten pro Jahr               | 2                                  |
| Gesamtanzahl der Raten       | 10                                 |
| Auszahlungstermin            | 01.01.2013                         |
| Tilgungsbeginn               | 01.01.2013                         |
| Zinsberechnung               | Dekursiv                           |
| Verzinsungsperioden pro Jahr | 4                                  |
| Nominalzinssatz pro Jahr     | 2% (3-Monats-Euribor + 1,2% Marge) |
| Effektivzinssatz pro Jahr    | 2,80%                              |
| Haftungsentgelt pro Jahr     | 1,3% (bonitätsabhängig, 0,6%-2,0%) |
| Besicherung der Finanzierung | Haftungsübernahme durch AWS (80%)  |

| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> | <b>€ 3.271,27</b> |

| <b>zu entrichtendes Haftungsentgelt zum jeweiligen Stichtag</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Zeitpunkt</b>  | <b>Betrag</b>     |
| <b>01.01.2013</b>   | € 405,20          |
| <b>31.12.2013</b>   | € 327,40          |
| <b>31.12.2014</b>   | € 248,02          |
| <b>31.12.2015</b>   | € 167,04          |
| <b>31.12.2016</b>   | € 84,41           |
| <b>Summe der Haftungsentgelte</b>                               | <b>€ 1.232,07</b> |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Gesamtbetrag mit Haftungsentgelt</b> | <b>€ 33.944,78</b> |
|---|--------------------|

Tab. 23: Finanzierungsübersicht zu Konzept 3

Das konkrete Finanzierungsangebot der Hausbank sowie der erwähnte Tilgungsplan sind in Anlage 7 ersichtlich.

Weiterführend wurde dieser Tilgungsplan in die Finanzplanung übernommen, die ebenfalls in Anlage 7 angeführt ist.

### 3.4 Konzept 4

Alternativ zu Konzept 1 wurde auch nachstehende Annahme errechnet:

| <b>Darstellung unter Einbeziehung eines konventionellen Finanzierungsmodells<br/>(klassischer Bankkredit)</b> |                    |
|---|--------------------|
| <b>Finanzbedarf</b>   |                    |
| <b>Bezeichnung</b>  | <b>Betrag</b>      |
| Investitionsbedarf des Unternehmens   | € 43.955,00        |
| Zuschuss durch AWS  | € -                |
| Zuschuss durch das Land   | € -                |
| Gesamtzuschuss  | € -                |
| vorläufiger Finanzierungsbedarf<br>ohne Finanzierungsnebenkosten  | € 43.955,00        |
| <b>vorläufiger Finanzierungsbedarf<br/>ohne Finanzierungsnebenkosten (gerundet)</b>                           | <b>€ 43.955,00</b> |
| <b>Finanzierungsnebenkosten</b>   |                    |
| einmaliges Bearbeitungsentgelt (2%)   | € 879,10           |
| einmalige Kreditgebühr (0,8%)   | € 351,64           |
| <b>endgültiger Finanzierungsbedarf<br/>mit Finanzierungsnebenkosten</b>                                       | <b>€ 45.185,74</b> |
| <b>sonstige Kosten</b>  |                    |
| Kontoführungsentgelt<br>pro Quartalsabschluss   | € 5,66             |
| <b>Gesamtbetrag</b>   |                    |
| <b>Gesamtbetrag</b>   | <b>€ 51.668,39</b> |

| <b>Allgemeine Daten</b>      |   |
|------------------------------|---|
| <b>Bezeichnung</b>           | <b>Daten</b>  |
| Kreditart                    | konventioneller Unternehmerkredit                         |
| Laufzeit                     | 5 Jahre bzw. 60 Monate                                    |
| Tilgungsart                  | Pauschalkredit  |
| Tilgungsintervall            | Halbjährlich  |
| Raten pro Jahr               | 2   |
| Gesamtanzahl der Raten       | 10  |
| Auszahlungstermin            | 01.01.2013  |
| Tilgungsbeginn               | 01.01.2013  |
| Zinsberechnung               | Dekursiv  |
| Verzinsungsperioden pro Jahr | 4   |
| Nominalzinssatz pro Jahr     | 6% (3-Monats-Euribor + 5,2% Marge)                        |
| Effektivzinssatz pro Jahr    | 7,70%   |
| Besicherung der Finanzierung | Abtretung einer Lebensversicherung aus dem Privatvermögen |

| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> |                   |
|---|-------------------|
| <b>Höhe der Annuität (Zinsen + Tilgung)</b> | <b>€ 5.166,84</b> |

**Tab. 24: Finanzierungsübersicht zu Konzept 4**

Das konkrete Finanzierungsangebot der Hausbank sowie der erwähnte Tilgungsplan sind in Anlage 8 ersichtlich.

Weiterführend wurde dieser Tilgungsplan in die Finanzplanung übernommen, die ebenfalls in Anlage 8 angeführt ist.



---

## 4 Analyse der Finanzplanungen

Eingangs sei erwähnt, dass die gesamte Finanzplanung für alle erarbeiteten Konzepte mit einer von der AWS kostenlos zur Verfügung gestellten Planrechnungssoftware (Plan4You/Version: 4.1) erstellt wurde. Diese Software enthält Vereinfachungen und Annahmen, die in die Anlage 3 detailliert aufgelistet sind.

Alle vier Konzepte beinhalten folgende idente Parameter:

- Stammdaten
- Dienstleistungsumsatz
- Zahlungsmodalitäten
- Dubiosenrisiko
- Gesamtumsatz
- Investitionen
- Abschreibungen
- Buchwerte
- Personalaufwand

Die detaillierte Aufschlüsselung dieser Daten ist in Anlage 4 ersichtlich.

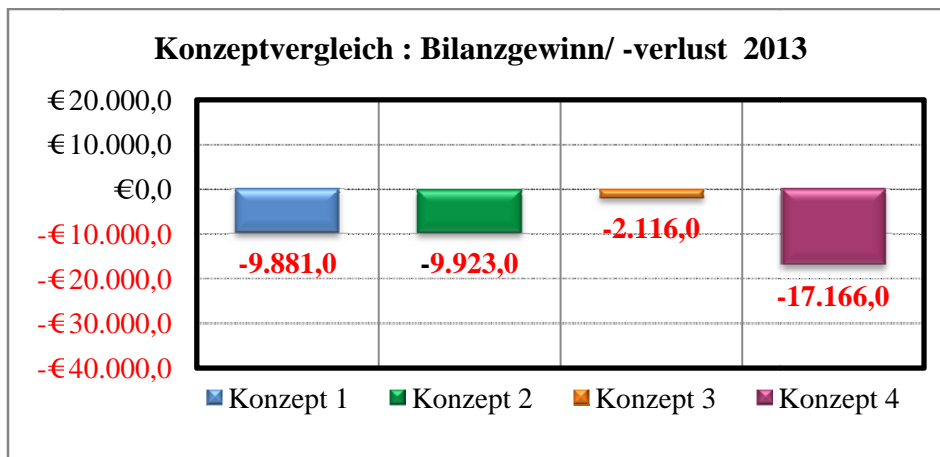
Es würde den Rahmen dieser Diplomarbeit deutlich überschreiten alle Resultate, die sich aus den unterschiedlichen Finanzierungskonzepten ergeben, zu analysieren.

Deshalb wurden die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Parameter herausgegriffen, über einen Zeitraum von vier Geschäftsjahren einander gegenübergestellt und zur besseren Verdeutlichung zusätzlich in Diagrammen aufgezeigt.

Ausgangsbasis für die Interpretation sind die in Anlage 5-8 dargestellten Finanzplanungen.

## 4.1 Bilanzgewinn/ -verlust: Konzept 1-4, 2013-20

### 4.1.1 Bilanzgewinn/ -verlust 2013



**Abb. 3: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2013**

Ausgangsbasis für Konzept 1 und 2 sind gleich hohe Zuschüsse von 13 Prozent auf alle Investitionen, somit entsteht ein identer Finanzierungsbedarf und daraus ergeben sich auch gleich hohe Haftungsentgelte.

Die Differenz des Bilanzverlustes resultiert aus dem verminderten Zinsaufwand von Konzept 1 zu Konzept 2, da bei Variante 1 kein tilgungsfreies Jahr zu verzeichnen ist und somit nach Zahlung der ersten Rate (Juni/Juli) der aushaftende Kreditbetrag geringer wird - somit besteht für die Folgemonate eine geringere Zinsbelastung.

Bei Konzept 3 wird ein Zuschuss in der Höhe von 30 Prozent gewährt. Dieser Umstand führt im Vergleich zu den Konzepten 1 und 2 zu einem niedrigeren Finanzierungsbedarf und in Zusammenhang damit verringern sich auch Haftungsentgelt und Zinsaufwand.

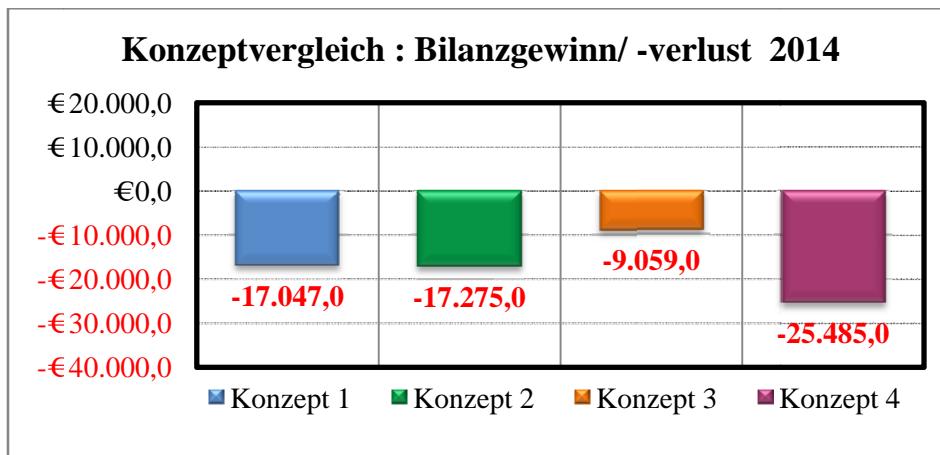
Da es sich bei Konzept 4 um einen konventionellen nicht geförderten Bankkredit handelt, entfällt zwar das Haftungsentgelt, jedoch ist aufgrund der nicht geförderten schlechten Konditionen ein sehr hoher Zinsaufwand zu verzeichnen.

Die hohe Abweichung im Bilanzverlust von Konzept 4 im Vergleich zu Variante 1, 2 und 3 erklärt sich durch das Fehlen von Förderzuschüssen, da diese verlustmindernd wirken.

Das EGT ist bei fast allen Konzepten gleich hoch, allerdings wirken die Zuschüsse direkt auf das außerordentliche Ergebnis und somit auch auf den Verlust.

Diese Ausgangssituation hat maßgeblichen Einfluss auf alle Folgejahre.

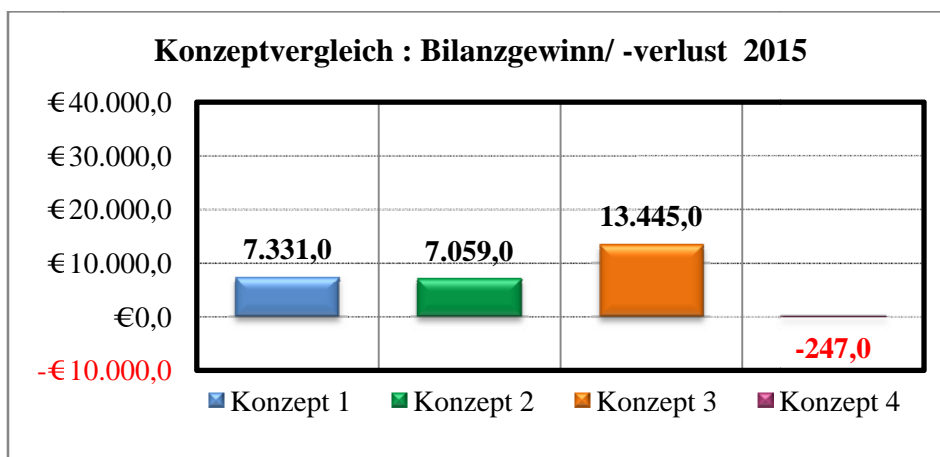
#### 4.1.2 Bilanzgewinn/ -verlust 2014



**Abb. 4: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2014**

Trotz steigender Umsätze ist der Bilanzverlust, bedingt durch den Verlustvortrag, bei allen 4 Konzepten höher als im Vorjahr. Die nicht dargestellten Jahresverluste sind aufgrund der steigenden Umsätze jedoch geringer.

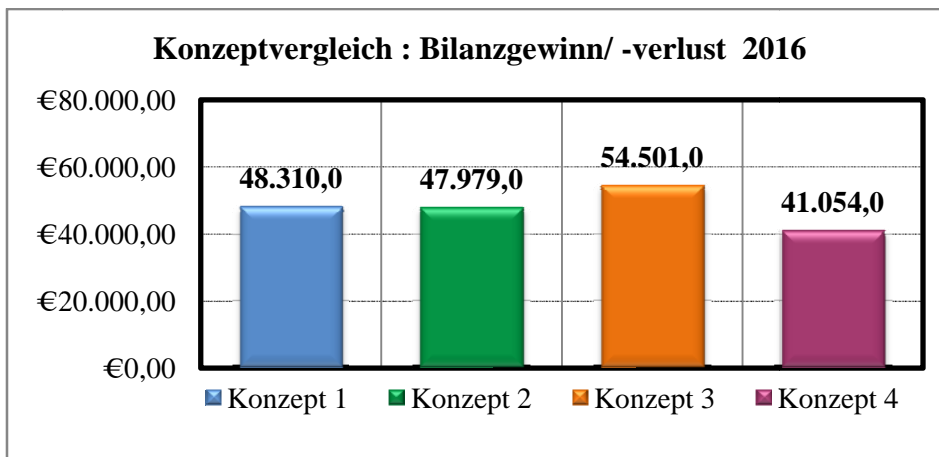
#### 4.1.3 Bilanzgewinn/ -verlust 2015



**Abb. 5: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2015**

Erstmals wird die Gewinnzone bei den ersten drei Varianten erreicht und die Wirksamkeit der gewährten Zuschüsse und günstigen Konditionen der Finanzierungen bei Konzept 1-3 nochmals unterstrichen.

#### 4.1.4 Bilanzgewinn/ -verlust 2016



**Abb. 6: Konzeptvergleich: Bilanzgewinn/ -verlust für das Geschäftsjahr 2016**

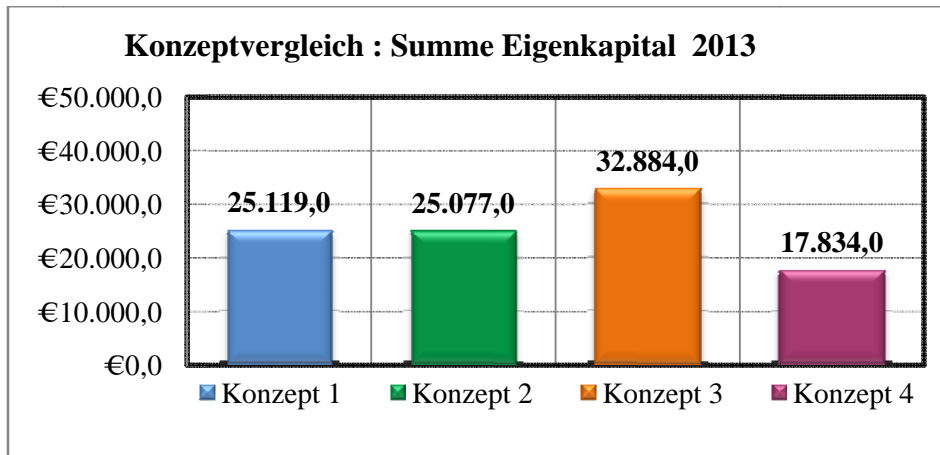
Erst nach vier Geschäftsjahren befinden sich alle vier Varianten deutlich in der Gewinnzone, wobei Konzept 4 (ohne Zuschüsse) diese erstmalig erreicht.

## 4.2 Summe Eigenkapital: Konzept 1-4, 2013-2016

Bei allen vier Varianten ist das Eigenkapital über den Evaluierungszeitraum von vier Geschäftsjahren positiv, die Unterschiede resultieren aus den unterschiedlichen Finanzierungsvarianten.

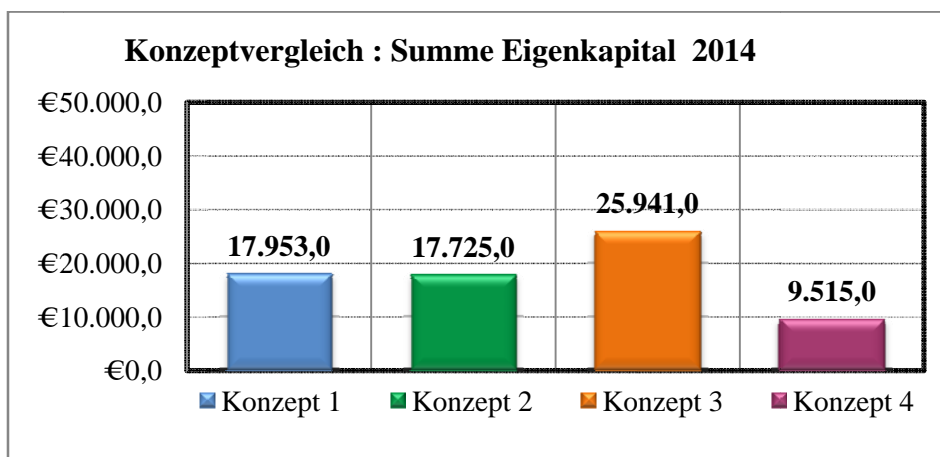
Vergleicht man die oben dargestellten Bilanzverluste mit den restlichen Eigenkapitalpositionen, ergibt sich, dass bei allen Konzepten das Eigenkapital im Vergleichszeitraum nie in den negativen Bereich kommt und eine Überschuldung aus dieser Perspektive nicht eintritt.

### 4.2.1 Summe Eigenkapital 2013



**Abb. 7: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2013**

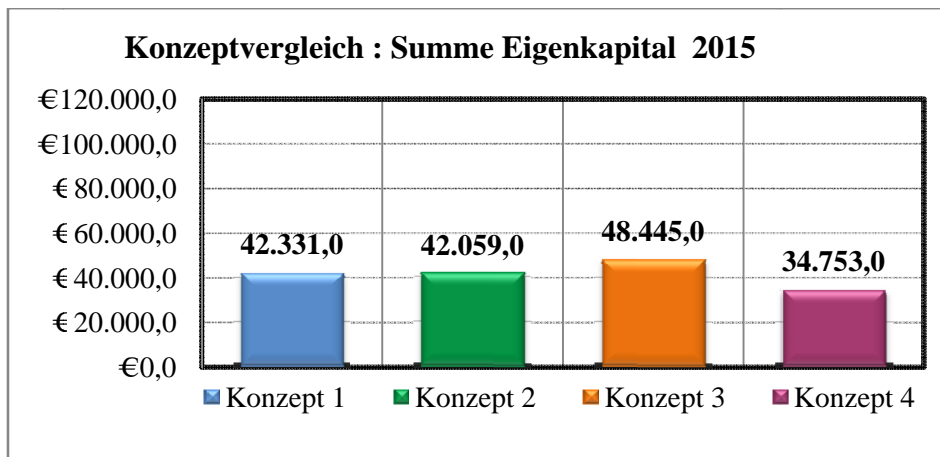
### 4.2.2 Summe Eigenkapital 2014



**Abb. 8: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2014**

Die Verringerung des Eigenkapitals bei allen vier Varianten ergibt sich aus dem höheren Bilanzverlust (siehe Diagramm Bilanzverlust).

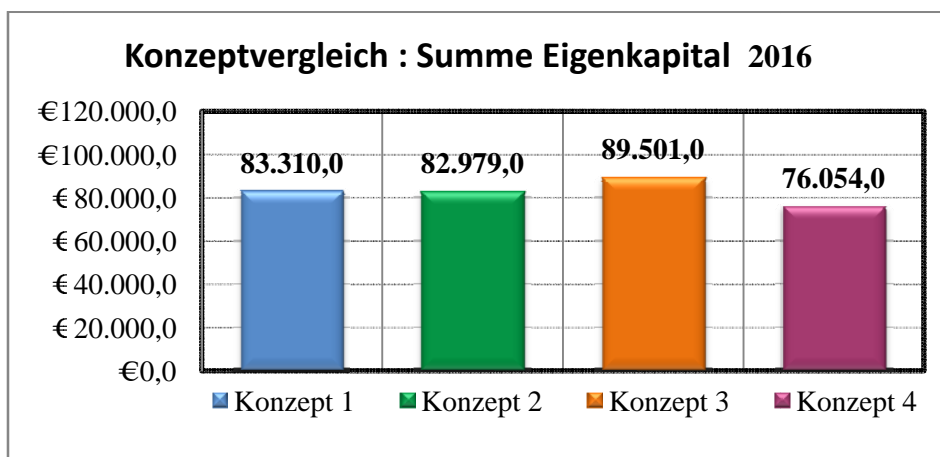
### 4.2.3 Summe Eigenkapital 2015



**Abb. 9: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2015**

Ab 2015 ist eine stetige Mehrung des Eigenkapitals zu verzeichnen.

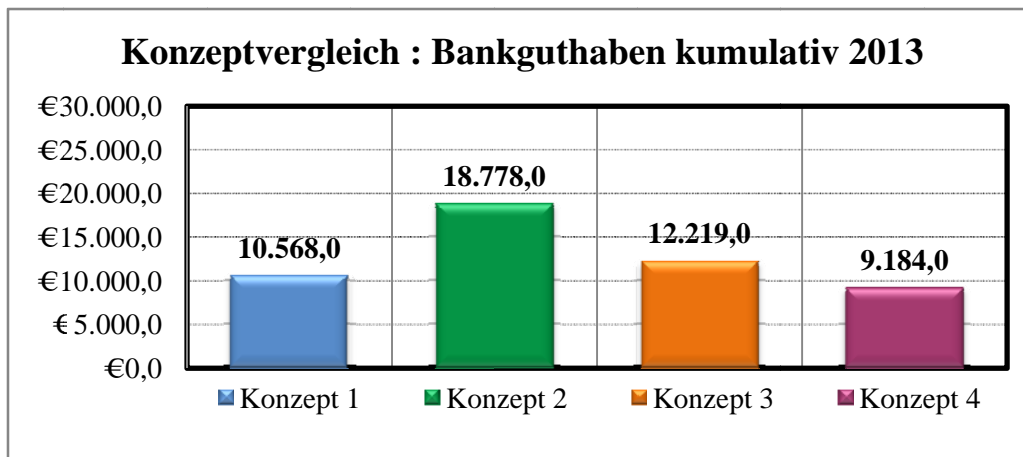
### 4.2.4 Summe Eigenkapital 2016



**Abb. 10: Konzeptvergleich: Eigenkapital für das Geschäftsjahr 2016**

## 4.3 Bankguthaben kumulativ: Konzept 1-4, 2013-2016

### 4.3.1 Bankguthaben kumulativ 2013



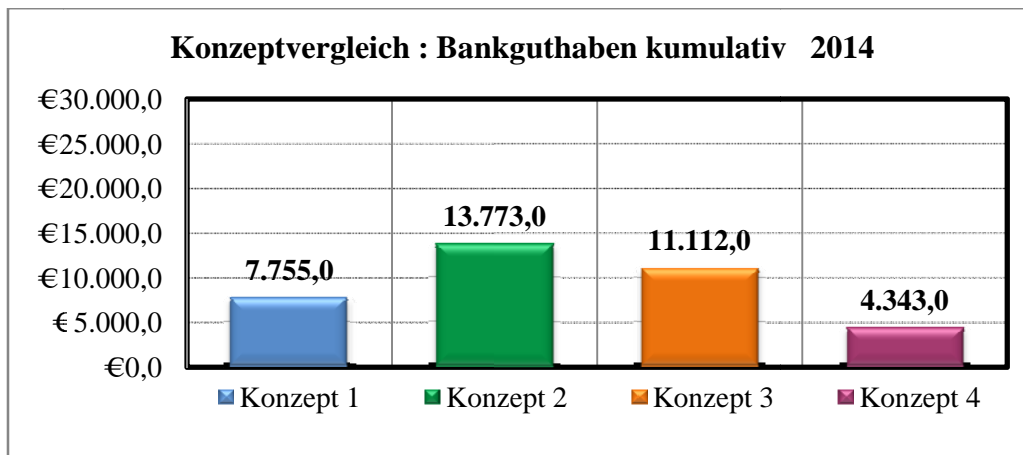
**Abb. 11: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2013**

Bei der Betrachtung des Bankguthabens im Jahr 2013 ergibt sich, resultierend aus dem tilgungsfreien Jahr, eine deutlich höhere Liquidität bei Konzept 2.

In der monatlichen Aufschlüsselung der einzelnen Konzepte innerhalb des ersten Geschäftsjahres zeigt sich auch, dass man bei Variante 2 nie den teuren bankseitigen Kreditrahmen in Anspruch nehmen muss und sogar in der Lage wäre aufgrund der durchschnittlichen Höhe des Bankguthabens ausreichend Ressourcen zur Verfügung zu haben, um unerwartete Kosten abzudecken oder fast ein ganzes Monat zwischen zu finanzieren.

Bei allen anderen Varianten muss der Kontokorrentrahmen in unterschiedlicher Höhe in Anspruch genommen werden.

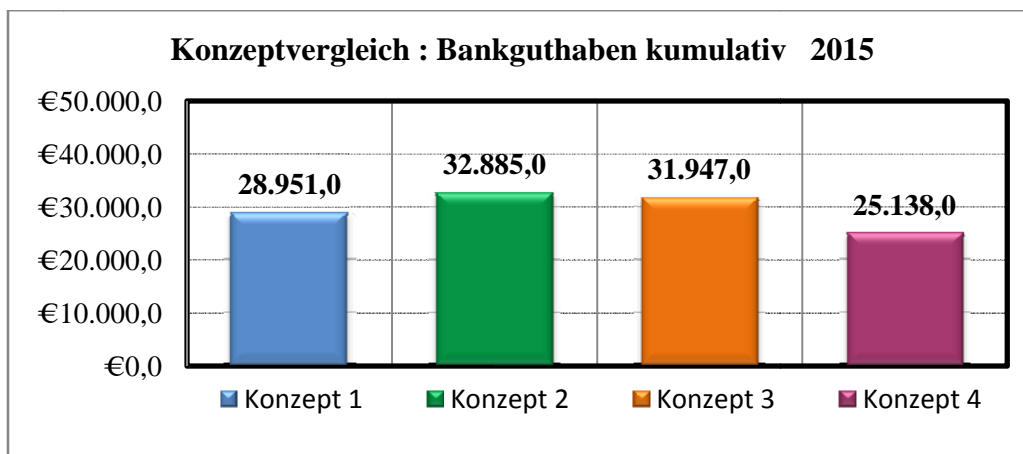
### 4.3.2 Bankguthaben kumulativ 2014



**Abb. 12: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2014**

Die Bankguthabendifferenz der vier Konzepte verringert sich mit ansteigender Laufzeit, da im 2. Geschäftsjahr auch die Tilgung von Variante 2 einsetzt und gleichlange Laufzeiten bei allen vier Konzepten höhere Ratenzahlungen bei Konzept 2 nach sich ziehen.

### 4.3.3 Bankguthaben kumulativ 2015

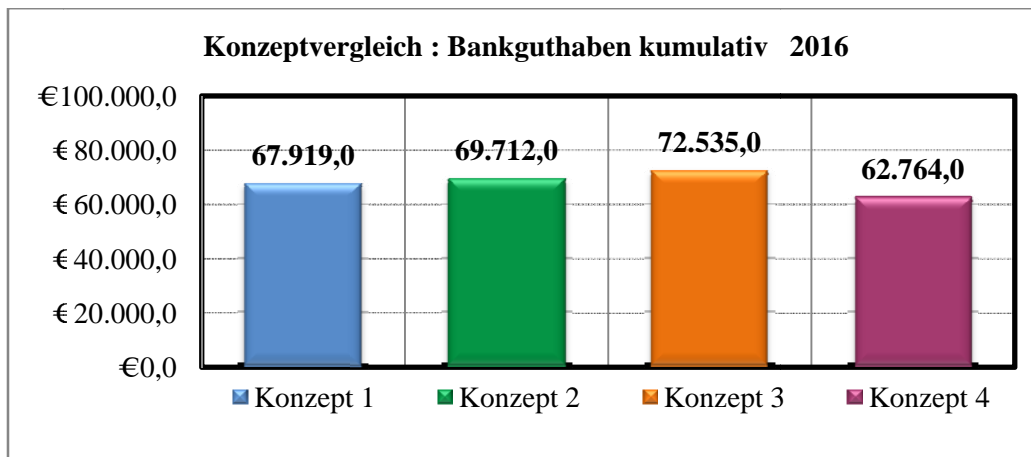


**Abb. 13: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2015**

Die Differenzverminderung setzt sich fort, wie bereits bei Geschäftsjahr 2014 erwähnt.



#### 4.3.4 Bankguthaben kumulativ 2016

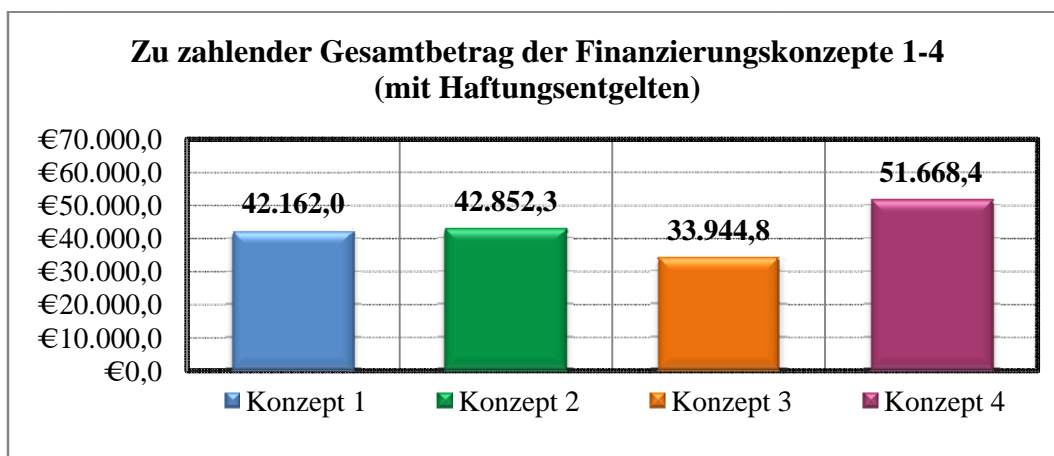


**Abb. 14: Konzeptvergleich: Bankguthaben kumulativ für das Geschäftsjahr 2016**

Am Ende des Evaluierungszeitraumes zeigt sich, dass bei den Varianten 1, 2 und 3 das Bankguthaben nur mehr geringfügig differiert.

Konzept 4 befindet sich aufgrund der ungünstigen Kreditkonditionen und dem Wegfall von Fördermitteln deutlich im Nachteil.

#### 4.4 Gesamtbetrag der Finanzierungskonzepte 1-4



**Abb. 15: Gesamtbetrag der Finanzierungskonzepte 1-4 (mit Haftungsentgelten)**

Dieses Diagramm verdeutlicht die effektiven Gesamtkosten, die bei der Auswahl der Finanzierungsvariante ein sehr hilfreiches Entscheidungskriterium darstellen.

---

Zusammenfassend kann festgehalten werden, dass die Gewährung von Zuschüssen für eine erfolgreiche Unternehmensgründung von wesentlicher Bedeutung ist.

Zusätzlich sollte die Möglichkeit, ein tilgungsfreies Erstjahr in Anspruch zu nehmen, in die Überlegungen bei der Finanzplanung einbezogen werden. Diese Variante bietet eine weitere Unterstützung für den Unternehmensstart, der ja gerade in den ersten Monaten durch hohe Kosten und geringe Einnahmen gekennzeichnet ist.

---

## 5 Gründungsberatung und Informationsgewinnung

### 5.1 Allgemeines

In Ihren Grundzügen ist die österreichische Förderlandschaft auf Bundesebene durch eine Vielzahl, zum Teil kombinierter Maßnahmen geprägt:

- Zinsverbilligte Darlehen zur Verbesserung der Eigenkapitalausstattung
- Bereitstellung von Wagniskapital
- Zinsverbilligte und zinsgünstige Darlehen
- Erleichterung des Zugangs zu Fremdkapital über Bürgschaften und Rückbürgschaften
- Zuschüsse und Zulagen für Investitionsprogramme
- Steuererleichterungen

Aus dieser Vielzahl von Angeboten eine geeignete Kombination zu filtern, kann beim Gründer kaum vorausgesetzt werden.

Die tatsächliche Einreichung und Vergabe sämtlicher oben angeführter Maßnahmen erfolgt in Österreich über die Hausbank, der dadurch eine Vermittlerrolle zugewiesen wird.

Dieser Vorgang ist eine österreichische Besonderheit, die auf der privilegierten Beziehung zwischen Kunde und Hausbank beruht.

### 5.2 Darstellung der Nutzwertanalyse

Das im ersten Kapitel generierte Geschäftskonzept wurde in willkürlich gewählten Filialen vier namhafter österreichischer Geldinstitute, mit dem Ziel deren Beratungsqualität in Hinsicht auf die gegenständliche Unternehmensgründung zu erheben, präsentiert.

Auf Basis einer Nutzwertanalyse erfolgte anschließend die Auswertung der aus den Präsentationen gewonnen Erkenntnisse wie dargestellt:

| Kriterium | Bezeichnung                                  | Gewichtung |
|-----------|--|------------|
| 1         | Schnelligkeit der Terminvereinbarung         | 10%        |
| 2         | Engagement / Entgegenkommen / Freundlichkeit | 10%        |
| 3         | Beratungsqualität / Kompetenz / Fachwissen   | 50%        |
| 4         | Schnelligkeit der Entscheidung               | 25%        |
| 5         | Nachvollziehbarkeit der Entscheidung         | 5%         |

**Tab. 25: Bewertungskriterien und deren Gewichtung**

|          |     |              |                            |                            |
|----------|-----|--------------|----------------------------|----------------------------|
| sehr gut | Gut | befriedigend | wenig<br>zufriedenstellend | nicht<br>zufriedenstellend |
| sg       | g   | b            | wz                         | nz                         |
| 10       | 7,5 | 5            | 2,5                        | 0                          |

**Tab. 26: Bewertungsschlüssel**

| Punktebereich | Benotung                |
|---------------|-------------------------|
| 10,00-8,76    | sehr gut                |
| 8,75-6,26     | gut                     |
| 6,25-3,76     | befriedigend            |
| 3,75-1,26     | wenig zufriedenstellend |
| 1,25-0        | nicht zufriedenstellend |

**Tab. 27: Benotungsschlüssel**

| Kriterium | Bank 1 | Bank 2 | Bank 3 | Bank 4 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 1         | sg     | nz     | b      | g      |
| 2         | b      | nz     | g      | sg     |
| 3         | b      | wz     | nz     | nz     |
| 4         | wz     | g      | b      | b      |
| 5         | nz     | b      | nz     | wz     |

**Tab. 28: Ermitteln der Zilerträge**

| Kriterium | Bank 1 | Bank 2 | Bank 3 | Bank 4 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 1         | 10     | 0      | 5      | 7,5    |
| 2         | 5      | 0      | 7,5    | 10     |
| 3         | 5      | 2,5    | 0      | 0      |
| 4         | 2,5    | 7,5    | 5      | 5      |
| 5         | 0      | 5      | 0      | 2,5    |

**Tab. 29: Ermitteln der Zielwerte**

| Kriterium | Gewichtung       | Bank 1       | Bank 2       | Bank 3     | Bank 4       |
|-----------|------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| 1         | 10%              | 1            | 0            | 0,5        | 0,75         |
| 2         | 10%              | 0,5          | 0            | 0,75       | 1            |
| 3         | 50%              | 2,5          | 1,25         | 0          | 0            |
| 4         | 25%              | 0,625        | 1,875        | 1,25       | 1,25         |
| 5         | 5%               | 0            | 0,25         | 0          | 0,125        |
|           | <b>Bewertung</b> | <b>4,625</b> | <b>3,375</b> | <b>2,5</b> | <b>3,125</b> |
|           | <b>Teilnoten</b> | <b>b</b>     | <b>wz</b>    | <b>wz</b>  | <b>wz</b>    |

Tab. 30: Durchführung der Wertesynthese / Teilbenotung

|                   |                                |
|-------------------|--------------------------------|
| <b>Mittelwert</b> | <b>3,41</b>                    |
| <b>Gesamtnote</b> | <b>wenig zufriedenstellend</b> |

Tab. 31: Durchführung der Wertesynthese / Gesamtbenotung

### 5.3 Interpretation der Nutzwertanalyse

Aus der vorhandenen Auswertung kann abgeleitet werden, dass die kundenorientierte Gründungsberatung offensichtlich kein attraktives Geschäftsfeld für die österreichischen Hausbanken darstellt und als Hauptproblematik in Bezug auf den Förderungsprozess zu verifizieren ist.

Ein Grund dafür könnte in der mangelnden Rentabilität der Betreuung einer Gründungsfinanzierung liegen. Für die Banken entstehen im Rahmen der Beratung und Kreditwürdigkeitsprüfung mit Sicherheit beachtliche Kosten, die je nach Umfang, Qualität und Detaillierungsgrad des eingereichten Gründungskonzeptes variieren können.

Bei der Umsetzung einer geförderten Finanzierung erhält die Bank nur sehr geringe, durch die Förderungsinstitute vorgegebene, Margen mit denen die entstandenen, soeben erwähnten, Kosten gedeckt werden müssen.

Dementsprechend ist es den Banken mit Sicherheit ein Anliegen, nur jene Projekte mit Fördermitteln zu finanzieren, bei denen der erforderliche Kapitalbedarf sehr hoch und der Detaillierungsgrad der Projekte eher gering ist.

Dieser Umstand dürfte außerdem auch maßgeblich dafür sein, warum bei den einzelnen Präsentationen des Gründungskonzeptes kein Hinweis auf die mögliche Einbindung allfälliger Förderungsinstrumente erfolgte.

Es wurde lediglich, wohl aus Motiven der Gewinnmaximierung, die mögliche Aufnahme eines konventionellen Bankkredites für die Finanzierung der Investitionen angeboten.

Gründe hierfür könnten die höheren Direkterträge der Bank sein, die sich einerseits aus den Bearbeitungsgebühren und den Margen ergeben, die deutlich höher liegen als bei den geförderten Finanzierungen, und andererseits aus dem für die Bank geringeren Bearbeitungsaufwand.

Die zögerliche Einbindung von Fördermitteln in Finanzierungskonzepte zeigt nur gering kundenorientierte Beratungsqualität.

Die Jungunternehmer als Zielgruppe der Förderprogramme scheinen nicht mit jenen der Banken übereinzustimmen. Wenn die Banken Fördermittel nicht einsetzen wollen, sollten sie es offen kommunizieren.

Das Finanzierungs-Know-How sollte letztendlich die Bank zur Verfügung stellen.

## 5.4 Empfehlungen für prozessoptimierende Maßnahmen

Die Betreuungsprozesse sind deutlich effizienter und umfangreicher zu gestalten, ebenso sind die bankseitigen Kosten für kleinere Kreditanfragen zu minimieren, um auch Unternehmen mit geringerem Kapitalbedarf einen adäquaten Zugang zu Fördermitteln zu gewährleisten.

Dies könnte durch neue Kreditmodelle sowie einer flexibleren Finanzierungsgestaltung umgesetzt werden.

Unabdingbar sind auch eine engere Zusammenarbeit mit den Förderungsinstituten des Bundes und die fachliche Weiterentwicklung der Ansprechpartner in den Bankfilialen.

Ein weiterer ganz entscheidender Optimierungsschritt wäre eine Erhöhung der Qualität der Kreditanfragen. Hier gilt es Anreize für die Antragsteller zu schaffen.

Ein möglicher Lösungsansatz für beide Seiten wären Checklisten oder knapp formulierte Broschüren, die dem Gründer bereits vor dem Einreichverfahren vom Bankinstitut ausgehändigt werden.

Diese Unterlagen könnten so aufbereitet sein, dass sich nach Beantwortung des Fragenkatalogs die Anzahl der in Frage kommenden Förderungen unternehmensbezogen reduziert.

---

Gleichzeitig steht dem Gründer eine Broschüre zur Verfügung, die es ihm erlaubt, die erforderlichen Unterlagen für das jeweilige Förderungsansuchen anhand einer Liste zu entnehmen und vorzubereiten.

Somit würde sich der gesamte Prozess für beide Seiten produktiver gestalten.

Selbst eine kommunizierte Ablehnung von Fördermitteln durch die Bank ist dann unproblematisch sofern sie berechtigt und transparent ist.

## 5.5 Fazit

Würden mehr Banken ihre Energien in angepasste und durchdachte Finanzierungen investieren anstatt in die Forderung nach ständig wachsenden Sicherheiten im Kleinkredit, sähe deren Risikostruktur ganz anders aus.

Aus derzeitiger Sicht kann man durchaus festhalten, dass die heutigen Förderungsstrukturen Negativeffekte erzeugen, da sie den Marktakteuren Anreize zu einem Verhalten geben, das nicht im Sinne der Programme ist.

Am Ende steht und fällt die Gründungsdynamik einer Volkswirtschaft mit der Finanzierungsqualität der Gründungen.

---

## 6 Zusammenfassung

Ziel dieser Diplomarbeit war es einerseits allgemeine Voraussetzungen bei der Neugründung eines Ingenieurbüros aufzuzeigen und andererseits einen repräsentativen Querschnitt über die österreichische Förderlandschaft im Bereich Dienstleistung zu vermitteln.

Die Gewährung dieser Fördermittel ist für die erfolgreiche Umsetzung einer Unternehmensgründung ausschlaggebend und wurde in den vorangegangenen Kapiteln ausführlich erläutert. Basis bei der Auswahl der in Frage kommenden Förderungen bildet ein exakt ausgearbeiteter Businessplan.

Die Erstellung eines genau ausgearbeiteten Businessplans ist nicht nur für die erfolgreiche Umsetzung der Neugründung eines Unternehmens eine grundlegende Voraussetzung, sondern auch bei der Auswahl der in Frage kommenden Förderungen.

Es existiert eine hohe Anzahl an Fördermöglichkeiten auf Bundes- und Landesebene, von unterschiedlichen Körperschaften angeboten, deren Kommunikation untereinander jedoch nur spärlich existiert. Der interinstitutionelle Austausch über einander ergänzende Fördermöglichkeiten war gleich null.

Der Informationsgewinn, der Vergleich, die Vorauswahl sowie sämtliche Terminvereinbarungen und Besprechungen in diversen Förderanlaufstellen stellten in der Zeit der Erstellung dieser Diplomarbeit den höchsten zeitlichen Aufwand dar.

Bei diesen Recherchen zeigte sich vor allem, dass die Qualität der Auskünfte innerhalb einer Einrichtung hauptsächlich von der Person des Beraters abhing.

Das größte Informationsdefizit bei der Finanzierung einer Unternehmensneugründung unter Einbeziehung von Fördermitteln besteht jedoch seitens der Banken - in keinem einzigen Fall wurde auch nur der Hinweis auf diese Möglichkeit erwähnt, sondern erschöpfte sich in haus-eigenen Kreditangeboten.

Zusammenfassend kann gesagt werden, dass der Neugründer eines Unternehmens bereits im Vorfeld seine unternehmerischen Fähigkeiten unter Beweis stellen muss, indem er den Förderdschungel selbstständig durchleuchtet bis die für ihn optimale Lösung gefunden ist.



---

**Anlagenverzeichnis**

|   | Seite     |
|---|-----------|
| <b>Anlage 1: Auszug aus der Standortanalyse</b>                         | <b>79</b> |
| <b>Anlage 2: Kalkulationen der Stundensätze</b>                         | <b>80</b> |
| <b>Anlage 3: Vereinfachungen und Annahmen der Planrechnungssoftware</b> | <b>81</b> |
| <b>Anlage 4: Konzepte 1-4 - Finanzplanungen/Allgemeine Daten</b>        | <b>82</b> |
| <b>Anlage 5: Konzept 1 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung</b>         | <b>83</b> |
| <b>Anlage 6: Konzept 2 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung</b>         | <b>84</b> |
| <b>Anlage 7: Konzept 3 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung</b>         | <b>85</b> |
| <b>Anlage 8: Konzept 4 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung</b>         | <b>86</b> |

Anlage 1:  
Auszug aus der Standortanalyse



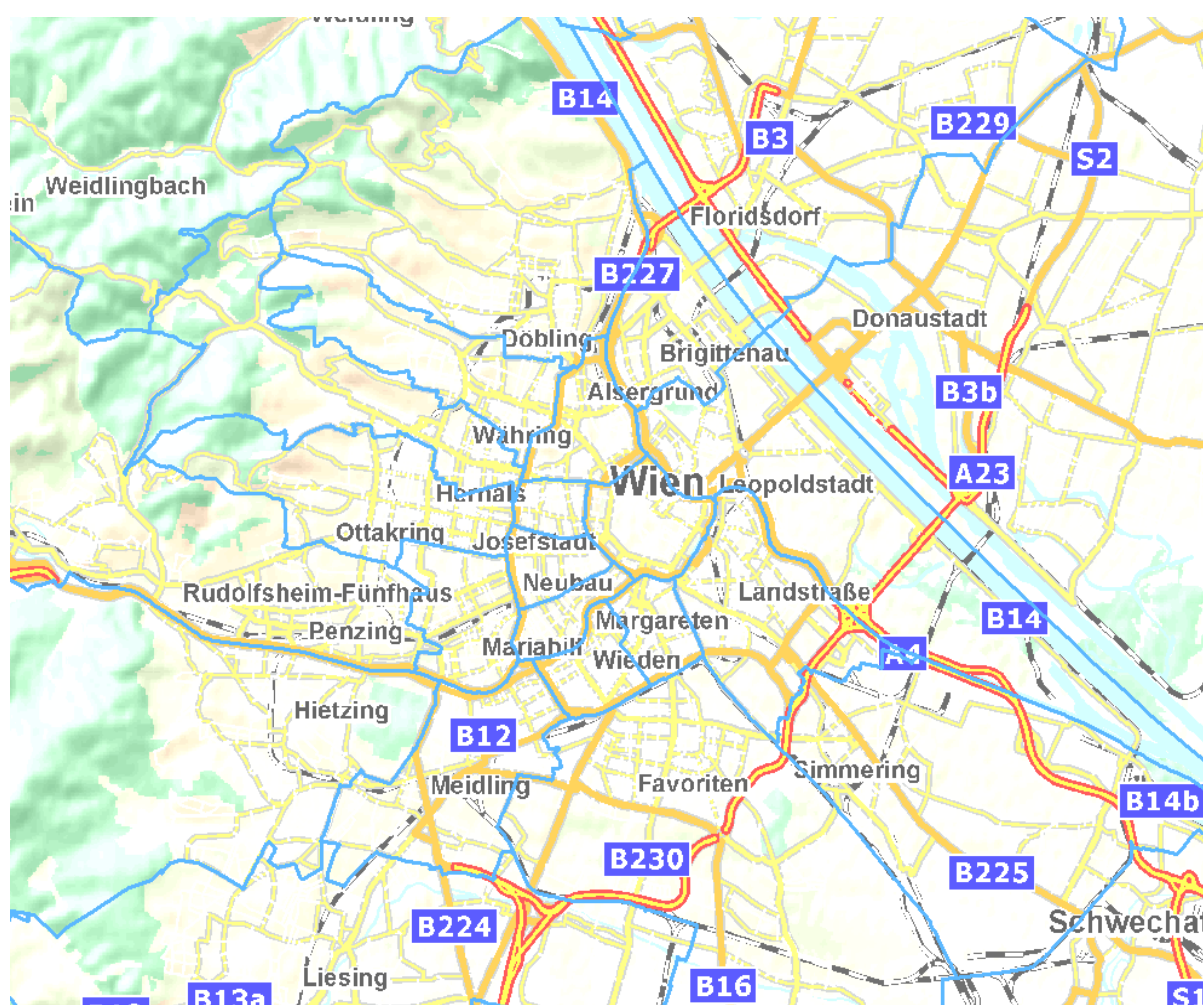
# STANDORTANALYSE

ServiceCenter Geschäftslokale

Rudolf-Sallinger Platz 1

1030 Wien

T 01 514 50-6733 | [www.freielokale.at](http://www.freielokale.at) | [freielokale@wkw.at](mailto:freielokale@wkw.at)



6., 7., 15. Mariahilfer Straße  
Zählsprenkel



■ Mariahilfer Straße- ZSP  
□ Bezirksgrenze

wiener einkaufsstrassen management - servicecenter geschäftslokale; 1030 wien, rudolf sallinger-platz 1  
ihr ansprechpartner: caroline reiss, tel: 01/514 50 - 6739; e-mail: caroline.reiss@wkw.at; internet: www.freielokale.at

Anzahl der Unternehmen mit unselbstständigen Beschäftigten 2001: 6., 7., 15. Mariahilfer Straße

| Absolute Zahlen |                            |          |          |             |              |         |  |
|-----------------|----------------------------|----------|----------|-------------|--------------|---------|--|
| ZSP-ID          | Anz. Unternehmen<br>gesamt | 0 Besch. | 1 Besch. | 2-19 Besch. | 20-49 Besch. | über 50 |  |
| 90101035        | 104                        | 21       | 15       | 56          | 5            | 7       |  |
| 90101049        | 77                         | 12       | 8        | 42          | 8            | 7       |  |
| 90601010        | 119                        | 37       | 19       | 55          | 7            | 1       |  |
| 90601011        | 252                        | 83       | 37       | 117         | 9            | 6       |  |
| 90601012        | 248                        | 63       | 46       | 122         | 15           | 2       |  |
| 90601030        | 165                        | 45       | 33       | 78          | 7            | 2       |  |
| 90601031        | 294                        | 80       | 44       | 159         | 6            | 5       |  |
| 90601032        | 240                        | 77       | 44       | 106         | 9            | 4       |  |
| 90701023        | 95                         | 17       | 19       | 47          | 8            | 4       |  |
| 90701024        | 210                        | 61       | 30       | 109         | 9            | 1       |  |
| 90701025        | 85                         | 9        | 11       | 55          | 4            | 6       |  |
| 90701032        | 47                         | 7        | 6        | 30          | 3            | 1       |  |
| 90701033        | 146                        | 45       | 31       | 60          | 7            | 3       |  |
| 90701034        | 117                        | 33       | 22       | 53          | 7            | 2       |  |
| 90701035        | 103                        | 17       | 11       | 57          | 13           | 5       |  |
| 90701036        | 137                        | 29       | 16       | 81          | 7            | 4       |  |
| 91501031        | 65                         | 18       | 11       | 34          | 1            | 1       |  |
| 91501033        | 82                         | 23       | 15       | 42          | 1            | 1       |  |
| 91501034        | 89                         | 13       | 11       | 57          | 5            | 3       |  |
| 91501035        | 47                         | 14       | 6        | 21          | 4            | 2       |  |
| 91501036        | 106                        | 32       | 19       | 53          | 2            | 0       |  |
| 91501037        | 107                        | 31       | 20       | 51          | 2            | 3       |  |
| 91501051        | 61                         | 18       | 7        | 28          | 5            | 3       |  |
| 91501053        | 73                         | 34       | 13       | 23          | 0            | 3       |  |
| 91501054        | 52                         | 16       | 13       | 20          | 3            | 0       |  |
| 91501055        | 128                        | 48       | 13       | 63          | 4            | 0       |  |
|                 | 3249                       | 883      | 520      | 1619        | 151          | 76      |  |

| ZSP-ID   | 0 Besch. | 1 Besch. | 2-19 Besch. | 20-49 Besch. | über 50 |
|----------|----------|----------|-------------|--------------|---------|
| 90101035 | 20,19    | 14,42    | 53,85       | 4,81         | 6,73    |
| 90101049 | 15,58    | 10,39    | 54,55       | 10,39        | 9,10    |
| 90601010 | 31,09    | 15,97    | 46,22       | 5,88         | 0,84    |
| 90601011 | 32,94    | 14,68    | 46,43       | 3,57         | 2,39    |
| 90601012 | 25,40    | 18,55    | 49,19       | 6,05         | 0,81    |
| 90601030 | 27,27    | 20,00    | 47,28       | 4,24         | 1,21    |
| 90601031 | 27,21    | 14,97    | 54,08       | 2,04         | 1,70    |

| Relative Zahlen |              |              |              |             |             |  |  |  |  |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--|--|--|--|
| 90601032        | 32,08        | 18,33        | 44,16        | 3,75        | 1,67        |  |  |  |  |
| 90701023        | 17,89        | 20,00        | 49,47        | 8,42        | 4,21        |  |  |  |  |
| 90701024        | 29,05        | 14,29        | 51,90        | 4,29        | 0,48        |  |  |  |  |
| 90701025        | 10,59        | 12,94        | 64,71        | 4,71        | 7,06        |  |  |  |  |
| 90701032        | 14,89        | 12,77        | 63,84        | 6,38        | 2,13        |  |  |  |  |
| 90701033        | 30,82        | 21,23        | 41,10        | 4,79        | 2,05        |  |  |  |  |
| 90701034        | 28,21        | 18,80        | 45,30        | 5,98        | 1,70        |  |  |  |  |
| 90701035        | 16,50        | 10,68        | 55,35        | 12,62       | 4,85        |  |  |  |  |
| 90701036        | 21,17        | 11,68        | 59,13        | 5,11        | 2,92        |  |  |  |  |
| 91501031        | 27,69        | 16,92        | 52,31        | 1,54        | 1,54        |  |  |  |  |
| 91501033        | 28,05        | 18,29        | 51,22        | 1,22        | 1,22        |  |  |  |  |
| 91501034        | 14,61        | 12,36        | 64,04        | 5,62        | 3,37        |  |  |  |  |
| 91501035        | 29,79        | 12,77        | 44,68        | 8,51        | 4,26        |  |  |  |  |
| 91501036        | 30,19        | 17,92        | 50,00        | 1,89        |             |  |  |  |  |
| 91501037        | 28,97        | 18,69        | 47,66        | 1,87        | 2,80        |  |  |  |  |
| 91501051        | 29,51        | 11,48        | 45,90        | 8,20        | 4,92        |  |  |  |  |
| 91501053        | 46,58        | 17,81        | 31,51        |             | 4,11        |  |  |  |  |
| 91501054        | 30,77        | 25,00        | 38,47        | 5,77        |             |  |  |  |  |
| 91501055        | 37,50        | 10,16        | 49,22        | 3,13        |             |  |  |  |  |
|                 | <b>26,33</b> | <b>15,81</b> | <b>50,06</b> | <b>5,23</b> | <b>3,13</b> |  |  |  |  |



6., 7., 15. Mariahilfer Straße

Kaufkraft (Flächensignatur), Bildung (Tortendiagramm)



wiener einkaufsstrassen management - servicecenter geschäftslokale; 1030 wien, rudolf sallinger-platz 1  
ihr ansprechpartner: caroline reiß, tel: 01/514 50 - 6739; e-mail: caroline.reiss@wkw.at; internet: www.freielokale.at

Anlage 2:  
Kalkulationen der Stundensätze



KALKULATIONSMATRIX FÜR STUNDENSÄTZE

Die Kalkulation der Stundensätze kann aufgrund der eigenen unternehmensspezifischen Werte mit dieser Kalkulationsmatrix erfolgen.

| 1. KALKULATION DER UMSATZWIRKSAMEN PRODUKTIVEN STUNDEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT ÜBER DAS UNTERNEHMEN |  |   |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |
|--|--|---|--|--|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|--|
|  | Beschäftigte   | Jahres-<br>wochen   | abzüglich<br>gesetzlicher<br>Urlaubswochen | abzüglich Feiertage<br>und Freizeit bei<br>Dienstverhinderung<br>im Mittel in Wochen | Krankenwochen im Mittel<br>abzüglich | Jahres-<br>arbeitswochen       | Wochenstunden<br>lt. KV | Jahresarbeits-<br>stunden      | produktiver<br>Stundenanteil an<br>den<br>Jahresarbeits-<br>stunden in % | Umsatzwirksame<br>produktive Stunden<br>je Jahr und<br>Beschäftigtem |
| 1.1  | Daniel Mitrovic  | + 52  | - 5,00                                     | - 2,00   | - 1,00                               | = 44,00                        | x 40                    | = 1.760,00                     | = 80,00  | = 1.408,00   |
| 1.2  | Mitarbeiter 1  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.3  | Mitarbeiter 2  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.4  | Mitarbeiter 3  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.5  | Mitarbeiter 4  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.6  | Mitarbeiter 5  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.7  | Mitarbeiter 6  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.8  | Mitarbeiter 7  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.9  | Mitarbeiter 8  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.10   | Mitarbeiter 9  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
| 1.11   | Mitarbeiter 10   | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | = 1.408,00   |
|  | usw.   |   |  |  | Werte selbst<br>einzusetzen          | Werte errechnen<br>sich selbst |                         | Werte errechnen<br>sich selbst | Werte selbst<br>einzusetzen  | Werte errechnen sich<br>selbst                                       |
| 1.12   | Gesamte umsatzwirksame produktive Stunden im Unternehmen je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr |   |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |
|  | Erläuterungen  | ? Laut Statistik Austria ist der mittlere Krankenstand für Angestellte pro Jahr 12 Tage = 1,71 Wochen (Statistik für 2003)<br>?? Für Inhaber/Geschäftsführer kann aus Vereinfachungsgründen die selben Anzahl an Wochenstunden kalkuliert werden. |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |
|  | Hinweis  | ??? Vorrangig sind eigene Werte heranzuziehen; bei Fehlen solcher können die Erfahrungswerte aus Punkt A/4.2 als Kalkulationshilfe dienen<br>bei Teilzeitschäftigungen ist die Berechnung entsprechend durchzuführen                              |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |

| 2. KALKULATION DES GEHALTSKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSBKOSTEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |                 |   |  |  |   |
|--|-----------------|---|--|--|---|
|  | Beschäftigte    | tatsächliches Bruttogehalt bzw.<br>Einkommen je Monat u.<br>Beschäftigtem | vereinfachte Metho-<br>de zur Berechnung<br>des Jahresgehalts-<br>aufwands | Gehalts- bzw. Einkommensaufwand je Jahr<br>und Beschäftigtem   | dividiert durch die umsatzwirksamen,<br>produktiven Stunden des Beschäftigten je Jahr   |
| 2.1  | Daniel Mitrovic | 3.000,00  | x1,3x14  | = 54.600,00  | = 1.408,00  |
| 2.2  | Mitarbeiter 1   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.3  | Mitarbeiter 2   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.4  | Mitarbeiter 3   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.5  | Mitarbeiter 4   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.6  | Mitarbeiter 5   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.7  | Mitarbeiter 6   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.8  | Mitarbeiter 7   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.9  | Mitarbeiter 8   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.10   | Mitarbeiter 9   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
| 2.11   | Mitarbeiter 10  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   |
|  | usw.            | Werte selbst einzusetzen  |  | Werte errechnen sich<br>gesamter Gehalts- bzw. Einkommens-<br>aufwand je Jahr aus darüberstehenden<br>Summen | Werte werden aus Tab.1 übernommen<br>dividiert durch die gesamten<br>umsatzwirksamen produktive Stunden im<br>Unternehmen je Jahr Wert aus 1.12 |
| 2.12   |                 |   |  | = 54.600,00  | = 1.408,00  |
|  |                 |   |  |  | = 38,78   |

| <b>KALKULATION DES BÜROKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSTKOSTEN GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN</b> |   |  |   |  |  |
|---|---|--|---|--|--|
| Sachkosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr  | tatsächliche Kostenhöhe lt. Bilanz bzw. Aufstellung bei Einnahmen-Ausgaben-Rechnern | sonstige Kosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr  | tatsächliche Kostenhöhe lt. Bilanz bzw. Aufstellung bei Einnahmen-Ausgaben-Rechnern | Hinweis zu den sonstigen Kosten:<br>Sind Personalkosten einzelner Beschäftigter zur Gänze nicht direkt entgeltlichen Aufträgen zuzuordnen, sind diese daher keine umsatzwirksamen produktiven Stunden im Sinne dieser Kalkulationshilfe, sondern als Sonstige Kosten zu werten und auf den Bürokostenanteil der Stunden-selbstkosten als Zentralregie umzulegen!!! |  |
| Kostenarten laut Punkt A/3.2  |   | Kostenart laut Punkt A/3.3   |   |  |  |
| Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater  |   | Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater   |   |  |  |
| Summe Sachkosten  | <b>+ 74.553,14</b>  | Summe Sonstige Kosten  | <b>+ 0,00</b>   |  |  |
|   |   |  |   | <div style="text-align: center;"> </div>   |  |
| Gesamtsumme der Sach- und sonstigen Kosten je Jahr<br>Wert errechnet sich                                     |   | Dividiert durch gesamte umsatzwirksame, produktive Stunden im Unternehmen je Jahr<br>Wert aus 1.12 |   |  |  |
| =   |   | 74.553,14 : 1.408,00   |   | <b>Mittlerer Bürokostenanteil der Stundenseלבskosten des Unternehmens</b>  |  |
| 3.2   |   |  |   | <b>52,95</b>   |  |

| KALKULATION DER TATSÄCHLICHEN STUNDENSÄTZE JE BESCHÄFTIGTEM IM UNTERNEHMEN |                         |   |  |                                       |  |  |
|--|-------------------------|---|--|---------------------------------------|--|--|
|  | Beschäftigte            | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten des Beschäftigten | mittlerer Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | Stundenselbstkosten der Beschäftigten | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent | tatsächlicher<br>Stundensatz je<br>Beschäftigtem |
| 4.   |                         |   |  |                                       |  |  |
| 4.1  | Inhaber/Geschäftsführer | +   | 38,78  | +                                     | 52,95  | =  |
| 4.2  | Mitarbeiter 1           | +   |  |                                       | 91,73  | =  |
| 4.3  | Mitarbeiter 2           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.4  | Mitarbeiter 3           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.5  | Mitarbeiter 4           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.6  | Mitarbeiter 5           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.7  | Mitarbeiter 6           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.8  | Mitarbeiter 7           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.9  | Mitarbeiter 8           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.10   | Mitarbeiter 9           | +   |  |                                       |  | =  |
| 4.11   | Mitarbeiter 10          | +   |  |                                       |  | =  |
| usw.   |                         |   |  |                                       |  |  |
|  |                         | Werte werden aus 2.1 bis 2.11<br>übernommen                         | Wert wird aus 3.2<br>übernommen  | Werte errechnen sich selbst           | Werte<br>selbst einzusetzen                      | Werte errechnen sich                             |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |
|  |                         |   |  |                                       | 0,00 %   | =  |

| KALKULATION DES TATSÄCHLICHEN MITTLEREN STUNDENSATZES |                  |   |   |  |  |  |
|---|------------------|---|---|--|--|--|
|   |                  | mittler Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Stundenselbstkosten des<br>Unternehmens | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent | tatsächl. mittlerer<br>Stundensatz des<br>Unternehmens |
| 5.1   | des Unternehmens | + 38,78 +   | 52,95   | =  | 91,73  | 100,90   |
|   |                  | Wert wird aus 2 12 übernommen   | Wert wird aus 3 2 übernommen  |  | Wert errechnet sich selbst                       | Wert errechnet sich selbst einzusetzen                 |
|   |                  |   |   |  |  |  |

KALKULATIONSMATRIX FÜR STUNDENSÄTZE

Die Kalkulation der Stundensätze kann aufgrund der eigenen unternehmensspezifischen Werte mit dieser Kalkulationsmatrix erfolgen.

| 1. KALKULATION DER UMSATZWIRKSAMEN PRODUKTIVEN STUNDEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT ÜBER DAS UNTERNEHMEN |   |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |          |
|--|---|--|--|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|--|----------|
|  | Jahres-<br>wochen   | abzüglich<br>gesetzlicher<br>Urlaubswochen | abzüglich Feiertage<br>und Freizeit bei<br>Dienstverhinderung<br>im Mittel in Wochen | Krankenwochen im Mittel<br>abzüglich | Jahres-<br>arbeitswochen       | Wochenstunden<br>lt. KV | Jahresarbeits-<br>stunden      | produktiver<br>Stundenanteil an<br>den<br>Jahresarbeits-<br>stunden in % | Umsatzwirksame<br>produktive Stunden<br>je Jahr und<br>Beschäftigtem |          |
| Beschäftigte   |   |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |          |
| 1.1 Daniel Mitrovic  | + 52  | - 5,00                                     | - 2,00   | - 1,00                               | = 44,00                        | x 40                    | = 1.760,00                     | = 80,00  | = 1.408,00   |          |
| 1.2 Mitarbeiter 1  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.3 Mitarbeiter 2  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.4 Mitarbeiter 3  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.5 Mitarbeiter 4  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.6 Mitarbeiter 5  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.7 Mitarbeiter 6  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.8 Mitarbeiter 7  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.9 Mitarbeiter 8  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.10 Mitarbeiter 9   | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| 1.11 Mitarbeiter 10  | + 52  | - 5,00                                     | - 0,00   | - 0,00                               | = 47,00                        | x 40                    | = 1.880,00                     | = 0,00   | =  |          |
| usw.   |   |  |  | Werte selbst<br>einzusetzen          | Werte errechnen<br>sich selbst |                         | Werte errechnen<br>sich selbst | Werte selbst<br>einzusetzen  | Werte errechnen sich<br>selbst                                       | 1.408,00 |
| 1.12 Gesamte umsatzwirksame produktive Stunden im Unternehmen je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr                        |   |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |          |
| Erläuterungen  | ? Laut Statistik Austria ist der mittlere Krankenstand für Angestellte pro Jahr 12 Tage = 1,71 Wochen (Statistik für 2003)<br>?? Für Inhaber/Geschäftsführer kann aus Vereinfachungsgründen die selben Anzahl an Wochenstunden kalkuliert werden. |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |          |
| Hinweis  | ??? Vorrangig sind eigene Werte heranzuziehen; bei Fehlen solcher können die Erfahrungswerte aus Punkt A/4.2 als Kalkulationshilfe dienen<br>bei Teilzeitschäftigungen ist die Berechnung entsprechend durchzuführen                              |  |  |                                      |                                |                         |                                |  |  |          |

| 2. KALKULATION DES GEHALTSKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSBKOSTEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |   |  |  |   |  |
|--|---|--|--|---|--|
|  | tatsächliches Bruttogehalt bzw.<br>Einkommen je Monat u.<br>Beschäftigtem | vereinfachte Metho-<br>de zur Berechnung<br>des Jahresgehalts-<br>aufwands | Gehalts- bzw. Einkommensaufwand je Jahr<br>und Beschäftigtem   | dividiert durch die umsatzwirksamen,<br>produktiven Stunden des Beschäftigten je Jahr   | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten je Beschäftigtem                                       |
| Beschäftigte   |   |  |  |   |  |
| 2.1 Daniel Mitrovic  | 3.090,00  | x1,3x14  | = 56.238,00  | = 1.408,00  | = 39,94  |
| 2.2 Mitarbeiter 1  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.3 Mitarbeiter 2  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.4 Mitarbeiter 3  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.5 Mitarbeiter 4  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.6 Mitarbeiter 5  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.7 Mitarbeiter 6  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.8 Mitarbeiter 7  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.9 Mitarbeiter 8  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.10 Mitarbeiter 9   | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| 2.11 Mitarbeiter 10  | 0,00  | x1,3x14  | =  | =   | =  |
| usw.   | Werte selbst einzusetzen  |  | Werte errechnen sich<br>gesamter Gehalts- bzw. Einkommens-<br>aufwand je Jahr aus darüberstehenden<br>Summen | Werte werden aus Tab.1 übernommen<br>dividiert durch die gesamten<br>umsatzwirksamen produktive Stunden im<br>Unternehmen je Jahr Wert aus 1.12 | Werte errechnen sich selbst<br>mittlerer Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens |

| 3. KALKULATION DES BÜROKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSBKOSTEN GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |   |   |  |  |
|---|---|---|--|--|
| Sachkosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr  | tatsächliche Kostenhöhe lt. Bilanz bzw. Aufstellung bei Einnahmen-Ausgaben-Rechnern | sonstige Kosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr                           | tatsächliche Kostenhöhe lt. Bilanz bzw. Aufstellung bei Einnahmen-Ausgaben-Rechnern                | Hinweis zu den sonstigen Kosten:<br>Sind Personalkosten einzelner Beschäftigter zur Gänze nicht direkt entgeltlichen Aufträgen zuzuordnen, sind diese daher keine umsatzwirksamen produktiven Stunden im Sinne dieser Kalkulationshilfe, sondern als Sonstige Kosten zu werten und auf den Bürokostenanteil der Stunden-selbstkosten als Zentralregie umzulegen!!! |
| Kostenarten laut Punkt A/3.2  |   | Kostenart laut Punkt A/3.3  |  |  |
| Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater  |   | Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater                            |  |  |
| 3.1 Summe Sachkosten  | + 73.118,14   | Summe Sonstige Kosten   | + 0,00   |  |
| <div><div></div><div></div><div></div></div>  |   |   |  |  |
|   |   | Gesamtsumme der Sach- und sonstigen Kosten je Jahr<br>Wert errechnet sich | Dividiert durch gesamte umsatzwirksame, produktive Stunden im Unternehmen je Jahr<br>Wert aus 1.12 | Mittlerer Bürokostenanteil der Stundenseלבskosten des Unternehmens   |
| 3.2   | =   | 73.118,14   | :  | 51,93  |

| 4. KALKULATION DER TATSÄCHLICHEN STUNDENSÄTZE JE BESCHÄFTIGTEM IM UNTERNEHMEN |                         |   |   |                                       |  |  |
|---|-------------------------|---|---|---------------------------------------|--|--|
|   | Beschäftigte            | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten des Beschäftigten | Stundenselbstkosten des Unternehmens<br><br>mittlerer Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Beschäftigten | Stundenselbstkosten der Beschäftigten | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent | tatsächlicher<br>Stundensatz je<br>Beschäftigtem |
| 4.1   | Inhaber/Geschäftsführer | +   | 39,94   | +                                     | 51,93  | =  |
| 4.2   | Mitarbeiter 1           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.3   | Mitarbeiter 2           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.4   | Mitarbeiter 3           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.5   | Mitarbeiter 4           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.6   | Mitarbeiter 5           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.7   | Mitarbeiter 6           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.8   | Mitarbeiter 7           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.9   | Mitarbeiter 8           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.10  | Mitarbeiter 9           | +   |   | +                                     |  | =  |
| 4.11  | Mitarbeiter 10          | +   |   | +                                     |  | =  |
|   | usw.                    |   |   |                                       |  |  |
|   |                         | Werte werden aus 2.1 bis 2.11<br>übernommen                         | Wert wird aus 3.2<br>übernommen   | Werte errechnen sich selbst           | Werte<br>selbst einzusetzen                      | Werte errechnen sich                             |
|   |                         |   |   |                                       |  |  |

| 5. KALKULATION DES TATSÄCHLICHEN MITTLEREN STUNDENSATZES |                  |   |   |  |  |  |
|--|------------------|---|---|--|--|--|
|  |                  | mittler Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Stundenselbstkosten des<br>Unternehmens | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent | tatsächl. mittlerer<br>Stundensatz des<br>Unternehmens |
| 5.1  | des Unternehmens | +   | 39,94 +   | 51,93  | =  | 91,87  |
|  |                  |   | Wert wird aus 2.12 übernommen   | Wert wird aus 3.2 übernommen                     |  | selbst einzusetzen                                     |
|  |                  |   |   |  |  | Wert errechnet sich                                    |

KALKULATIONSMATRIX FÜR STUNDENSÄTZE

Die Kalkulation der Stundensätze kann aufgrund der eigenen unternehmensspezifischen Werte mit dieser Kalkulationsmatrix erfolgen.

| 1. KALKULATION DER UMSATZWIRKSAMEN PRODUKTIVEN STUNDEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT ÜBER DAS UNTERNEHMEN |                 |   |  |  |                             |                                |                         |                                |  |  |   |          |  |  |
|--|-----------------|---|--|--|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|--|---|----------|--|--|
|  | Beschäftigte    | Jahres-<br>wochen   | abzüglich<br>gesetzlicher<br>Urlaubswochen | abzüglich Feiertage<br>und Freizeit bei<br>Dienstverhinderung<br>im Mittel in Wochen | Krankenwochen im Mittel     | Jahres-<br>arbeitswochen       | Wochenstunden<br>lt. KV | Jahresarbeits-<br>stunden      | produktiver<br>Stundenanteil an<br>den<br>Jahresarbeits-<br>stunden in % | Umsatzwirksame<br>produktive Stunden<br>je Jahr und<br>Beschäftigtem |   |          |  |  |
| 1.1  | Daniel Mitrovic | +   | 52   | -  | 2,00                        | -                              | 44,00 x                 | =                              | 1.760,00   | 80,00;???  | = | 1.408,00 |  |  |
| 1.2  | Mitarbeiter 1   | +   | 52   | -  | 2,00                        | -                              | 43,29 x                 | =                              | 1.731,60   | 50,00;???  | = | 865,80   |  |  |
| 1.3  | Mitarbeiter 2   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.4  | Mitarbeiter 3   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.5  | Mitarbeiter 4   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.6  | Mitarbeiter 5   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.7  | Mitarbeiter 6   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.8  | Mitarbeiter 7   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.9  | Mitarbeiter 8   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.10   | Mitarbeiter 9   | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
| 1.11   | Mitarbeiter 10  | +   | 52   | -  | 0,00                        | -                              | 47,00 x                 | =                              | 1.880,00   | 0,00;???   | = |          |  |  |
|  | usw.            |   |  |  | Werte selbst<br>einzusetzen | Werte errechnen<br>sich selbst |                         | Werte errechnen<br>sich selbst | Werte selbst<br>einzusetzen  | Werte errechnen sich<br>selbst                                       | Σ | 2.273,80 |  |  |
| 1.12 Gesamte umsatzwirksame produktive Stunden im Unternehmen je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr                        |                 |   |  |  |                             |                                |                         |                                |  |  |   |          |  |  |
| Erläuterungen  |                 | ? Laut Statistik Austria ist der mittlere Krankenstand für Angestellte pro Jahr 12 Tage = 1,71 Wochen (Statistik für 2003)<br>?? Für Inhaber/Geschäftsführer kann aus Vereinfachungsgründen die selben Anzahl an Wochenstunden kalkuliert werden.<br>??? Vorrangig sind eigene Werte heranzuziehen; bei Fehlen solcher können die Erfahrungswerte aus Punkt A/4.2 als Kalkulationshilfe dienen<br>bei Teilzeitbeschäftigungen ist die Berechnung entsprechend durchzuführen |  |  |                             |                                |                         |                                |  |  |   |          |  |  |
| Hinweis  |                 |   |  |  |                             |                                |                         |                                |  |  |   |          |  |  |

| 2 KALKULATION DES GEHALTSKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSBKOSTEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |                 |   |  |  |  |   |       |
|---|-----------------|---|--|--|--|---|-------|
|   | Beschäftigte    | tatsächliches Bruttogehalt bzw.<br>Einkommen je Monat u.<br>Beschäftigtem | vereinfachte Metho-<br>de zur Berechnung<br>des Jahresgehalts-<br>aufwands | Gehalts- bzw. Einkommensaufwand je Jahr<br>und Beschäftigtem                         | dividiert durch die umsatzwirksamen,<br>produktiven Stunden des Beschäftigten je Jahr                      | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten je Beschäftigtem        |       |
| 2.1   | Daniel Mitrovic | 3.183,00  | x1,3x14  | =  | 57.930,60 :  | 1.408,00  | 41,14 |
| 2.2   | Mitarbeiter 1   | 1.600,00  | x1,3x14  | =  | 29.120,00 :  | 865,80  | 33,63 |
| 2.3   | Mitarbeiter 2   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.4   | Mitarbeiter 3   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.5   | Mitarbeiter 4   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.6   | Mitarbeiter 5   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.7   | Mitarbeiter 6   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.8   | Mitarbeiter 7   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.9   | Mitarbeiter 8   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.10  | Mitarbeiter 9   | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
| 2.11  | Mitarbeiter 10  | 0,00  | x1,3x14  | =  | :  |   |       |
|   | usw.            | Werte selbst einzusetzen  |  | Werte errechnen sich   | Werte werden aus Tab.1 übernommen  | Werte errechnen sich selbst   |       |
|   |                 |   |  | gesamter Gehalts- bzw. Einkommens-<br>aufwand je Jahr aus darüberstehenden<br>Summen | dividiert durch die gesamten<br>umsatzwirksamen produktive Stunden im<br>Unternehmen je Jahr Wert aus 1.12 | mittlerer Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens |       |
| 2.12  |                 |   |  | Σ  | 87.050,60 :  | 2.273,80  | 38,28 |

| KALKULATION DES BÜROKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSTKOSTEN GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---|
| Sachkosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr<br><br>Kostenarten laut Punkt A/3.2                         | tatsächliche Kostenhöhe lt. Bilanz bzw. Aufstellung bei Einnahmen-Ausgaben-Rechnern | sonstige Kosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr<br><br>Kostenart laut Punkt A/3.3 | tatsächliche Kostenhöhe lt. Bilanz bzw. Aufstellung bei Einnahmen-Ausgaben-Rechnern                | Hinweis zu den sonstigen Kosten:<br>Sind Personalkosten einzelner Beschäftigter zur Gänze nicht direkt entgeltlichen Aufträgen zuzuordnen, sind diese daher keine umsatzwirksamen produktiven Stunden im Sinne dieser Kalkulationshilfe, sondern als Sonstige Kosten zu werten und auf den Bürokostenanteil der Stunden- und auf den Bürokostenanteil der Stunden- selbstkosten als Zentralregie umzulegen!!! |
| Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater   |   | Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater                                    |  |   |
| Summe Sachkosten   | + 80.379,14   | Summe Sonstige Kosten   | + 0,00   |   |
|  |   |   |  |   |
|  |   | Gesamtsumme der Sach- und sonstigen Kosten je Jahr<br>Wert errechnet sich         | Dividiert durch gesamte umsatzwirksame, produktive Stunden im Unternehmen je Jahr<br>Wert aus 1.12 | Mittlerer Bürokostenanteil der Stundenselbstkosten des Unternehmens   |
| 3.2 =  |   | = 80.379,14 : 3,2   | = 2.273,80   | 35,35 %   |

| KALKULATION DER TATSÄCHLICHEN STUNDENSÄTZE JE BESCHÄFTIGTEM IM UNTERNEHMEN |                         |   |  |                                       |  |  |                             |                             |   |                      |       |
|--|-------------------------|---|--|---------------------------------------|--|--|-----------------------------|-----------------------------|---|----------------------|-------|
|  | Beschäftigte            | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten des Beschäftigten | mittlerer Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | Stundenselbstkosten der Beschäftigten | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent | tatsächlicher<br>Stundensatz je<br>Beschäftigtem |                             |                             |   |                      |       |
| 4.1  | Inhaber/Geschäftsführer | +   | 41,14  | +                                     | 35,35  | =  | 76,49                       | 10,00                       | % | =                    | 84,14 |
| 4.2  | Mitarbeiter 1           | +   | 33,63  | +                                     | 35,35  | =  | 68,98                       | 10,00                       | % | =                    | 75,88 |
| 4.3  | Mitarbeiter 2           | +   | 4,3  |                                       |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.4  | Mitarbeiter 3           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.5  | Mitarbeiter 4           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.6  | Mitarbeiter 5           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.7  | Mitarbeiter 6           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.8  | Mitarbeiter 7           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.9  | Mitarbeiter 8           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.10   | Mitarbeiter 9           | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| 4.11   | Mitarbeiter 10          | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
| usw.   |                         | +   |  | +                                     |  | =  |                             | 0,00                        | % | =                    |       |
|  |                         | Werte werden aus 2.1 bis 2.11<br>übernommen                         |  | Wert wird aus 3.2<br>übernommen       |  |  | Werte errechnen sich selbst | Werte<br>selbst einzusetzen |   | Werte errechnen sich |       |

| 5. KALKULATION DES TATSÄCHLICHEN MITTLEREN STUNDENSATZES |                  |   |   |  |  |  |
|--|------------------|---|---|--|--|--|
|  |                  | mittler Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Stundenselbstkosten des<br>Unternehmens | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent | tatsächl. mittlerer<br>Stundensatz des<br>Unternehmens |
| 5.1  | des Unternehmens | + 38,28 +   | 35,35 =   | 73,63  | 10,00 %  | = 81,00  |
|  |                  | Wert wird aus 2 12 übernommen   | Wert wird aus 3 2 übernommen  | Wert errechnet sich selbst                       | selbst einzusetzen                               | Wert errechnet sich                                    |

KALKULATIONSMATRIX FÜR STUNDENSÄTZE

Die Kalkulation der Stundensätze kann aufgrund der eigenen unternehmensspezifischen Werte mit dieser Kalkulationsmatrix erfolgen.

| 1. KALKULATION DER UMSATZWIRKSAMEN PRODUKTIVEN STUNDEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT ÜBER DAS UNTERNEHMEN |                 |   |  |  |                         |                          |                         |                           |  |  |                                |   |                                |          |                             |   |                                |
|--|-----------------|---|--|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|--|--|--------------------------------|---|--------------------------------|----------|-----------------------------|---|--------------------------------|
|  | Beschäftigte    | Jahres-<br>wochen   | abzüglich<br>gesetzlicher<br>Urlaubswochen | abzüglich Feiertage<br>und Freizeit bei<br>Dienstverhinderung<br>im Mittel in Wochen | Krankenwochen im Mittel | Jahres-<br>arbeitswochen | Wochenstunden<br>lt. KV | Jahresarbeits-<br>stunden | produktiver<br>Stundenanteil an<br>den<br>Jahresarbeits-<br>stunden in % | Umsatzwirksame<br>produktive Stunden<br>je Jahr und<br>Beschäftigtem |                                |   |                                |          |                             |   |                                |
| 1.1  | Daniel Mitrovic | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 2,00                    | -                         | 1,00: ?  | =  | 44,00 x                        | = | 1.760,00                       | =        | 80,00:???                   | = | 1.408,00                       |
| 1.2  | Mitarbeiter 1   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 2,00                    | -                         | 1,71: ?  | =  | 43,29 x                        | = | 1.731,60                       | =        | 70,00:???                   | = | 1.212,12                       |
| 1.3  | Mitarbeiter 2   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.4  | Mitarbeiter 3   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.5  | Mitarbeiter 4   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.6  | Mitarbeiter 5   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.7  | Mitarbeiter 6   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.8  | Mitarbeiter 7   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.9  | Mitarbeiter 8   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.10   | Mitarbeiter 9   | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
| 1.11   | Mitarbeiter 10  | +   | 52   | -  | 5,00                    | -                        | 0,00                    | -                         | 0,00: ?  | =  | 47,00 x                        | = | 1.880,00                       | =        | 0,00:???                    | = |                                |
|  | usw.            |   |  |  |                         |                          |                         |                           | Werte selbst<br>einzusetzen  |  | Werte errechnen<br>sich selbst |   | Werte errechnen<br>sich selbst |          | Werte selbst<br>einzusetzen |   | Werte errechnen sich<br>selbst |
| 1.12 Gesamte umsatzwirksame produktive Stunden im Unternehmen je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr                        |                 |   |  |  |                         |                          |                         |                           |  |  |                                |   | Σ                              | 2.620,12 |                             |   |                                |
|  | Erläuterungen   | ? Laut Statistik Austria ist der mittlere Krankenstand für Angestellte pro Jahr 12 Tage = 1,71 Wochen (Statistik für 2003)<br>?? Für Inhaber/Geschäftsführer kann aus Vereinfachungsgründen die selben Anzahl an Wochenstunden kalkuliert werden.<br>??? Vorrangig sind eigene Werte heranzuziehen; bei Fehlen solcher können die Erfahrungswerte aus Punkt A/4.2 als Kalkulationshilfe dienen<br>bei Teilzeitbeschäftigungen ist die Berechnung entsprechend durchzuführen |  |  |                         |                          |                         |                           |  |  |                                |   |                                |          |                             |   |                                |
|  | Hinweis         |   |  |  |                         |                          |                         |                           |  |  |                                |   |                                |          |                             |   |                                |

| 2 KALKULATION DES GEHALTSKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSHKOSTEN EINZELN JE BESCHÄFTIGTEM BZW. GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |                 |   |  |  |  |   |
|---|-----------------|---|--|--|--|---|
|   |                 | tatsächliches Bruttogehalt bzw.<br>Einkommen je Monat u.<br>Beschäftigtem | vereinfachte Metho-<br>de zur Berechnung<br>des Jahresgehalts-<br>aufwands | Gehalts- bzw. Einkommensaufwand je Jahr<br>und Beschäftigtem                         | dividiert durch die umsatzwirksamen,<br>produktiven Stunden des Beschäftigten je Jahr                      | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten je Beschäftigtem        |
|   | Beschäftigte    |   |  |  |  |   |
| 2.1   | Daniel Mitrovic | 3.278,00  | x1,3x14  | =  | 59.659,60  | 1.408,00  |
| 2.2   | Mitarbeiter 1   | 1.648,00  | x1,3x14  | =  | 29.993,60  | 1.212,12  |
| 2.3   | Mitarbeiter 2   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.4   | Mitarbeiter 3   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.5   | Mitarbeiter 4   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.6   | Mitarbeiter 5   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.7   | Mitarbeiter 6   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.8   | Mitarbeiter 7   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.9   | Mitarbeiter 8   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.10  | Mitarbeiter 9   | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
| 2.11  | Mitarbeiter 10  | 0,00  | x1,3x14  | =  |  |   |
|   | usw.            | Werte selbst einzusetzen  |  | Werte errechnen sich   | Werte werden aus Tab.1 übernommen  | Werte errechnen sich selbst   |
|   |                 |   |  | gesamter Gehalts- bzw. Einkommens-<br>aufwand je Jahr aus darüberstehenden<br>Summen | dividiert durch die gesamten<br>umsatzwirksamen produktive Stunden im<br>Unternehmen je Jahr Wert aus 1.12 | mittlerer Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens |
| 2.12  |                 |   |  | Σ  | 89.653,20  | 2.620,12  |
|   |                 |   |  |  |  | 34,22   |



| 3. KALKULATION DES BÜROKOSTENANTEILS AN DEN STUNDENSELBSBKOSTEN GESAMTHAFT IM MITTEL ÜBER DAS UNTERNEHMEN |   |  |   |  |      |
|---|---|--|---|--|------|
| Sachkosten je Geschäfts- bzw. Kalenderjahr  | tatsächliche Kostenhöhe<br>lt. Bilanz bzw. Aufstellung<br>bei Einnahmen-Ausgaben-<br>Rechnern | sonstige Kosten je Geschäfts- bzw.<br>Kalenderjahr | tatsächliche Kostenhöhe<br>lt. Bilanz bzw. Aufstellung<br>bei Einnahmen-Ausgaben-<br>Rechnern | Hinweis zu den sonstigen Kosten:<br>Sind Personalkosten einzelner Beschäftigter zur Gänze nicht direkt entgeltlichen Aufträgen zuzuordnen, sind diese daher keine umsatzwirksamen produktiven Stunden im Sinne dieser Kalkulationshilfe, sondern als Sonstige Kosten zu werten und auf den Bürokostenanteil der Stunden-selbstkosten als Zentrallegie umzulegen!!! |      |
| Kostenarten laut Punkt A/3.2  |   |  |   |  |      |
| Kostenhöhe laut Buchhaltung bzw. Steuerberater  |   |  |   |  |      |
| 3.1 Summe Sachkosten  | +   | 81.010,24  | Summe Sonstige Kosten   | +  | 0,00 |
|   |   |  |   |  |      |
|   |   |  |   |  |      |
| 3.2   |   |  |   |  |      |

| 4. KALKULATION DER TATSÄCHLICHEN STUNDENSÄTZE JE BESCHÄFTIGTEM IM UNTERNEHMEN |   |  |                                       |  |
|---|---|--|---------------------------------------|--|
| Beschäftigte  | Gehaltskostenanteil an den<br>Stundenselbstkosten des Beschäftigten | mittlerer Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | Stundenselbstkosten der Beschäftigten | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent |
| 4.1 Inhaber/Geschäftsführer   | +   | 42,37  | +                                     | 30,92  |
| 4.2 Mitarbeiter 1   | +   | 24,74  | +                                     | 30,92  |
| 4.3 Mitarbeiter 2   | +   |  | +                                     |  |
| 4.4 Mitarbeiter 3   | +   |  | +                                     |  |
| 4.5 Mitarbeiter 4   | +   |  | +                                     |  |
| 4.6 Mitarbeiter 5   | +   |  | +                                     |  |
| 4.7 Mitarbeiter 6   | +   |  | +                                     |  |
| 4.8 Mitarbeiter 7   | +   |  | +                                     |  |
| 4.9 Mitarbeiter 8   | +   |  | +                                     |  |
| 4.10 Mitarbeiter 9  | +   |  | +                                     |  |
| 4.11 Mitarbeiter 10   | +   |  | +                                     |  |
| usw.  |   |  |                                       |  |

| 5. KALKULATION DES TATSÄCHLICHEN MITTLEREN STUNDENSATZES |   |  |  |  |
|--|---|--|--|--|
|  | mittler Gehaltskostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlerer Bürokostenanteil der<br>Stundenselbstkosten des Unternehmens | mittlere Stundenselbstkosten des<br>Unternehmens | Aufschlag für Wagnis<br>und Gewinn in<br>Prozent |
| 5.1 des Unternehmens                                     | +   | 34,22  | +  | 30,92  |
|  |   |  |  |  |
|  |   |  |  |  |



Anlage 3:  
Vereinfachungen und Annahmen  
der Planrechnungssoftware

**Folgende Vereinfachungen und Annahmen werden seitens der Planrechnungsoftware herangezogen bzw. realisiert:**

1.  
Im Bereich der Umsatzplanung für Produktion, Dienstleistung, Handel können Zahlungsziele für Kundenforderungen bis zu 90 Tagen eingegeben werden. Die Zahlungsziele können in Schritten von 30 Tagen ausgewählt werden.
2.  
Alternativ können im Bereich der Kundenforderungen auch Anzahlungen geplant werden. Auch diese sind in Schritten von 30 Tagen auswählbar. Es können nur entweder Zahlungsziele oder Anzahlungen für einen Umsatzbereich geplant werden.
3.  
Im Bereich des Materialeinsatzes und der bezogenen Leistungen können Zahlungsziele für Lieferantenforderungen bis zu 90 Tagen eingegeben werden. Die Zahlungsziele können in Schritten von 30 Tagen ausgewählt werden.
4.  
Anzahlungen im zweiten Planjahr werden mit der eingestellten Anzahl von Tagen rückwärts gerechnet, sodass z.B.: Anzahlungen von 90 Tagen in der Bilanz zu einem Ausweis von Anzahlungen, in der Einnahmen-/Ausgabenrechnung zu Erlösen im Oktober des ersten Planjahres führen.
5.  
Die Berechnung der Einkommensteuer erfolgt nur im Rahmen der Einnahmen-/Ausgabenrechnung. Hier wird eine reine Tarifberechnung nach dem Steuertarif durchgeführt, es werden keine Absetzbeträge oder sonstigen Besonderheiten berücksichtigt. Bei bilanzierenden Einzelunternehmen und Personengesellschaften ist die Steuer im privaten Bereich zu bezahlen und wird daher nicht extra berechnet. Die Steuer kann durch die Eingabe von entsprechenden Privatentnahmen/Gesellschafterentnahmen berücksichtigt werden.
6.  
Für Kapitalgesellschaften erfolgt im Bereich der Bilanzierung eine Berechnung der Körperschaftsteuer.
7.  
Bei der GuV-Position „Übrige betriebliche Erträge“ wird automatisch ein Zahlungsziel von 30 Tagen und eine Umsatzsteuer in Höhe von 20 Prozent angenommen, welche in der Bilanzposition „Forderungen aus Lieferungen und Leistungen“ ausgewiesen wird.
8.  
Tritt bei der Finanzierung eine Überschreitung der geplanten Kreditrahmen (eine Finanzunterdeckung) auf, dann wird diese Überschreitung mit dem Zinssatz verzinst, der für den ersten angeführten Kreditrahmen angegeben wurde.
9.  
Für den sonstigen Aufwand im Rahmen der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie für die Anschaffung von Anlagegütern wurde angenommen, dass das Zahlungen immer innerhalb derselben Periode (Monat oder Jahr) erfolgen.

10.

Es wurde angenommen, dass sich die Prozentsätze für den Lohnnebenkostenfaktor nicht innerhalb des Wirtschaftsjahres, sondern nur zu Beginn des Wirtschaftsjahres ändern.

11.

Nachdem nur in seltenen Fällen beim Kauf von Gebäuden als Anlagevermögen Umsatzsteuer fällig wird, wurde auf eine Berücksichtigung dieser Umsatzsteuer im Rahmen der Berechnung von Umsatzsteuer-Forderungen verzichtet.

12.

Weiters wurde bei Aufwendungen für die Ingangsetzung, Erweiterung und Umstellung eines Betriebes auf die Berücksichtigung der Umsatzsteuer verzichtet, da auch dies nur in seltenen Fällen auftritt.

13.

Nachdem der Anteil von Leistungen, die mit dem ermäßigten Umsatzsteuersatz von 10 Prozent belegt sind, im allgemeinen gering ist, wurde als genereller Umsatzsteuersatz 20 Prozent angenommen.

14.

Bei der Bilanzposition Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (sie ergeben sich aus den von angegebenen Zahlungszielen, die den Kunden gewährt werden) wird automatisch die Umsatzsteuer in der Höhe von 20 Prozent berücksichtigt.

15.

Bei der Berechnung des Zinsaufwands wird das arithmetische Mittel aus Jahresanfangs- und Jahresendbestand der Darlehen und Kredite herangezogen, da davon ausgegangen wird, dass während des Jahres eine regelmäßige Entwicklung erfolgt.

16.

Bei der Berechnung des gesamten Personalaufwands wird nicht berücksichtigt, dass der Lohnnebenkostenfaktor oberhalb der Höchstbemessungsgrundlage etwas abnimmt.

17.

Da geringwertige Wirtschaftsgüter im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben werden können, ist der Wert in der Buchwerttabelle immer null.

18.

Der Abgleich zwischen Aktiva und Passiva erfolgt automatisch über die Positionen Kassen- und Bankguthaben auf der Aktivseite und die Position Finanzbedarf (notwendiger Kreditrahmen) auf der Passivseite.

19.

Bei der Ermittlung des Bilanzgewinnes/-verlustes wurde die volle steuerliche Abzugsmöglichkeit von Verlusten aus Vorjahren angenommen. Davon abweichende steuerrechtliche Bestimmungen können im Rahmen der steuerlichen Mehr-/Wenigerrechnung berücksichtigt werden.

20.

Die Planrechnung Plan4You liefert als Ergebnisse dem Rechnungslegungsgesetz angepasste

- Plan-Bilanzen,
- Plan-Gewinn- und Verlustrechnungen und den
- Finanzierungsbedarf

für 4 Planjahre, aus denen Sie die buchmäßige Entwicklung Ihres Unternehmens ersehen können. Innerhalb der Plan-Bilanz und Plan-GuV kommt einigen Punkten besondere Bedeutung zu:

21.

Aus diesen Punkten kann man den Finanzierungsüberschuss (Kassen- und Bankguthaben) oder einen weiteren notwendigen Finanzierungsbedarf entnehmen.

22.

Die Entwicklung des Anlagevermögens kann man den Plan-Bilanz oder - genauer - den Buchwert- und Abschreibungstabellen entnehmen.

23.

Die Personalaufwendungen erhält man in Bereiche (z.B. Vertrieb, Produktion) gegliedert, um eine Übersicht über die Kosten der jeweiligen Bereiche zu erhalten.

24.

Bei der Berechnung der Einnahmen-/Ausgabenrechnung werden die Umsätze nach den tatsächlich vereinnahmten Entgelten (also unter Berücksichtigung etwaiger Anzahlungen bzw. Zahlungszielen) ermittelt.

25.

Die Berechnung der Umsatzsteuer erfolgt in der Einnahmen-/Ausgabenrechnung abweichend von Bilanzdarstellung nach dem Iststeuerprinzip, also nach vereinnahmten Entgelten. In der Bilanzdarstellung wird nach dem Sollsteuerprinzip gerechnet.

26.

Grundsätzlich ist ein Wechsel der Planung zwischen Einnahmen-/Ausgabenrechnung und Bilanzierung jederzeit möglich. Allerdings ist zu berücksichtigen, dass die Kassenbestände abweichen können, da die unterschiedliche Umsatzsteuerberechnung zu abweichenden Umsatzsteuer-Vorauszahlungsterminen führt.

27.

Im Bereich der Einnahmen-/Ausgabenrechnung erfolgt die Berechnung des Liquiditätsstands und der resultierenden Zinsen für etwaige Kontokorrentkredite über das Blatt "Liquiditätsplan". Eine etwaige Einkommensteuer sowie die hier ausgewiesenen Kosten für die private Lebensführung führen somit zu höheren Zinsaufwänden.

28.

Im Bereich der Anzahlungen werden diese im 1. Planungsjahr nur dargestellt, wenn auf "Monatsansicht" gestellt wurde. In der Jahresansicht werden diese nicht angezeigt.

29.

Für die korrekte Berechnung des Aufbaus des Materiallagers, des Handelswarenlagers, der Halb- und Fertigfabrikate und der Kundenanzahlungen im 4. Planungsjahr, wird ein

fiktives 5. Planungsjahr angenommen, welches mit denselben Angaben rechnet, die für das 4. Planungsjahr eingegeben wurden.

30.

Für die Berechnung der Vergütung an Gesellschafter-Geschäftsführer (Eingabe unter „Sonstiger Aufwand“) wird diese mit einem Kommunalsteuersatz von 3 Prozent, einem Dienstgeberbeitrag von 4,5 Prozent und einem Dienstgeberzuschlag von 0,44 Prozent berechnet.

31.

Erfolgt die Planung im ersten Jahr auf Monatsbasis, so werden die linear errechneten Abschreibungsbeträge auf die verbleibenden Monate anteilmäßig aufgeteilt. Die Summe der einzelnen monatlichen Abschreibungsbeträge ergibt die korrekte Halb- bzw. Ganzjahresabschreibung.

**Anlage 4:**  
**Konzepte 1-4 - Finanzplanungen/Allgemeine Daten**

# Plan4You

**Unternehmen:** ILLUMINATI GmbH.

**Sitz:** Mariahilferstraße 51, A-1060 Wien

**Erstes Planjahr:** 2013

**Bilanzstichtag:** 31.12.

**Erstellungsdatum:** 1.7.2010

**Verfasser:** Daniel Mitrovic

Stammdaten

Unternehmen:

|                  |
|------------------|
| ILLUMINATI GmbH. |
|------------------|

Sitz:

|                                   |
|-----------------------------------|
| Mariahilferstraße 51, A-1060 Wien |
|-----------------------------------|

Erstes Planjahr:

|      |
|------|
| 2013 |
|------|

Bilanzstichtag:

|        |
|--------|
| 31.12. |
|--------|

Rechtsform:

|                                      |
|--------------------------------------|
| Gesellschaft mbH, Aktiengesellschaft |
|--------------------------------------|

Gewinnermittlung

|              |
|--------------|
| Bilanzierung |
|--------------|

Steuersatz in %

| Körperschaftsteuer |       |       |       |
|--------------------|-------|-------|-------|
| 2013               | 2014  | 2015  | 2016  |
| 25                 | 25    | 25    | 25    |
| 1.092              | 1.750 | 1.750 | 1.750 |

Mindeststeuer in Euro

Planung erstellen:

|                   |
|-------------------|
| Planwerte in Euro |
|-------------------|

Verfasser:

|                 |
|-----------------|
| Daniel Mitrovic |
|-----------------|

Erstellungsdatum:

|          |
|----------|
| 1.7.2010 |
|----------|

Softwareversion:

4.1.8



## Dienstleistungen

**Dienstleistungsumsatz**

[illegible]

Dienstleistungen

Materiallager

|  | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Materiallager in Tagen (nur für Bilanzierer) | 0 Tage | 0 Tage | 0 Tage | 0 Tage |

Kunden

|   | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Zahlungsziele in Tagen  | 30 Tage | 30 Tage | 30 Tage | 30 Tage |
| Anzahlungen in % des Dienstleistungsumsatzes<br>und wie viele Tage vor der Dienstleistung | 0,00 %  | 0,00 %  | 0,00 %  | 0,00 %  |
| Dubiosenrisiko in % des Dienstleistungsumsatzes   | 3,00 %  | 3,00 %  | 3,00 %  | 3,00 %  |

Lieferanten

|                        | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Zahlungsziele in Tagen | 0 Tage | 0 Tage | 0 Tage | 0 Tage |

Gesamtumsatz

| Dienstleistungsumsatz                |                             | in Euro |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           | in Euro    |            |            |            |
|--------------------------------------|-----------------------------|---------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                                      |                             | 2013    |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           | 2014       |            |            |            |
|                                      |                             | Jän     | Feb      | Mär      | Apr      | Mai       | Jun       | Jul       | Aug       | Sep       | Okt       | Nov       | Dez       | 2015       |            |            |            |
| INLAND                               |                             |         |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |
| Dienstleistung 1:                    | gesamtes Leistungsportfolio | 0,00    | 5.000,00 | 7.500,00 | 8.500,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 12.500,00 | 12.500,00 | 12.500,00 | 12.500,00 | 193.000,00 | 120.000,00 | 111.000,00 | 223.000,00 |
| Dienstleistung 2:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 3:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 4:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 5:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistungsumsatz INLAND gesamt  |                             | 0,00    | 5.000,00 | 7.500,00 | 8.500,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 12.500,00 | 12.500,00 | 12.500,00 | 12.500,00 | 193.000,00 | 120.000,00 | 111.000,00 | 223.000,00 |
| AUSLAND                              |                             |         |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |
| Dienstleistung 1:                    | gesamtes Leistungsportfolio | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 2:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 3:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 4:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistung 5:                    |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Dienstleistungsumsatz AUSLAND gesamt |                             | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

Investitionen

| Nutzungsdauer<br>in Jahren   | In Euro |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | In Euro     |             |             |             | 2016        |             |
|--|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2014        |             | 2015        |             | 2016        |             |
|  | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez | 1. Halbjahr | 2. Halbjahr | 1. Halbjahr | 2. Halbjahr | 1. Halbjahr | 2. Halbjahr |
| Aufwendungen für das Ingangsetzen<br>und Erweitern eines Betriebes           |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Summe  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Grundstücke  |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Summe  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Gebäude  |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Aktivierte Eigenleistungen   |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| Summe  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Maschinen u. maschinelle Anlagen   |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Aktivierte Eigenleistungen   |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| Summe  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäfts-<br>ausstattung, Fahrzeuge                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span>7</span>   | 15.000  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>3</span>   | 2.000   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>3</span>   | 1.000   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>3</span>   | 500     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>3</span>   | 600     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>3</span>   | 1.000   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Aktivierte Eigenleistungen   |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| Summe  | 20.100  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Erworbene Patente, Lizenzen und ähnliche<br>Rechte, EDV-Software, Firmenwert |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span>4</span>   | 2.900   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>4</span>   | 12.100  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>4</span>   | 4.050   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>4</span>   | 4.260   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span>0</span>   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Summe  | 23.310  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Beteiligungen und Wertpapiere  |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| * <span></span>  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Summe  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Geringwertige Wirtschaftsgüter   |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |             |             |             |             |             |             |
| <span>545</span>   | 545     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| INVESTITIONEN  | 43.955  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |

Abschreibungen

| in Euro   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | in Euro               |                      |                       |                      |
|---|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| 2013  |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2014                  |                      |                       |                      |
| Jän   | Feb   | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez | für Invest. bis 1.Hj. | für Invest. im 2.Hj. | für Invest. bis 1.Hj. | für Invest. im 2.Hj. |
| Nutzungsdauer in Jahren   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| Aufwendungen für das Ingangsetzen und Erweitern eines Betriebes           |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Grundstücke   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Gebäude   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Aktivierte Eigenleistungen  | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Maschinen u. maschinelle Anlagen  |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Aktivierte Eigenleistungen  | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge                   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 7   | 179   | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 1.071                 | 1.071                | 2.143                 | 2.143                |
| 3   | 56    | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 333                   | 333                  | 667                   | 667                  |
| 3   | 28    | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 167                   | 167                  | 333                   | 333                  |
| 3   | 14    | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 83                    | 83                   | 167                   | 167                  |
| 3   | 17    | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 100                   | 100                  | 200                   | 200                  |
| 3   | 28    | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 167                   | 167                  | 333                   | 333                  |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Aktivierte Eigenleistungen  | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge                   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 7   | 179   | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 179 | 1.071                 | 1.071                | 2.143                 | 2.143                |
| 3   | 56    | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 56  | 333                   | 333                  | 667                   | 667                  |
| 3   | 28    | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 167                   | 167                  | 333                   | 333                  |
| 3   | 14    | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 14  | 83                    | 83                   | 167                   | 167                  |
| 3   | 17    | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 17  | 100                   | 100                  | 200                   | 200                  |
| 3   | 28    | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 28  | 167                   | 167                  | 333                   | 333                  |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Aktivierte Eigenleistungen  | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Erworbene Patente, Lizenzen und ähnliche Rechte, EDV-Software, Firmenwert |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 60    | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 363                   | 363                  | 725                   | 725                  |
| 4   | 252   | 252 | 252 | 252 | 252 | 252 | 252 | 252 | 252 | 252 | 252 | 1.513                 | 1.513                | 3.025                 | 3.025                |
| 4   | 84    | 84  | 84  | 84  | 84  | 84  | 84  | 84  | 84  | 84  | 84  | 506                   | 506                  | 1.013                 | 1.013                |
| 4   | 89    | 89  | 89  | 89  | 89  | 89  | 89  | 89  | 89  | 89  | 89  | 533                   | 533                  | 1.065                 | 1.065                |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 486   | 486 | 486 | 486 | 486 | 486 | 486 | 486 | 486 | 486 | 486 | 2.914                 | 2.914                | 5.828                 | 5.828                |
| Beteiligungen und Wertpapiere   |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Summe   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                     | 0                    | 0                     | 0                    |
| Geringwertige Wirtschaftsgüter  |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                       |                      |                       |                      |
| 545   | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 545                   | 0                    | 0                     | 0                    |
| 1.351   | 806   | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 5.380                 | 4.835                | 9.670                 | 7.970                |
| ABSCHREIBUNGEN  | 1.351 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 806 | 5.380                 | 4.835                | 9.670                 | 7.970                |

Buchwerte

|   | In Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | In Euro |        |        |        |
|---|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
|   | Jän     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    | 2013    | 2014   | 2015   | 2016   |
| Aufwendungen für das Ingangsetzen und Erweitern eines Betriebes |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Grundstücke   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Gebäude   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Maschinen u. maschinelle Anlagen                                |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  | 14.643 | 14.464 | 14.286 | 14.107 | 13.929 | 13.750 | 13.571 | 13.393 | 13.214 | 13.036 | 12.857 | 12.679  | 12.501 | 12.323 | 12.145 |
| * Plotter   | 1.944   | 1.899  | 1.833  | 1.778  | 1.722  | 1.667  | 1.611  | 1.556  | 1.500  | 1.444  | 1.389  | 1.333  | 1.278   | 1.222  | 1.167  | 1.111  |
| * Laptop  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| * Drucker   | 486     | 472    | 458    | 444    | 431    | 417    | 403    | 389    | 375    | 361    | 347    | 333    | 319     | 305    | 291    | 277    |
| * Datenbeamer   | 583     | 567    | 550    | 533    | 517    | 500    | 483    | 467    | 450    | 433    | 417    | 400    | 383     | 367    | 350    | 333    |
| * Computer  | 972     | 944    | 917    | 889    | 861    | 833    | 806    | 778    | 750    | 722    | 694    | 667    | 639     | 611    | 583    | 556    |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| *   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| * Aktivierte Eigenleistungen                                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Summe   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Werkzeuge, Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Fahrzeuge         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |
| * Leuchtdeckenkamera  | 14.821  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |

Bruttobezüge pro Monat

| Funktion  | Name  | Freie DN | Abf. | In Euro  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | In Euro |          |          |          |
|---|---|----------|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|
|   |   |          |      | 2013     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | 2013    |          | 2014     |          |
|   |   |          |      | Jän      | Feb      | Mär      | Apr      | Mai      | Jun      | Jul      | Aug      | Sep      | Okt      | Nov      | Dez      | Mo      | 2015     | Mo       | 2016     |
| Gesellschafter (sofern angestellt)<br><u>Daniel Mitrovic / GF</u> | <u>Lohnnebenkostenfaktor echte Dienstnehmer</u> | 0        | 1    | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 12      | 3.000,00 | 3.183,00 | 3.275,00 |
|   | <u>Lohnnebenkostenfaktor freie Dienstnehmer</u> | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 1,60     | 0,00     | 1,60     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Bereich:<br><u>Jungtechniker</u>                                  | <u>Allgemein</u>                                | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 1.645,00 |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Bereich:<br><u>Vertrieb</u>                                       |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Bereich:<br><u>Produktion</u>                                     |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Bereich:<br><u>F &amp; E</u>                                      |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Bereich:<br><u>Administration</u>                                 |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
|   |   | 0        | 1    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0       | 0,00     | 0,00     | 0,00     |





## Anlage 5:

### Konzept 1 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung



Daniel Mitrovic

Ihr persönlicher Berater:  
Anna MitrovicTelefon  
+43 - 1 - 877 737 0 25Datum  
09.08.2010

### Ihr persönliches Finanzierungsmodell

Herzlichen Dank für Ihr Interesse an einer Finanzierung Ihres Vorhabens bei der BAWAG P.S.K. Vorbehaltlich einer positiven Beurteilung Ihres Kreditantrages kalkulieren wir für Sie folgendes Finanzierungsmodell, wobei wir Sie darauf hinweisen dürfen, dass die hier vorgenommene Berechnung auf der Annahme beruht, dass die Kreditauszahlung und die Kreditratenzahlungen tatsächlich zu den hier gewählten Terminen stattfinden werden. Sollte dies - aus welchen Gründen auch immer - nicht möglich sein und im Zuge der Kreditbearbeitung andere Termine gewählt werden müssen, werden der zu zahlende Gesamtbetrag sowie die Gesamtkosten von dem hier kalkulierten Ergebnis etwas abweichen. Beim Finanzierungsmodell handelt es sich nicht um die Europäische Standardinformation für Kredite gem. § 6 Verbraucherkreditgesetz (VKrG) und auch um keinen Kreditvertragsentwurf gem. § 9 iVm § 27 Verbraucherkreditgesetz (VKrG).

Die mit (>) bezeichneten Spesen / Entgelte sind in den Kreditraten enthalten.

| Kreditauszahlung am 01.01.2013                          |                      |            |     |           |
|---|----------------------|------------|-----|-----------|
| Kreditbetrag  |                      | EUR        |     | 38.241,00 |
| Gesamtkreditbetrag                                      |                      | EUR        |     | 38.241,00 |
| Zinssatz p.a. *)  |                      | % p.a.     |     | 2,000%    |
| > Einmaliges Bearbeitungsentgelt                        |                      | 0,50%      |     | 191,20    |
| > 0,8 % Kreditgebühr                                    |                      | EUR        |     | 305,93    |
| > Kontoführungsentgelt je Abschluss                     |                      | EUR        |     | 5,66      |
| 9   | Kreditraten ab       | 01.01.2013 | EUR | 4.063,07  |
| 1   | letzte Kreditrate am | 01.07.2017 | EUR | 4.063,12  |
| Zu zahlender Gesamtbetrag gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | EUR        |     | 40.630,75 |
| Gesamtkosten gemäß Verbraucherkreditgesetz              |                      | EUR        |     | 2.389,75  |
| Effektiver Jahreszinssatz gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | % p.a.     |     | 2,8       |

\*) Stand 09.08.2010

Wir weisen darauf hin, dass alle Angaben in dieser Musterberechnung unverbindlich sind, und sich die angeführten Konditionen ändern können.

Wir hoffen unser Finanzierungsmodell entspricht Ihren Vorstellungen und freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

Ihr persönlicher Berater: Anna Mitrovic

Daniel Mitrovic

A-

Datum: 09.08.2010

**Finanzberatung**

Die BAWAG P.S.K. erlaubt sich, Ihnen eine Berechnung des Tilgungsplans zu überreichen.  
Alle Beträge sind in der Währung EUR angegeben.

|                      |           |                               |          |
|----------------------|-----------|-------------------------------|----------|
| Kreditbetrag:        | 38.738,13 | Zinsberechnung:               | dekursiv |
| Anzahl der Raten:    | 10        | Raten pro Jahr:               | 2        |
| Zinssatz pro Jahr:   | 2%        | Verzinsungsperioden pro Jahr: | 4        |
| Bearbeitungsentgelt: | 191,20    | Anzahl der Zinstage:          | kal/360  |

|                       |          |               |
|-----------------------|----------|---------------|
| 9 Pauschalrate(n) je  | 4.063,07 | ab 1.1.2013   |
| 1 Pauschalrate(n) von | 4.063,12 | am 01.07.2017 |

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Auszahlungsbetrag: | 38.241,00 |
|--------------------|-----------|

| Datum      | Zinsen | Tilgung  | Annuität | Restschuld |
|------------|--------|----------|----------|------------|
| 01.01.2013 | 0,00   | -497,13  | 0,00     | 38.738,13  |
| 01.01.2013 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 34.675,06  |
| 31.03.2013 | 171,45 | -171,45  | 0,00     | 34.846,51  |
| 31.03.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 34.852,17  |
| 30.06.2013 | 176,20 | -176,20  | 0,00     | 35.028,37  |
| 30.06.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 35.034,03  |
| 01.07.2013 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 30.970,96  |
| 30.09.2013 | 158,52 | -158,52  | 0,00     | 31.129,48  |
| 30.09.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 31.135,14  |
| 31.12.2013 | 159,14 | -159,14  | 0,00     | 31.294,28  |
| 31.12.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 31.299,94  |
| 01.01.2014 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 27.236,87  |
| 31.03.2014 | 136,41 | -136,41  | 0,00     | 27.373,28  |
| 31.03.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 27.378,94  |
| 30.06.2014 | 138,42 | -138,42  | 0,00     | 27.517,36  |
| 30.06.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 27.523,02  |
| 01.07.2014 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 23.459,95  |
| 30.09.2014 | 120,13 | -120,13  | 0,00     | 23.580,08  |
| 30.09.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 23.585,74  |
| 31.12.2014 | 120,55 | -120,55  | 0,00     | 23.706,29  |
| 31.12.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 23.711,95  |
| 01.01.2015 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 19.648,88  |
| 31.03.2015 | 98,47  | -98,47   | 0,00     | 19.747,35  |
| 31.03.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 19.753,01  |
| 30.06.2015 | 99,86  | -99,86   | 0,00     | 19.852,87  |
| 30.06.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 19.858,53  |
| 01.07.2015 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 15.795,46  |
| 30.09.2015 | 80,96  | -80,96   | 0,00     | 15.876,42  |
| 30.09.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 15.882,08  |
| 31.12.2015 | 81,18  | -81,18   | 0,00     | 15.963,26  |
| 31.12.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 15.968,92  |
| 01.01.2016 | 0,00   | 4.063,07 | 4.063,07 | 11.905,85  |

|            |       |          |          |           |
|------------|-------|----------|----------|-----------|
| 31.03.2016 | 60,42 | -60,42   | 0,00     | 11.966,27 |
| 31.03.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 11.971,93 |
| 30.06.2016 | 60,52 | -60,52   | 0,00     | 12.032,45 |
| 30.06.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 12.038,11 |
| 01.07.2016 | 0,00  | 4.063,07 | 4.063,07 | 7.975,04  |
| 30.09.2016 | 40,99 | -40,99   | 0,00     | 8.016,03  |
| 30.09.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 8.021,69  |
| 31.12.2016 | 41,00 | -41,00   | 0,00     | 8.062,69  |
| 31.12.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 8.068,35  |
| 01.01.2017 | 0,00  | 4.063,07 | 4.063,07 | 4.005,28  |
| 31.03.2017 | 20,25 | -20,25   | 0,00     | 4.025,53  |
| 31.03.2017 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 4.031,19  |
| 30.06.2017 | 20,38 | -20,38   | 0,00     | 4.051,57  |
| 30.06.2017 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 4.057,23  |
| 01.07.2017 | 0,23  | 4.057,23 | 4.063,12 | 0,00      |

Wir danken für Ihr Interesse an unserem Produkt.  
Sie wurden beraten von Anna Mitrovic.

Diese Berechnung wurde aufgrund der von Ihnen bekanntgegebenen Daten erstellt, ist unentgeltlich, ohne Gewähr und ergeht unter Ausschluss jeglicher Haftung unseres Institutes, soweit gesetzlich zulässig.

Sonstiger Aufwand

|   | in Euro |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | in Euro |        |        |        |
|---|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|--------|
|   | 2013    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |         |        |        |        |
|   | Jän     | Feb   | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep   | Okt   | Nov   | Dez   | 2013    | 2014   | 2015   | 2016   |
| Vergütung an Gesellschafter             | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Räumlichkeiten                          | 600     | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 7.200   | 7.416  | 7.638  | 7.867  |
| Sonstiger Produktionsaufwand            | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Warenlager                              | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Qualitätssicherung                      | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| KFZ-Aufwand                             | 408     | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 4.896   | 5.043  | 5.194  | 5.350  |
| Steuer- und Rechtsberatung              | 292     | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 3.504   | 3.609  | 3.717  | 3.829  |
| Büroaufwand                             | 73      | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 876     | 902    | 1.350  | 1.390  |
| Reiseaufwand                            | 333     | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 3.996   | 4.116  | 4.240  | 4.366  |
| Marketing/Werbung                       | 625     | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 7.500   | 7.725  | 7.957  | 8.195  |
| Leasingraten                            | 398     | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 4.776   | 4.776  | 4.776  | 4.776  |
| Forschung und Entwicklung               | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Gründungsaufwand                        | 3.000   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 3.000   | 0      | 0      | 0      |
| Lizenzgebühren                          | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Kreditverluste                          | 0       | 150   | 225   | 255   | 300   | 300   | 300   | 300   | 375   | 375   | 375   | 375   | 3.330   | 3.600  | 5.790  | 6.690  |
| Betriebliche Versicherungen             | 303     | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 3.636   | 3.881  | 4.514  | 4.712  |
| Sonstiger Aufwand                       | 105     | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 1.260   | 1.298  | 1.337  | 1.377  |
| Weitere Aufwandsarten                   |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |         |        |        |        |
| <u>Lohnverrechnung und Buchhaltung</u>  | 215     | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 2.580   | 2.657  | 2.837  | 2.923  |
| <u>Erstellung des Jahresabschlusses</u> | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2.000   | 2.500  | 3.000  | 3.250  |
| <u>Wartungskosten - Software</u>        | 49      | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 588     | 606    | 624    | 643    |
| <u>Bankspesen</u>                       | 83      | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 996     | 1.025  | 1.056  | 1.088  |
| <u>Künstlicher Himmel</u>               | 300     | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 3.600   | 3.600  | 5.400  | 5.400  |
| <u>Kammerumlagen</u>                    | 590     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 590     | 650    | 955    | 1.006  |
| <u>Medien (Internet/Telefonie)</u>      | 115     | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 1.380   | 1.421  | 1.800  | 1.854  |
| <u>Haftungsentgelt-Förderkredit</u>     | 504     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 504     | 407    | 308    | 208    |
| <b>Sonstiger Aufwand gesamt</b>         | 7.983   | 4.049 | 4.124 | 4.154 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.274 | 4.274 | 4.274 | 6.274 | 56.212  | 55.232 | 62.493 | 64.924 |

Eigenkapital

|  | in Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro |        |        |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2013    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2013    | 2014   | 2015   |
|  | Jän     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    |         |        |        |
| <b>Geplantes Nominalkapital (Stamm- bzw. Grundkapital)</b>       | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| davon in der betreffenden Periode eingebracht                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| in Form von Bareinlagen  | 35.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 35.000  | 0      | 0      |
| in Form von Sacheinlagen   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Summe eingebrachtes Kapital (inkl. Vorperioden)</b>           | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| <b>Summe ausstehendes Kapital</b>                                | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Sonstige Gesellschaftereinlagen (z.B. Agio)</b>               | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zugunsten der Kapitalrücklage                                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Sonstige Gesellschafterentnahmen</b>                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zulasten der Kapitalrücklage                                     |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Gewinnausschüttungen (maximal Bilanzgewinn des Vorjahres)</b> | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| maximal mögliche Gewinnausschüttung daher                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| verrechnete Gewinnausschüttung                                   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |

Bankkredite

| in Euro   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | in Euro   |              |              |              |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|---|--------------|--------------|--------------|
| 2013  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | 2013  | 2014         | 2015         | 2016         |
| Jän   | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |   |   |              |              |              |
| Aushaftendes Kapital zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | Aushaftendes Kapital zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |              |              |              |
| Zinsen  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | Restlaufzeit  | Restlaufzeit | Restlaufzeit | Restlaufzeit |
| Kreditgebende Bank  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | Jahre   | Jahre        | Jahre        | Jahre        |
|   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00         | 0,00         |              |
| Kredit 1:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00         | 0,00         |              |
| Kredit 2:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00         | 0,00         |              |
| Kredit 3:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00         | 0,00         |              |
| Kredit 4:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00         | 0,00         |              |
| Kredit 5:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00         | 0,00         |              |
| Bankkredite gesamt  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0   | 0            | 0            |              |

Kreditrahmen

| in Euro |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | in Euro |  |  |  |
|---------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------|--|--|--|
| 2013    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |
|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |  |

Geförderte Darlehen

| in Euro   |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro               |                       |                       |                       |       |
|---|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------|
| 2013  |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |                       |                       |                       |       |
|   | Jän   | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    | 2013                  | 2014                  | 2015                  | 2016                  |       |
| Förderungsgeber   | Aushaftendes Kapital zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |                       |                       |                       |       |
|   |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre |       |
|   | Gef. Darl. 1:   | 38.738 | 34.675 | 34.852 | 34.852 | 35.034 | 30.970 | 30.970 | 31.135 | 31.135 | 31.135 | 31.299 | 31.299                | 4,00                  | 23.712                | 15.968                | 8.068 |
|   | Gef. Darl. 2:   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0,00                  | 0                     | 0                     | 0     |
|   | Gef. Darl. 3:   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0,00                  | 0                     | 0                     | 0     |
|   | Gef. Darl. 4:   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0,00                  | 0                     | 0                     | 0     |
|   | Gef. Darl. 5:   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0,00                  | 0                     | 0                     | 0     |
| Aushaftendes Kapital zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |                       |                       |                       |       |
| Geförderte Darlehen gesamt                                  | 38.738  | 34.675 | 34.852 | 34.852 | 34.852 | 35.034 | 30.970 | 30.970 | 31.135 | 31.135 | 31.135 | 31.299 | 31.299                | 23.712                | 15.968                | 8.068                 |       |

Förderungszuschüsse

|                            | In Euro |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | In Euro                        |      |      | 2016 |
|----------------------------|---------|-----|-----|-----|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------------------|------|------|------|
|                            | 2013    |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | 2013                           | 2014 | 2015 |      |
|                            | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun  | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |                                |      |      |      |
| Förderungsgeber, Zweck     |         |     |     |     |     | Zuschuss des jeweiligen Monats bzw. Jahres |     |     |     |     |     |     | Zuschuss des jeweiligen Jahres |      |      |      |
| Zuschuss 1:                | 4.396   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 4.396                          | 0    | 0    | 0    |
| Zuschuss 2:                | 1.319   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1.319                          | 0    | 0    | 0    |
| Zuschuss 3:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                              | 0    | 0    | 0    |
| Zuschuss 4:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                              | 0    | 0    | 0    |
| Zuschuss 5:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                              | 0    | 0    | 0    |
| Förderungszuschüsse gesamt | 5.715   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 5.715                          | 0    | 0    | 0    |



Zinsenerträge aus Bankguthaben

|   | in Euro |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        | in Euro |       |        | in Euro |  |  |
|---|---------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|-------|--------|---------|--|--|
|   | 2013    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |         |       |        |         |  |  |
|   | Jän     | Feb | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep   | Okt   | Nov   | Dez    | 2013    | 2014  | 2015   | 2016    |  |  |
| Zinsenerträge bei einem Zinssatz von <span>0.500</span> % | 3       | 3   | 1     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     | 3     | 4      |         | 46    | 92     | 242     |  |  |
| Bankguthaben zum Quartalsende bzw. zum Bilanzstichtag     | 12.182  | 0   | 4.738 | 3.637 | 2.925 | 4.272 | 1.092 | 1.703 | 2.861 | 6.455 | 9.493 | 10.568 | 10.568  | 7.755 | 28.951 | 67.919  |  |  |

Zinsenaufwand

|   | in Euro |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | in Euro |      |      | in Euro |  |  |
|---|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|------|------|---------|--|--|
|   | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014 | 2015 | 2016    |  |  |
|   | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |      |      |         |  |  |
| Gesellschafterdarlehen                                    | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Stille Gesellschafter                                     | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Bankkredite   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Kreditrahmen (sofern beansprucht)                         | 0       | 16  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 16      | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Geförderte Darlehen                                       | 90      | 81  | 81  | 81  | 81  | 82  | 72  | 72  | 73  | 73  | 73  | 73  | 933     | 664  | 447  | 226     |  |  |
| Zinsen Finanzunterdeckung bei einem Zinssatz von 10,000 % | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Zinsenaufwand gesamt                                      | 90      | 97  | 81  | 81  | 81  | 82  | 72  | 72  | 73  | 73  | 73  | 73  | 949     | 664  | 447  | 226     |  |  |

Finanzunterdeckung/-überschuss

|   | in Euro     |                 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             | in Euro |        |        | in Euro |  |  |
|---|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|--------|--------|---------|--|--|
|   | 2013        |                 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             | 2013    | 2014   | 2015   | 2016    |  |  |
|   | Jän         | Feb             | Mär         | Apr         | Mai         | Jun         | Jul         | Aug         | Sep         | Okt         | Nov         | Dez         |         |        |        |         |  |  |
| Kreditrahmen gesamt<br>abzüglich Finanzierungsbedarf lt. Bilanz | 12.500<br>0 | 12.500<br>1.954 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500  | 12.500 | 15.000 | 20.000  |  |  |
| Finanzunterdeckung/-überschuss                                  | 12.500      | 10.546          | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500  | 12.500 | 15.000 | 20.000  |  |  |

# Finanzplan

| in Euro                                 |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       | in Euro |        |        |
|---|---|---------|---------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|---------|--------|--------|
| 2013                                    |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        |        |
| Jän                                     | Feb   | Mär     | Apr     | Mai    | Jun    | Jul   | Aug    | Sep   | Okt    | Nov   | Dez   | Plan    |        |        |
| Plan                                    |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        |        |
| I. Cash-flow                            | Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag                   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        |        |
|   | +/- A/AZuschreibung                                 | -8.563  | -5.068  | -1.385 | -204   | 69    | 78     | -195  | 2.502  | 2.232 | 505   | -9.881  | -7.166 | 24.378 |
|   | +/- Rückstellungen                                  | 1.351   | 806     | 806    | 806    | 806   | 806    | 806   | 806    | 806   | 806   | 10.215  | 9.670  | 9.670  |
|   |   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | = Saldo Cash-flow                                   | -7.212  | -4.263  | -1.550 | -579   | 602   | 884    | 610   | 3.308  | 3.309 | 3.038 | 334     | 2.505  | 34.049 |
|   |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        | 48.949 |
|   | II. Working Capital                                 |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        |        |
|   | +/- Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen        | 0       | -6.000  | -3.000 | -1.200 | 0     | 0      | 0     | -3.000 | 0     | 0     | -15.000 | 3.000  | -7.300 |
|   | +/- Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe                 | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | +/- Handelswaren                                    | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
| III. Langfristbereich                   | +/- Halb- und Fertigfabrikate                       | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | +/- Sonstige Forderungen                            | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | +/- Umsatzsteuerforderung                           | -10.390 | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | -400  | -10.790 | -731   | 0      |
|   | +/- Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | +/- sonstige Verbindlichkeiten                      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | +/- Umsatzenschuld                                  | 0       | 190     | 11.065 | 679    | 291   | 0      | 0     | 485    | 485   | 0     | 13.680  | 0      | 2.191  |
|   | +/- Rechnungsabgrenzungsposten                      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |
|   | = Saldo Working Capital                             | -10.390 | -5.810  | 8.065  | -521   | 291   | 0      | 0     | -2.515 | 485   | 0     | -12.110 | 2.269  | -5.109 |
|   |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        | -2.081 |
|   | IV. Eigentümersphäre                                |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        |        |
| IV. Eigentümersphäre                    | +/- Eigenkapital/Gesellschafterdarlehen             | -43.955 | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | -43.955 | 0      | 0      |
|   | +/- langfristige Bankkredite/geforderte Darlehen    | 38.738  | -4.063  | 177    | 0      | 182   | -4.064 | 0     | 165    | 0     | 164   | 31.299  | -7.587 | -7.744 |
|   | = Saldo Langfristbereich                            | -5.217  | -4.063  | 177    | 0      | 182   | -4.064 | 0     | 165    | 0     | 164   | -12.656 | -7.587 | -7.744 |
|   |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        | -7.900 |
|   | +/- Eigenkapital/Gesellschafterdarlehen             | 35.000  | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 35.000  | 0      | 0      |
|   | = Saldo Eigentümersphäre                            | 35.000  | 0       | 0      | 0      | 0     | 0      | 0     | 0      | 0     | 0     | 35.000  | 0      | 0      |
|   |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        | 0      |
|   | = Überschuss/Bedarf                                 | 12.182  | -14.136 | 6.692  | -1.100 | 1.348 | -3.180 | 610   | 958    | 3.794 | 3.038 | 1.075   | -2.814 | 21.196 |
|   |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        | 38.968 |
|   | Zinsaufwand   | 90      | 97      | 81     | 81     | 82    | 72     | 72    | 73     | 73    | 73    | 949     | 664    | 447    |
| Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf | Zinserträge   | 3       | 3       | 1      | 2      | 1     | 1      | 1     | 1      | 3     | 4     | 23      | 46     | 92     |
|   | Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf             | 12.182  | -14.136 | 6.692  | -1.100 | 1.348 | -3.180 | 610   | 958    | 3.794 | 3.038 | 1.075   | -2.814 | 21.196 |
|   | Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf (kum.)      | 12.182  | -1.954  | 4.738  | 3.637  | 2.925 | 1.092  | 1.703 | 2.661  | 6.455 | 9.493 | 10.568  | 7.755  | 28.951 |
|   |   |         |         |        |        |       |        |       |        |       |       |         |        | 67.919 |

Bilanzen

|   | 2012                                     | in Euro |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | in Euro |         |        |  |
|---|--|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--|
|   |  | 2013    |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2013    | 2014    | 2015   |  |
|   |  | Jan     | Feb    | Mär     | Apr     | Mai     | Jun     | Jul     | Aug     | Sep     | Okt     | Nov     | Dez     |         |         |        |  |
| AKTIVA  |  | Ist     | Plan   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| A Aufwendungen für das Ingangsetzen und Erweitern eines Betriebes |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| B Anlagevermögen  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| I   | Immaterielle Vermögensgegenstände        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| II  | Sachanlagen                              | 0       | 22.824 | 22.339  | 21.853  | 21.368  | 20.882  | 20.396  | 19.911  | 19.425  | 18.939  | 18.454  | 17.968  | 17.483  | 11.655  | 5.827  |  |
| III   | Finanzanlagen                            | 0       | 19.780 | 19.460  | 19.139  | 18.819  | 18.499  | 18.179  | 17.858  | 17.538  | 17.218  | 16.898  | 16.577  | 16.257  | 12.414  | 8.571  |  |
| =   | Summe Anlagevermögen                     | 0       | 42.604 | 41.798  | 40.992  | 40.187  | 39.381  | 38.575  | 37.769  | 36.963  | 36.157  | 35.351  | 34.546  | 33.740  | 24.069  | 14.399 |  |
| C Umlaufvermögen  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| I   | Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe           | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
|   | Handelswaren                             | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
|   | Halb- und Fertigfabrikate                | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| II  | Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen | 0       | 6.000  | 9.000   | 10.200  | 12.000  | 12.000  | 12.000  | 12.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 12.000  | 19.300 |  |
|   | Sonstige Forderungen                     | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| III   | Umsatzerlöse                             | 0       | 10.390 | 10.199  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| IV  | Kassenbestand u. Bankguthaben            | 0       | 12.182 | 0       | 4.738   | 3.637   | 2.925   | 4.272   | 1.092   | 1.703   | 2.661   | 6.455   | 9.493   | 10.568  | 7.755   | 28.951 |  |
| =   | Summe Umlaufvermögen                     | 0       | 22.571 | 16.199  | 13.738  | 13.837  | 14.925  | 16.272  | 13.092  | 13.703  | 17.661  | 21.455  | 24.493  | 25.568  | 19.755  | 48.251 |  |
| D Rechnungsabgrenzungen   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
|   | Summe AKTIVA                             | 0       | 65.176 | 57.998  | 54.730  | 54.024  | 54.305  | 54.847  | 50.861  | 50.666  | 53.818  | 56.807  | 59.039  | 59.308  | 43.824  | 62.650 |  |
| PASSIVA   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| A Eigenkapital  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| I   | Nominalkapital                           | 0       | 35.000 | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000 |  |
|   | - ausstehende Einlagen                   | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| II  | Kapitalrücklagen                         | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| III   | Gewinnrücklagen                          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |  |
| IV  | Bilanzgewinn/Bilanzverlust               | 0       | -8.563 | -13.631 | -15.987 | -17.372 | -17.576 | -17.507 | -17.429 | -17.625 | -15.122 | -12.619 | -10.387 | -9.881  | -17.047 | 7.331  |  |
| =   | Summe Eigenkapital                       | 0       | 26.437 | 21.369  | 19.013  | 17.628  | 17.424  | 17.493  | 17.571  | 17.375  | 19.878  | 22.381  | 24.613  | 25.119  | 17.953  | 42.331 |  |
| B Einlagen stille Gesellschafter                                  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| C Unversteuerte Rücklagen   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| D Rückstellungen  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Pensions- u. Abfertigungsrückstellungen                           |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Sonstige Rückstellungen   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| E Verbindlichkeiten   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Banken  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Finanzbedarf (notw. Kreditrahmen)                                 |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Langfristige Bankkredite  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Geförderte Darlehen   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Erhaltene Anzahlungen   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Verbindlichk. Lieferungen u. Leistungen                           |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Gesellschafterdarlehen  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Sonstige Verbindlichkeiten  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| Umsatzsteuerschuld  |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
| =   | Summe Verbindlichkeiten                  | 0       | 38.738 | 36.629  | 35.717  | 36.396  | 36.881  | 37.354  | 33.290  | 33.290  | 33.940  | 34.425  | 34.425  | 34.189  | 25.871  | 20.318 |  |
| F Rechnungsabgrenzungen   |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |
|   | Summe PASSIVA                            | 0       | 65.176 | 57.998  | 54.730  | 54.024  | 54.305  | 54.847  | 50.861  | 50.666  | 53.818  | 56.807  | 59.039  | 59.308  | 43.824  | 62.650 |  |
| Summe AKTIVA - Summe PASSIVA                                      |  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |  |

Gewinn- u. Verlustrechnungen

|  | 2012 | in Euro |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | in Euro |        |         |        |
|--|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|
|  |      | 2013    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2014    |        |         |        |
|  |      | Jän     | Feb     | Mär     | Apr     | Mai     | Jun     | Jul     | Aug     | Sep     | Okt     | Nov     | Dez     | Plan    | %      | Plan    | %      |
|  | lst  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |
| = Summe Umsatzerlöse                           | 0    | 0       | 5.000   | 7.500   | 8.500   | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 111.000 | 100,00 | 120.000 | 100,00 |
| +/- Bestandsveränderungen                      | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| + Aktivierte Eigenleistungen                   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| + Erträge aus Anlagenabgang                    | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| + Auflösung von Rückstellungen                 | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| + Übrige betriebliche Erträge                  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| = Betriebsleistung                             | 0    | 0       | 5.000   | 7.500   | 8.500   | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 111.000 | 100,00 | 120.000 | 100,00 |
| - Materialaufwand u. Aufw.f. bez. Leistgn.     | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| - Handelswareneinsatz                          | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| - Personalaufwand                              | 0    | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -4.846  | -58.151 | -52,39 | -59.895 | -49,91 |
| - Abschreibungen                               | 0    | -1.351  | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -806    | -10.215 | -9,20  | -9.670  | -8,06  |
| - Sonstiger Aufwand                            | 0    | -7.993  | -4.049  | -4.124  | -4.154  | -4.199  | -4.199  | -4.199  | -4.199  | -4.274  | -4.274  | -4.274  | -4.274  | -56.212 | -50,64 | -55.232 | -46,03 |
| = Betriebsergebnis                             | 0    | -14.190 | -4.701  | -2.276  | -1.306  | -149    | -149    | -149    | -149    | 2.574   | 2.574   | 2.574   | 574     | -13.578 | -12,23 | -4.798  | -4,00  |
| +/- Erträge/Aufwände aus Beteiligungen u.ä.    | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| + Zinsenerträge                                | 0    | 3       | 3       | 1       | 2       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 2       | 3       | 4       | 23      | 0,02   | 46      | 0,04   |
| - Zinsenaufwand                                | 0    | -90     | -97     | -81     | -81     | -81     | -82     | -72     | -72     | -73     | -73     | -73     | -73     | -949    | -0,85  | -664    | -0,55  |
| = Finanzergebnis                               | 0    | -88     | -95     | -80     | -80     | -80     | -80     | -71     | -72     | -72     | -71     | -69     | -69     | -926    | -0,83  | -618    | -0,52  |
| = Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0    | -14.278 | -4.795  | -2.356  | -1.385  | 69      | 69      | 78      | 78      | 2.502   | 2.503   | 2.505   | 505     | -14.504 | -13,07 | -5.416  | -4,51  |
| + Förderungszuschüsse                          | 0    | 5.715   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 5.715   | 5,15   | 0       | 0,00   |
| + sonstige außerordentliche Erträge            | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| - sonstige außerord. Aufwendungen              | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| = Außerordentliches Ergebnis                   | 0    | 5.715   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 5.715   | 5,15   | 0       | 0,00   |
| Ergebnis vor Steuern                           | 0    | -8.563  | -4.795  | -2.356  | -1.385  | 69      | 69      | 78      | 78      | 2.502   | 2.503   | 2.505   | 505     | -8.789  | -7,92  | -5.416  | -4,51  |
| - Steuern vom Einkommen                        | 0    | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | -1.092  | -0,98  | -1.750  | -1,46  |
| = Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag          | 0    | -8.563  | -5.068  | -2.356  | -1.385  | -204    | 69      | 78      | -195    | 2.502   | 2.503   | 2.232   | 505     | -9.881  | -8,90  | -7.166  | -5,97  |
| + Auflösung von Kapitalrücklagen               | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| +/- Aufl. / Dot. von Gewinnrücklagen           | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |
| = Jahresgewinn/-verlust                        | 0    | -8.563  | -5.068  | -2.356  | -1.385  | -204    | 69      | 78      | -195    | 2.502   | 2.503   | 2.232   | 505     | -9.881  | -8,90  | -7.166  | -5,97  |
| +/- Gewinnvortrag / Verlustvortrag Vorperiode  | 0    | 0       | -8.563  | -13.631 | -15.987 | -17.372 | -17.576 | -17.507 | -17.429 | -17.625 | -15.122 | -12.619 | -10.387 | 0       | 0,00   | -9.881  | -8,23  |
| = Bilanzgewinn / -verlust                      | 0    | -8.563  | -13.631 | -15.987 | -17.372 | -17.576 | -17.507 | -17.429 | -17.625 | -15.122 | -12.619 | -10.387 | -9.881  | -9.881  | -8,90  | -17.047 | -14,21 |
| steuerlicher Verlustvortrag kumuliert          | 0    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |

## Anlage 6:

### Konzept 2 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung



Daniel Mitrovic

Ihr persönlicher Berater:  
Anna MitrovicTelefon  
+43 - 1 - 877 737 0 25Datum  
28.07.2010

### Ihr persönliches Finanzierungsmodell

Herzlichen Dank für Ihr Interesse an einer Finanzierung Ihres Vorhabens bei der BAWAG P.S.K. Vorbehaltlich einer positiven Beurteilung Ihres Kreditantrages kalkulieren wir für Sie folgendes Finanzierungsmodell, wobei wir Sie darauf hinweisen dürfen, dass die hier vorgenommene Berechnung auf der Annahme beruht, dass die Kreditauszahlung und die Kreditratenzahlungen tatsächlich zu den hier gewählten Terminen stattfinden werden. Sollte dies - aus welchen Gründen auch immer - nicht möglich sein und im Zuge der Kreditbearbeitung andere Termine gewählt werden müssen, werden der zu zahlende Gesamtbetrag sowie die Gesamtkosten von dem hier kalkulierten Ergebnis etwas abweichen. Beim Finanzierungsmodell handelt es sich nicht um die Europäische Standardinformation für Kredite gem. § 6 Verbraucherkreditgesetz (VKrG) und auch um keinen Kreditvertragsentwurf gem. § 9 iVm § 27 Verbraucherkreditgesetz (VKrG).

Die mit (>) bezeichneten Spesen / Entgelte sind in den Kreditraten enthalten.

| Kreditauszahlung am 01.01.2013                          |                      |            |     |           |
|---|----------------------|------------|-----|-----------|
| Kreditbetrag  |                      | EUR        |     | 38.241,00 |
| Gesamtkreditbetrag                                      |                      | EUR        |     | 38.241,00 |
| Zinssatz p.a. *)  |                      | % p.a.     |     | 2,000%    |
| > Einmaliges Bearbeitungsentgelt                        |                      | 0,50%      |     | 191,20    |
| > 0,8 % Kreditgebühr                                    |                      | EUR        |     | 305,93    |
| > Kontoführungsentgelt je Abschluss                     |                      | EUR        |     | 5,66      |
| 7   | Kreditraten ab       | 01.01.2014 | EUR | 5.131,28  |
| 1   | letzte Kreditrate am | 01.07.2017 | EUR | 5.131,24  |
|   |                      |            |     |           |
| Zu zahlender Gesamtbetrag gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | EUR        |     | 41.050,20 |
| Gesamtkosten gemäß Verbraucherkreditgesetz              |                      | EUR        |     | 2.809,20  |
| Effektiver Jahreszinssatz gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | % p.a.     |     | 2,6       |

\*) Stand 28.07.2010

Wir weisen darauf hin, dass alle Angaben in dieser Musterberechnung unverbindlich sind, und sich die angeführten Konditionen ändern können.

Wir hoffen unser Finanzierungsmodell entspricht Ihren Vorstellungen und freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

Ihr persönlicher Berater: Anna Mitrovic

Daniel Mitrovic

A-

Datum: 28.07.2010

**Finanzberatung**

Die BAWAG P.S.K. erlaubt sich, Ihnen eine Berechnung des Tilgungsplans zu überreichen.  
Alle Beträge sind in der Währung EUR angegeben.

|                      |           |                               |          |
|----------------------|-----------|-------------------------------|----------|
| Kreditbetrag:        | 38.738,13 | Zinsberechnung:               | dekursiv |
| Anzahl der Raten:    | 8         | Raten pro Jahr:               | 2        |
| Zinssatz pro Jahr:   | 2%        | Verzinsungsperioden pro Jahr: | 4        |
| Bearbeitungsentgelt: | 191,20    | Anzahl der Zinstage:          | kal/360  |

|                       |          |               |
|-----------------------|----------|---------------|
| 7 Pauschalrate(n) je  | 5.131,28 | ab 1.1.2014   |
| 1 Pauschalrate(n) von | 5.131,24 | am 01.07.2017 |

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Auszahlungsbetrag: | 38.241,00 |
|--------------------|-----------|

| Datum      | Zinsen | Tilgung  | Annuität | Restschuld |
|------------|--------|----------|----------|------------|
| 01.01.2013 | 0,00   | -497,13  | 0,00     | 38.738,13  |
| 31.03.2013 | 191,54 | -191,54  | 0,00     | 38.929,67  |
| 31.03.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 38.935,33  |
| 30.06.2013 | 196,84 | -196,84  | 0,00     | 39.132,17  |
| 30.06.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 39.137,83  |
| 30.09.2013 | 200,04 | -200,04  | 0,00     | 39.337,87  |
| 30.09.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 39.343,53  |
| 31.12.2013 | 201,09 | -201,09  | 0,00     | 39.544,62  |
| 31.12.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 39.550,28  |
| 01.01.2014 | 0,00   | 5.131,28 | 5.131,28 | 34.419,00  |
| 31.03.2014 | 172,38 | -172,38  | 0,00     | 34.591,38  |
| 31.03.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 34.597,04  |
| 30.06.2014 | 174,91 | -174,91  | 0,00     | 34.771,95  |
| 30.06.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 34.777,61  |
| 01.07.2014 | 0,00   | 5.131,28 | 5.131,28 | 29.646,33  |
| 30.09.2014 | 151,81 | -151,81  | 0,00     | 29.798,14  |
| 30.09.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 29.803,80  |
| 31.12.2014 | 152,33 | -152,33  | 0,00     | 29.956,13  |
| 31.12.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 29.961,79  |
| 01.01.2015 | 0,00   | 5.131,28 | 5.131,28 | 24.830,51  |
| 31.03.2015 | 124,44 | -124,44  | 0,00     | 24.954,95  |
| 31.03.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 24.960,61  |
| 30.06.2015 | 126,19 | -126,19  | 0,00     | 25.086,80  |
| 30.06.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 25.092,46  |
| 01.07.2015 | 0,00   | 5.131,28 | 5.131,28 | 19.961,18  |
| 30.09.2015 | 102,31 | -102,31  | 0,00     | 20.063,49  |
| 30.09.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 20.069,15  |
| 31.12.2015 | 102,58 | -102,58  | 0,00     | 20.171,73  |
| 31.12.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 20.177,39  |
| 01.01.2016 | 0,00   | 5.131,28 | 5.131,28 | 15.046,11  |
| 31.03.2016 | 76,35  | -76,35   | 0,00     | 15.122,46  |
| 31.03.2016 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 15.128,12  |

|            |       |          |          |           |
|------------|-------|----------|----------|-----------|
| 30.06.2016 | 76,48 | -76,48   | 0,00     | 15.204,60 |
| 30.06.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 15.210,26 |
| 01.07.2016 | 0,00  | 5.131,28 | 5.131,28 | 10.078,98 |
| 30.09.2016 | 51,80 | -51,80   | 0,00     | 10.130,78 |
| 30.09.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 10.136,44 |
| 31.12.2016 | 51,81 | -51,81   | 0,00     | 10.188,25 |
| 31.12.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 10.193,91 |
| 01.01.2017 | 0,00  | 5.131,28 | 5.131,28 | 5.062,63  |
| 31.03.2017 | 25,60 | -25,60   | 0,00     | 5.088,23  |
| 31.03.2017 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 5.093,89  |
| 30.06.2017 | 25,75 | -25,75   | 0,00     | 5.119,64  |
| 30.06.2017 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 5.125,30  |
| 01.07.2017 | 0,28  | 5.125,30 | 5.131,24 | 0,00      |

Wir danken für Ihr Interesse an unserem Produkt.  
Sie wurden beraten von Anna Mitrovic.

Diese Berechnung wurde aufgrund der von Ihnen bekanntgegebenen Daten erstellt, ist unentgeltlich, ohne Gewähr und ergeht unter Ausschluss jeglicher Haftung unseres Institutes, soweit gesetzlich zulässig.



Sonstiger Aufwand

|                                  | in Euro |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | in Euro |        |        |        | 2016 |
|----------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|--------|------|
|                                  | 2013    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 2013    |        |        |        |      |
|                                  | Jän     | Feb   | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep   | Okt   | Nov   | Dez   | 2014    | 2015   |        |        |      |
| Vergütung an Gesellschafter      | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |        |      |
| Räumlichkeiten                   | 600     | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 7.200   | 7.416  | 7.638  |        |      |
| Sonstiger Produktionsaufwand     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |        |      |
| Warenlager                       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |        |      |
| Qualitätssicherung               | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |        |      |
| KFZ-Aufwand                      | 408     | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 4.896   | 5.043  | 5.194  |        |      |
| Steuer- und Rechtsberatung       | 292     | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 3.504   | 3.609  | 3.717  |        |      |
| Büroaufwand                      | 73      | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 876     | 902    | 1.350  |        |      |
| Reiseaufwand                     | 333     | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 3.996   | 4.116  | 4.240  |        |      |
| Marketing/Werbung                | 625     | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 7.500   | 7.725  | 7.957  |        |      |
| Leasingraten                     | 398     | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 4.776   | 4.776  | 4.776  |        |      |
| Forschung und Entwicklung        | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |        |      |
| Gründungsaufwand                 | 3.000   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 3.000   | 0      | 0      |        |      |
| Lizenzgebühren                   | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      |        |      |
| Kreditverluste                   | 0       | 150   | 225   | 255   | 300   | 300   | 300   | 300   | 375   | 375   | 375   | 375   | 3.330   | 3.600  | 5.790  |        |      |
| Betriebliche Versicherungen      | 303     | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 3.636   | 3.881  | 4.514  |        |      |
| Sonstiger Aufwand                | 105     | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 1.260   | 1.298  | 1.337  |        |      |
| Weitere Aufwandsarten            |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |         |        |        |        |      |
| Lohnverrechnung und Buchhaltung  | 215     | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 2.580   | 2.657  | 2.837  |        |      |
| Erstellung des Jahresabschlusses | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2.000 | 2.500   | 3.000  | 3.250  |        |      |
| Wartungskosten - Software        | 49      | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 588     | 606    | 624    |        |      |
| Bankspesen                       | 83      | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 996     | 1.025  | 1.056  |        |      |
| Künstlicher Himmel               | 300     | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 3.600   | 3.600  | 5.400  |        |      |
| Kammerumlagen                    | 590     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 590     | 650    | 955    |        |      |
| Medien (Internet/Telefonie)      | 115     | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 1.380   | 1.421  | 1.800  |        |      |
| Haftungsentgelt-Förderkredit     | 504     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 504     | 514    | 390    |        |      |
| Sonstiger Aufwand gesamt         | 7.993   | 4.049 | 4.124 | 4.154 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.274 | 4.274 | 4.274 | 6.274 | 56.212  | 55.339 | 62.575 | 64.978 |      |

Eigenkapital

|  | in Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro |        |        |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2013    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2014    | 2015   | 2016   |
|  | Jän     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    |         |        |        |
| <b>Geplantes Nominalkapital (Stamm- bzw. Grundkapital)</b>       | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| davon in der betreffenden Periode eingebracht                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| in Form von Bareinlagen  | 35.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| in Form von Sacheinlagen   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Summe eingebrachtes Kapital (inkl. Vorperioden)</b>           | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| <b>Summe ausstehendes Kapital</b>                                | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Sonstige Gesellschaftereinlagen (z.B. Agio)</b>               | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zugunsten der Kapitalrücklage                                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Sonstige Gesellschafterentnahmen</b>                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zulasten der Kapitalrücklage                                     |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Gewinnausschüttungen (maximal Bilanzgewinn des Vorjahres)</b> | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| maximal mögliche Gewinnausschüttung daher                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| verrechnete Gewinnausschüttung                                   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |

Bankkredite

| in Euro   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | in Euro   |      |  |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|---|------|--|
| 2013  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | 2013  |      |  |
| Jän   | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |   |   |      |  |
| Aushaftendes Kapital zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | Aushaftendes Kapital zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |      |  |
| Zinsen  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | Restlaufzeit  |      |  |
| %   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | Jahre   |      |  |
| Kredit 1:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00 |  |
| Kredit 2:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00 |  |
| Kredit 3:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00 |  |
| Kredit 4:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00 |  |
| Kredit 5:   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0,00  | 0,00 |  |
| Bankkredite gesamt  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0 | 0   | 0    |  |

Geförderte Darlehen

| in Euro                    |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro |   |                       |                       |                       |        |
|----------------------------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| 2013                       |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |   |                       |                       |                       |        |
|                            | Jän   | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez     | 2013  | 2014                  | 2015                  | 2016                  |        |
| Förderungsgeber            | Aushaftendes Kapital zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | Aushaftendes Kapital zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |                       |                       |                       |        |
|                            |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | Restlaufzeit<br>Jahre                                       | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre |        |
|                            | 38.738  | 38.738 | 38.935 | 38.935 | 38.935 | 39.138 | 39.138 | 39.138 | 39.343 | 39.343 | 39.343 | 39.550  | 39.550  | 4,00                  | 29,962                | 20,177                | 10,194 |
|                            | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0   | 0                     | 0                     | 0                     | 0      |
|                            | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0   | 0                     | 0                     | 0                     | 0      |
|                            | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0   | 0                     | 0                     | 0                     | 0      |
| Gef. Darl. 1:              | 2,600   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 1,00  |                       |                       |                       |        |
| Gef. Darl. 2:              | 10,000  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 0,00  |                       |                       |                       |        |
| Gef. Darl. 3:              | 10,000  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 0,00  |                       |                       |                       |        |
| Gef. Darl. 4:              | 10,000  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 0,00  |                       |                       |                       |        |
| Gef. Darl. 5:              | 10,000  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 0,00  |                       |                       |                       |        |
| Geförderte Darlehen gesamt | 38.738  | 38.738 | 38.935 | 38.935 | 38.935 | 39.138 | 39.138 | 39.138 | 39.343 | 39.343 | 39.343 | 39.550  | 39.550  | 29,962                | 20,177                | 10,194                |        |

Förderungszuschüsse

|  | in Euro |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | in Euro |      |      |      |  |                                |  |  |  |
|--|---------|-----|-----|-----|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|------|------|------|--|--------------------------------|--|--|--|
|  | 2013    |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |                                |  |  |  |
|  | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun  | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez | 2013    | 2014 | 2015 | 2016 |  |                                |  |  |  |
| Förderungsgeber, Zweck                                 |         |     |     |     |     | Zuschuss des jeweiligen Monats bzw. Jahres |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  | Zuschuss des jeweiligen Jahres |  |  |  |
| Zuschuss 1:<br><u>AWS / Austria Wirtschaftsservice</u> | 4.396   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 4.396   | 0    | 0    | 0    |  |                                |  |  |  |
| Zuschuss 2:<br><u>Land Wien</u>                        | 1.319   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1.319   | 0    | 0    | 0    |  |                                |  |  |  |
| Zuschuss 3:<br><u></u>                                 | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0    |  |                                |  |  |  |
| Zuschuss 4:<br><u></u>                                 | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0    |  |                                |  |  |  |
| Zuschuss 5:<br><u></u>                                 | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0    |  |                                |  |  |  |
| Förderungszuschüsse gesamt                             | 5.715   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 5.715   | 0    | 0    | 0    |  |                                |  |  |  |

Zinsenerträge aus Bankguthaben

|   | in Euro |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        | in Euro |        |        |        |  |
|---|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--|
|   | 2013    |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |  |
|   | Jän     | Feb   | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    | 2013    | 2014   | 2015   | 2016   |  |
| Zinsenerträge bei einem Zinssatz von                  | 3       | 3     |       | 2     | 3     | 3     | 4     | 4     | 4      | 5      | 7      | 8      |         |        |        |        |  |
| Bankguthaben zum Quartalsende bzw. zum Bilanzstichtag | 12.188  | 2.129 | 8.839 | 7.737 | 7.023 | 8.391 | 9.265 | 9.866 | 10.855 | 14.640 | 17.669 | 18.778 | 18.778  | 13.773 | 32.885 | 69.712 |  |

Zinsenaufwand

|   | in Euro |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | in Euro |      |      | in Euro |  |  |
|---|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|------|------|---------|--|--|
|   | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014 | 2015 | 2016    |  |  |
|   | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |      |      |         |  |  |
| Gesellschafterdarlehen  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Stille Gesellschafter   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Bankkredite   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Kreditrahmen (sofern beansprucht)                                   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Geförderte Darlehen   | 84      | 84  | 84  | 84  | 84  | 85  | 85  | 85  | 85  | 85  | 85  | 86  | 1.017   | 779  | 525  | 265     |  |  |
| Zinsen Finanzunterdeckung bei einem Zinssatz von <div>10,000%</div> | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Zinsenaufwand gesamt  | 84      | 84  | 84  | 84  | 84  | 85  | 85  | 85  | 85  | 85  | 85  | 86  | 1.017   | 779  | 525  | 265     |  |  |

Finanzunterdeckung/-überschuss

| Finanzunterdeckung/-überschuss                                  | in Euro     |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             | in Euro     |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 2013        |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|   | Jän         | Feb         | Mär         | Apr         | Mai         | Jun         | Jul         | Aug         | Sep         | Okt         | Nov         | Dez         | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        |
| Kreditrahmen gesamt<br>abzüglich Finanzierungsbedarf lt. Bilanz | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 15.000<br>0 | 20.000<br>0 |
| Finanzunterdeckung/-überschuss                                  | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 15.000      | 20.000      |

Finanzplan

| in Euro   |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        | in Euro |        |        |        |
|---|---------|---------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
| 2013  |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| Jän   | Feb     | Mär     | Apr    | Mai    | Jun   | Jul   | Aug   | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    | Plan    |        |        |        |
|   |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| <b>I. Cash-flow</b>                                 |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag                   |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- AfA/Zuschreibung                                |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Rückstellungen                                  |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| -8.556  | -5.055  | -2.358  | -1.387 | -205   | 68    | 68    | -205  | 2.493  | 2.494  | 2.223  | 496    | -9.923  | -7.352 | 24.334 | 40.920 |
| 1.351   | 806     | 806     | 806    | 806    | 806   | 806   | 806   | 806    | 806    | 806    | 806    | 10.215  | 9.670  | 9.670  | 7.970  |
| 0   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| = Saldo Cash-flow                                   | -4.249  | -1.552  | -581   | 601    | 874   | 874   | 601   | 3.299  | 3.300  | 3.029  | 1.302  | 293     | 2.318  | 34.005 | 48.890 |
| <b>II. Working Capital</b>                          |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen        |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe                 |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Handelswaren                                    |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Halb- und Fertigfabrikate                       |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Sonstige Forderungen                            |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Umsatzsteuerforderung                           |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| -10.390   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | -400   | -10.790 | -735   | 0      | 0      |
| +/- Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- sonstige Verbindlichkeiten                      |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 0   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| +/- Umsatzsteuerschuld                              |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 0   | 190     | 11.065  | 679    | 485    | 291   | 0     | 0     | 485    | 485    | 0      | 0      | 13.680  | 0      | 2.192  | 920    |
| +/- Rechnungsabgrenzungsposten                      |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 0   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| = Saldo Working Capital                             | -10.390 | -5.810  | -521   | -1.315 | 291   | 0     | 0     | -2.515 | 485    | 0      | -400   | -12.110 | 2.265  | -5.108 | -2.080 |
| <b>III. Langfristbereich</b>                        |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Investitionen                                   |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| -43.955   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | -43.955 | 0      | 0      | 0      |
| +/- langfristige Bankkredite/geförderte Darleher    |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 38.738  | 0       | 197     | 0      | 0      | 203   | 0     | 0     | 205    | 0      | 0      | 207    | 39.550  | -9.588 | -9.785 | -9.983 |
| = Saldo Langfristbereich                            | -5.217  | 0       | 197    | 0      | 203   | 0     | 0     | 205    | 0      | 0      | 207    | -4.405  | -9.588 | -9.785 | -9.983 |
| <b>IV. Eigentümersphäre</b>                         |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| +/- Eigenkapital/Gesellschafterdarlehen             |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 35.000  | 0       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 35.000  | 0      | 0      | 0      |
| = Saldo Eigentümersphäre                            | 35.000  | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 35.000  | 0      | 0      | 0      |
| = Überschuss/Bedarf                                 | 12.188  | -10.059 | 6.710  | -1.102 | -714  | 1.368 | 601   | 989    | 3.785  | 3.029  | 1.109  | 18.778  | -5.005 | 19.112 | 36.827 |
| Zinsaufwand   |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 84  | 84      | 84      | 84     | 84     | 85    | 85    | 85    | 85     | 85     | 85     | 86     | 1.017   | 779    | 525    | 265    |
| Zinserträge   |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 3   | 3       | 2       | 3      | 3      | 3     | 4     | 4     | 4      | 5      | 7      | 8      | 49      | 81     | 117    | 256    |
| Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf             |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 12.188  | -10.059 | 6.710   | -1.102 | -714   | 1.368 | 874   | 601   | 989    | 3.785  | 3.029  | 1.109  | 18.778  | -5.005 | 19.112 | 36.827 |
| Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf (kum.)      |         |         |        |        |       |       |       |        |        |        |        |         |        |        |        |
| 12.188  | 2.129   | 8.839   | 7.737  | 7.023  | 8.391 | 9.265 | 9.866 | 10.855 | 14.640 | 17.669 | 18.778 | 18.778  | 13.773 | 32.885 | 69.712 |

Bilanzen

|   | 2012 | in Euro |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        | in Euro |        |        |
|---|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|
|   |      | 2013    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        | 2014    |        |        |
|   |      | Jan     | Feb     | Mär     | Apr     | Mai     | Jun     | Jul     | Aug     | Sep     | Okt     | Nov     | Dez    | Plan    | 2015   | 2016   |
|   | Ist  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        | Plan    | Plan   | Plan   |
| AKTIVA  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| A Aufwendungen für das Ingangsetzen und Erweitern eines Betriebes       |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| B Anlagevermögen  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| I Immaterielle Vermögensgegenstände                                     | 0    | 22.824  | 22.339  | 21.853  | 21.368  | 20.882  | 20.396  | 19.911  | 19.425  | 18.939  | 18.454  | 17.968  | 17.483 | 0       | 0      | 0      |
| II Sachanlagen  | 0    | 19.780  | 19.460  | 19.139  | 18.819  | 18.499  | 18.179  | 17.858  | 17.538  | 17.218  | 16.898  | 16.577  | 16.257 | 11.655  | 5.827  | 0      |
| III Finanzanlagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 12.414  | 8.571  | 6.429  |
| = Summe Anlagevermögen  | 0    | 42.604  | 41.798  | 40.992  | 40.187  | 39.381  | 38.575  | 37.769  | 36.963  | 36.157  | 35.351  | 34.546  | 33.740 | 24.069  | 14.399 | 6.429  |
| C Umlaufvermögen  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| I Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe Handelswaren Halb- und Fertigfabrikate | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| II Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen Sonstige Forderungen        | 0    | 0       | 6.000   | 9.000   | 10.200  | 12.000  | 12.000  | 12.000  | 12.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000 | 12.000  | 19.300 | 22.300 |
| III Umsatzsteuerforderung   | 0    | 10.390  | 10.199  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| IV Kassenbestand u. Bankguthaben  | 0    | 12.188  | 2.129   | 8.839   | 7.737   | 7.023   | 8.391   | 9.265   | 9.866   | 10.855  | 14.640  | 17.669  | 18.778 | 13.773  | 32.885 | 69.712 |
| = Summe Umlaufvermögen  | 0    | 22.578  | 18.329  | 17.839  | 17.937  | 19.023  | 20.391  | 21.265  | 21.866  | 25.855  | 29.640  | 32.669  | 33.778 | 25.773  | 52.185 | 92.012 |
| D Rechnungsabgrenzungen   |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| Summe AKTIVA  | 0    | 65.182  | 60.127  | 58.832  | 58.124  | 58.404  | 58.966  | 59.034  | 58.829  | 62.012  | 64.992  | 67.215  | 67.518 | 49.842  | 66.584 | 98.440 |
| PASSIVA   |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| A Eigenkapital  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| I Nominalkapital  | 0    | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| - ausstehende Einlagen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| II Kapitalrücklagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| III Gewinnrücklagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| IV Bilanzgewinn/Bilanzverlust   | 0    | -8.556  | -13.611 | -15.969 | -17.355 | -17.560 | -17.493 | -17.425 | -17.629 | -15.136 | -12.642 | -10.419 | -9.923 | -17.275 | 7.059  | 47.979 |
| = Summe Eigenkapital  | 0    | 26.444  | 21.389  | 19.031  | 17.645  | 17.440  | 17.507  | 17.575  | 17.371  | 19.864  | 22.358  | 24.581  | 25.077 | 17.725  | 42.059 | 82.979 |
| B Einlagen stille Gesellschafter  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| C Unversteuerte Rücklagen   |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| D Rückstellungen  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| Pensions- u. Abfertigungsrückstellungen Sonstige Rückstellungen         | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| E Verbindlichkeiten   |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| Banken  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| Finanzbedarf (notw. Kreditrahmen)                                       | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| Langfristige Bankkredite  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| Geförderte Darlehen   | 0    | 38.738  | 38.738  | 38.935  | 38.935  | 38.935  | 39.138  | 39.138  | 39.138  | 39.343  | 39.343  | 39.343  | 39.550 | 29.962  | 20.177 | 10.194 |
| Erhaltene Anzahlungen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| Verbindlichk. Lieferungen u. Leistungen                                 | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| Gesellschafterdarlehen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| Sonstige Verbindlichkeiten  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |
| Umsatzsteuerschuld  | 0    | 0       | 0       | 865     | 1.544   | 2.029   | 2.320   | 2.320   | 2.320   | 2.805   | 3.290   | 3.290   | 2.890  | 2.155   | 4.348  | 5.267  |
| = Summe Verbindlichkeiten   | 0    | 38.738  | 38.738  | 39.800  | 40.479  | 40.964  | 41.458  | 41.458  | 41.458  | 42.148  | 42.633  | 42.633  | 42.440 | 32.117  | 24.525 | 15.461 |
| F Rechnungsabgrenzungen   |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
| Summe PASSIVA   | 0    | 65.182  | 60.127  | 58.832  | 58.124  | 58.404  | 58.966  | 59.034  | 58.829  | 62.012  | 64.992  | 67.215  | 67.518 | 49.842  | 66.584 | 98.440 |
| Summe AKTIVA - Summe PASSIVA  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |        |        |
|   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      |

Gewinn- u. Verlustrechnungen

|  | in Euro |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | in Euro |        |         |         |         |        |         |        |       |  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|-------|--|
|  | 2013    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2014    |        |         |         | 2015    |        |         |        | 2016  |  |
|  | Jan     | Feb     | Mär     | Apr     | Mai     | Jun     | Jul     | Aug     | Sep     | Okt     | Nov     | Dez     | Plan    | %      | Plan    | %       | Plan    | %      | Plan    | %      |       |  |
| = Summe Umsatzerlöse                           | 0       | 0       | 5.000   | 7.500   | 8.500   | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 111.000 | 100,00 | 120.000 | 100,00  | 193.000 | 100,00 | 223.000 | 100,00 |       |  |
| +/- Bestandsveränderungen                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + Aktivierte Eigenleistungen                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + Erträge aus Anlagenabgang                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + Auflösung von Rückstellungen                 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + Übrige betriebliche Erträge                  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| = Betriebsergebnis                             | 0       | -14.190 | -4.701  | -2.276  | -1.306  | 149     | 149     | 149     | 2.574   | 2.574   | 2.574   | 574     | -13.578 | -12,23 | -4.905  | -4,09   | 28.043  | 14,53  | 54.568  | 24,47  |       |  |
| +/- Erträge/Aufwände aus Beteiligungen u.ä.    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + Zinserträge                                  | 0       | 3       | 2       | 3       | 3       | 3       | 4       | 4       | 4       | 5       | 7       | 8       | 49      | 0,04   | 81      | 0,07    | 117     | 0,06   | 256     | 0,12   |       |  |
| - Zinsenaufwand                                | 0       | -84     | -84     | -84     | -84     | -85     | -85     | -85     | -85     | -85     | -85     | -86     | -1.017  | -0,92  | -779    | -0,65   | -525    | -0,27  | -265    | -0,12  |       |  |
| = Finanzergebnis                               | 0       | -81     | -81     | -82     | -81     | -81     | -82     | -81     | -81     | -80     | -79     | -78     | -968    | -0,87  | -698    | -0,58   | -408    | -0,21  | -9      | 0,00   |       |  |
| = Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0       | -14.271 | -4.782  | -2.358  | -1.387  | 68      | 68      | 68      | 2.493   | 2.494   | 2.496   | 496     | -14.546 | -13,10 | -5.602  | -4,67   | 27.635  | 14,32  | 54.559  | 24,47  |       |  |
| + Förderungszuschüsse                          | 0       | 5.715   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 5.715   | 5,15   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + sonstige außerordentliche Erträge            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| - sonstige außerord. Aufwendungen              | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| = Außerordentliches Ergebnis                   | 0       | 5.715   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 5.715   | 5,15   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| Ergebnis vor Steuern                           | 0       | -8.556  | -2.358  | -1.387  | -1.387  | 68      | 68      | 68      | 2.493   | 2.494   | 2.496   | 496     | -8.831  | -7,96  | -5.602  | -4,67   | 27.635  | 14,32  | 54.559  | 24,47  |       |  |
| - Steuern vom Einkommen                        | 0       | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | -1.092  | -0,98  | -1.750  | -1,46   | -3.300  | -1,71  | -13.640 | -6,12  |       |  |
| = Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag          | 0       | -8.556  | -5.055  | -2.358  | -1.387  | -205    | 68      | 68      | -205    | 2.493   | 2.494   | 2.223   | 496     | -9.923 | -8,94   | -7.352  | -6,13   | 24.334 | 12,61   | 40.920 | 18,35 |  |
| + Auflösung von Kapitalrücklagen               | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| + Aufl. / Dot. von Gewinnrücklagen             | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00   | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |
| = Jahresgewinn/-verlust                        | 0       | -8.556  | -5.055  | -2.358  | -1.387  | -205    | 68      | 68      | -205    | 2.493   | 2.494   | 2.223   | 496     | -9.923 | -8,94   | -7.352  | -6,13   | 24.334 | 12,61   | 40.920 | 18,35 |  |
| +/- Gewinnvortrag / Verlustvortrag Vorperiode  | 0       | 0       | -8.556  | -13.611 | -15.969 | -17.355 | -17.580 | -17.493 | -17.425 | -17.629 | -15.136 | -12.642 | -10.419 | -9.923 | -8,94   | -17.275 | -14,40  | 7.059  | -8,95   | 7.059  | 3,17  |  |
| = Bilanzgewinn / -verlust                      | 0       | -8.556  | -13.611 | -15.969 | -17.355 | -17.580 | -17.493 | -17.425 | -17.629 | -15.136 | -12.642 | -10.419 | -9.923  | -9.923 | -8,94   | -17.275 | -14,40  | 7.059  | 3,66    | 47.979 | 21,52 |  |
| steuerlicher Verlustvortrag kumuliert          | 0       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |         |         |        |         |        |       |  |



## Anlage 7:

### Konzept 3 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung



Daniel Mitrovic

Ihr persönlicher Berater:  
Anna MitrovicTelefon  
+43 - 1 - 877 737 0 25Datum  
09.08.2010

### Ihr persönliches Finanzierungsmodell

Herzlichen Dank für Ihr Interesse an einer Finanzierung Ihres Vorhabens bei der BAWAG P.S.K. Vorbehaltlich einer positiven Beurteilung Ihres Kreditantrages kalkulieren wir für Sie folgendes Finanzierungsmodell, wobei wir Sie darauf hinweisen dürfen, dass die hier vorgenommene Berechnung auf der Annahme beruht, dass die Kreditauszahlung und die Kreditratenzahlungen tatsächlich zu den hier gewählten Terminen stattfinden werden. Sollte dies - aus welchen Gründen auch immer - nicht möglich sein und im Zuge der Kreditbearbeitung andere Termine gewählt werden müssen, werden der zu zahlende Gesamtbetrag sowie die Gesamtkosten von dem hier kalkulierten Ergebnis etwas abweichen. Beim Finanzierungsmodell handelt es sich nicht um die Europäische Standardinformation für Kredite gem. § 6 Verbraucherkreditgesetz (VKrG) und auch um keinen Kreditvertragsentwurf gem. § 9 iVm § 27 Verbraucherkreditgesetz (VKrG).

Die mit (>) bezeichneten Spesen / Entgelte sind in den Kreditraten enthalten.

| Kreditauszahlung am 01.01.2013                          |                      |            |     |           |
|---|----------------------|------------|-----|-----------|
| Kreditbetrag  |                      | EUR        |     | 30.769,00 |
| Gesamtkreditbetrag                                      |                      | EUR        |     | 30.769,00 |
| Zinssatz p.a. *)  |                      | % p.a.     |     | 2,000%    |
| > Einmaliges Bearbeitungsentgelt                        |                      | 0,50%      |     | 153,84    |
| > 0,8 % Kreditgebühr                                    |                      | EUR        |     | 246,15    |
| > Kontoführungsentgelt je Abschluss                     |                      | EUR        |     | 5,66      |
| 9   | Kreditraten ab       | 01.01.2013 | EUR | 3.271,27  |
| 1   | letzte Kreditrate am | 01.07.2017 | EUR | 3.271,28  |
|   |                      |            |     |           |
| Zu zahlender Gesamtbetrag gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | EUR        |     | 32.712,71 |
| Gesamtkosten gemäß Verbraucherkreditgesetz              |                      | EUR        |     | 1.943,71  |
| Effektiver Jahreszinssatz gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | % p.a.     |     | 2,8       |

\*) Stand 09.08.2010

Wir weisen darauf hin, dass alle Angaben in dieser Musterberechnung unverbindlich sind, und sich die angeführten Konditionen ändern können.

Wir hoffen unser Finanzierungsmodell entspricht Ihren Vorstellungen und freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

Ihr persönlicher Berater: Anna Mitrovic

Daniel Mitrovic

A-

Datum: 09.08.2010

**Finanzberatung**

Die BAWAG P.S.K. erlaubt sich, Ihnen eine Berechnung des Tilgungsplans zu überreichen.  
Alle Beträge sind in der Währung EUR angegeben.

|                      |           |                               |          |
|----------------------|-----------|-------------------------------|----------|
| Kreditbetrag:        | 31.168,99 | Zinsberechnung:               | dekursiv |
| Anzahl der Raten:    | 10        | Raten pro Jahr:               | 2        |
| Zinssatz pro Jahr:   | 2%        | Verzinsungsperioden pro Jahr: | 4        |
| Bearbeitungsentgelt: | 153,84    | Anzahl der Zinstage:          | kal/360  |

|                       |          |               |
|-----------------------|----------|---------------|
| 9 Pauschalrate(n) je  | 3.271,27 | ab 1.1.2013   |
| 1 Pauschalrate(n) von | 3.271,28 | am 01.07.2017 |

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Auszahlungsbetrag: | 30.769,00 |
|--------------------|-----------|

| Datum      | Zinsen | Tilgung  | Annuität | Restschuld |
|------------|--------|----------|----------|------------|
| 01.01.2013 | 0,00   | -399,99  | 0,00     | 31.168,99  |
| 01.01.2013 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 27.897,72  |
| 31.03.2013 | 137,94 | -137,94  | 0,00     | 28.035,66  |
| 31.03.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 28.041,32  |
| 30.06.2013 | 141,76 | -141,76  | 0,00     | 28.183,08  |
| 30.06.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 28.188,74  |
| 01.07.2013 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 24.917,47  |
| 30.09.2013 | 127,54 | -127,54  | 0,00     | 25.045,01  |
| 30.09.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 25.050,67  |
| 31.12.2013 | 128,04 | -128,04  | 0,00     | 25.178,71  |
| 31.12.2013 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 25.184,37  |
| 01.01.2014 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 21.913,10  |
| 31.03.2014 | 109,75 | -109,75  | 0,00     | 22.022,85  |
| 31.03.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 22.028,51  |
| 30.06.2014 | 111,37 | -111,37  | 0,00     | 22.139,88  |
| 30.06.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 22.145,54  |
| 01.07.2014 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 18.874,27  |
| 30.09.2014 | 96,65  | -96,65   | 0,00     | 18.970,92  |
| 30.09.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 18.976,58  |
| 31.12.2014 | 96,99  | -96,99   | 0,00     | 19.073,57  |
| 31.12.2014 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 19.079,23  |
| 01.01.2015 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 15.807,96  |
| 31.03.2015 | 79,22  | -79,22   | 0,00     | 15.887,18  |
| 31.03.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 15.892,84  |
| 30.06.2015 | 80,35  | -80,35   | 0,00     | 15.973,19  |
| 30.06.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 15.978,85  |
| 01.07.2015 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 12.707,58  |
| 30.09.2015 | 65,13  | -65,13   | 0,00     | 12.772,71  |
| 30.09.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 12.778,37  |
| 31.12.2015 | 65,31  | -65,31   | 0,00     | 12.843,68  |
| 31.12.2015 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 12.849,34  |
| 01.01.2016 | 0,00   | 3.271,27 | 3.271,27 | 9.578,07   |

|            |       |          |          |          |
|------------|-------|----------|----------|----------|
| 31.03.2016 | 48,60 | -48,60   | 0,00     | 9.626,67 |
| 31.03.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 9.632,33 |
| 30.06.2016 | 48,70 | -48,70   | 0,00     | 9.681,03 |
| 30.06.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 9.686,69 |
| 01.07.2016 | 0,00  | 3.271,27 | 3.271,27 | 6.415,42 |
| 30.09.2016 | 32,97 | -32,97   | 0,00     | 6.448,39 |
| 30.09.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 6.454,05 |
| 31.12.2016 | 32,99 | -32,99   | 0,00     | 6.487,04 |
| 31.12.2016 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 6.492,70 |
| 01.01.2017 | 0,00  | 3.271,27 | 3.271,27 | 3.221,43 |
| 31.03.2017 | 16,29 | -16,29   | 0,00     | 3.237,72 |
| 31.03.2017 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 3.243,38 |
| 30.06.2017 | 16,40 | -16,40   | 0,00     | 3.259,78 |
| 30.06.2017 | 5,66  | -5,66    | 0,00     | 3.265,44 |
| 01.07.2017 | 0,18  | 3.265,44 | 3.271,28 | 0,00     |

Wir danken für Ihr Interesse an unserem Produkt.  
Sie wurden beraten von Anna Mitrovic.

Diese Berechnung wurde aufgrund der von Ihnen bekanntgegebenen Daten erstellt, ist unentgeltlich,  
ohne Gewähr und ergeht unter Ausschluss jeglicher Haftung unseres Institutes, soweit gesetzlich zulässig.

Sonstiger Aufwand

|                                  | in Euro |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | in Euro |        |        | 2016   |
|----------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|--------|
|                                  | 2013    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 2013    |        |        |        |
|                                  | Jän     | Feb   | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep   | Okt   | Nov   | Dez   | 2013    | 2014   | 2015   |        |
| Vergütung an Gesellschafter      | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Räumlichkeiten                   | 600     | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 7.200   | 7.416  | 7.638  | 7.867  |
| Sonstiger Produktionsaufwand     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Warenlager                       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Qualitätssicherung               | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| KFZ-Aufwand                      | 408     | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 4.896   | 5.043  | 5.194  | 5.350  |
| Steuer- und Rechtsberatung       | 292     | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 3.504   | 3.609  | 3.717  | 3.829  |
| Büroaufwand                      | 73      | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 876     | 902    | 1.350  | 1.390  |
| Reiseaufwand                     | 333     | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 3.996   | 4.116  | 4.240  | 4.366  |
| Marketing/Werbung                | 625     | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 7.500   | 7.725  | 7.957  | 8.195  |
| Leasingraten                     | 398     | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 4.776   | 4.776  | 4.776  | 4.776  |
| Forschung und Entwicklung        | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Gründungsaufwand                 | 3.000   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 3.000   | 0      | 0      | 0      |
| Lizenzgebühren                   | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Kreditverluste                   | 0       | 150   | 225   | 255   | 300   | 300   | 300   | 300   | 375   | 375   | 375   | 375   | 3.330   | 3.600  | 5.790  | 6.690  |
| Betriebliche Versicherungen      | 303     | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 3.636   | 3.881  | 4.514  | 4.712  |
| Sonstiger Aufwand                | 105     | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 1.260   | 1.298  | 1.337  | 1.377  |
| Weitere Aufwandsarten            |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |         |        |        |        |
| Lohnverrechnung und Buchhaltung  | 215     | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 2.580   | 2.657  | 2.837  | 2.923  |
| Erstellung des Jahresabschlusses | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2.000 | 2.500   | 3.000  | 3.250  | 3.500  |
| Wartungskosten - Software        | 49      | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 588     | 606    | 624    | 643    |
| Bankspesen                       | 83      | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 996     | 1.025  | 1.056  | 1.088  |
| Künstlicher Himmel               | 300     | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 3.600   | 3.600  | 5.400  | 5.400  |
| Kammerumlagen                    | 590     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 590     | 650    | 955    | 1.006  |
| Medien (Internet/Telefonie)      | 115     | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 1.380   | 1.421  | 1.800  | 1.854  |
| Haftungsentgelt-Förderkredit     | 405     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 405     | 327    | 248    | 167    |
| Sonstiger Aufwand gesamt         | 7.894   | 4.049 | 4.124 | 4.154 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.274 | 4.274 | 4.274 | 6.274 | 56.113  | 55.152 | 62.433 | 64.883 |

Eigenkapital

|  | in Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro |        |        |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2013    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2014    | 2015   | 2016   |
|  | Jän     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    |         |        |        |
| <b>Geplantes Nominalkapital (Stamm- bzw. Grundkapital)</b>       | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| davon in der betreffenden Periode eingebracht                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| in Form von Bareinlagen  | 35.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| in Form von Sacheinlagen   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Summe eingebrachtes Kapital (inkl. Vorperioden)</b>           | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| <b>Summe ausstehendes Kapital</b>                                | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Sonstige Gesellschaftereinlagen (z.B. Agio)</b>               | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zugunsten der Kapitalrücklage                                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Sonstige Gesellschafterentnahmen</b>                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zulasten der Kapitalrücklage                                     |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Gewinnausschüttungen (maximal Bilanzgewinn des Vorjahres)</b> | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| maximal mögliche Gewinnausschüttung daher                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| verrechnete Gewinnausschüttung                                   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |

Bankkredite

|                    | in Euro |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |     | in Euro |   |                       |                       |                       |
|--------------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|-----|-----|---------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                    | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |     | 2013    | 2014  | 2015                  | 2016                  |                       |
|                    | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep   | Okt | Nov | Dez |         |   |                       |                       |                       |
| Kreditgebende Bank |         |     |     |     |     |     |     |     | Aushaftendes Kapital zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |     |     |     |         | Aushaftendes Kapital zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |                       |                       |                       |
|                    |         |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |     |         | Restlaufzeit<br>Jahre                                       | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre | Restlaufzeit<br>Jahre |
|                    |         | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0   | 0,00                  | 0                     | 0,00                  |
|                    |         | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0   | 0,00                  | 0                     | 0,00                  |
|                    |         | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0   | 0,00                  | 0                     | 0,00                  |
|                    |         | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0   | 0,00                  | 0                     | 0,00                  |
|                    |         | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0   | 0,00                  | 0                     | 0,00                  |
| Bankkredite gesamt | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0   | 0                     | 0                     | 0                     |

Geförderte Darlehen

|                                   | in Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro               |        |        |       |
|-----------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|-------|
|                                   | 2013    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
|                                   | Jän     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    | 2013                  | 2014   | 2015   | 2016  |
| Förderungsgeber                   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
|                                   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
|                                   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
|                                   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
|                                   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
|                                   |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
| Zinsen                            |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
| %                                 |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
| Gef. Darl. 1:                     | 31.169  | 27.897 | 28.041 | 28.041 | 28.041 | 28.188 | 24.917 | 24.917 | 25.050 | 25.050 | 25.050 | 25.184 | Restlaufzeit<br>Jahre | 19.079 | 12.849 | 6.492 |
| AWIS / Austria Wirtschaftsservice |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                       |        |        |       |
| Gef. Darl. 2:                     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0      | 0      | 0     |
| Gef. Darl. 3:                     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0      | 0      | 0     |
| Gef. Darl. 4:                     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0      | 0      | 0     |
| Gef. Darl. 5:                     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0                     | 0      | 0      | 0     |
| Geförderte Darlehen gesamt        | 31.169  | 27.897 | 28.041 | 28.041 | 28.041 | 28.188 | 24.917 | 24.917 | 25.050 | 25.050 | 25.050 | 25.184 | 25.184                | 19.079 | 12.849 | 6.492 |

Förderungszuschüsse

|                            | in Euro |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | in Euro |                                |      | 2016 |
|----------------------------|---------|-----|-----|-----|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------------------------------|------|------|
|                            | 2013    |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014                           | 2015 |      |
|                            | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun  | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |                                |      |      |
| Förderungsgeber, Zweck     |         |     |     |     |     | Zuschuss des jeweiligen Monats bzw. Jahres |     |     |     |     |     |     |         | Zuschuss des jeweiligen Jahres |      |      |
| Zuschuss 1:                | 4.396   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 4.396   | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 2:                | 8.791   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 8.791   | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 3:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 4:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 5:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Förderungszuschüsse gesamt | 13.187  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 13.187  | 0                              | 0    | 0    |



Zinsenerträge aus Bankguthaben

|   | in Euro |     |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        | in Euro |        |        | in Euro |  |
|---|---------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--|
|   | 2013    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        | 2013    | 2014   | 2015   | 2016    |  |
|   | Jän     | Feb | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep   | Okt   | Nov    | Dez    |         |        |        |         |  |
| Zinsenerträge bei einem Zinssatz von                  | 3       | 3   | 1     | 2     | 2     | 2     | 2     | 1     | 2     | 3     | 4      | 5      | 28      | 58     | 108    | 261     |  |
| Bankguthaben zum Quartalsende bzw. zum Bilanzstichtag | 12.221  | 0   | 5.555 | 4.470 | 3.774 | 5.103 | 2.730 | 3.356 | 4.297 | 8.106 | 11.159 | 12.219 | 12.219  | 11.112 | 31.947 | 72.535  |  |

Zinsenaufwand

|   | in Euro |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | in Euro |      |      | in Euro |  |  |
|---|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|------|------|---------|--|--|
|   | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014 | 2015 | 2016    |  |  |
|   | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |      |      |         |  |  |
| Gesellschafterdarlehen  | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Stille Gesellschafter   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Bankkredite   | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Kreditrahmen (sofern beansprucht)                                   | 0       | 9   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 9       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Geförderte Darlehen   | 73      | 65  | 65  | 65  | 65  | 66  | 58  | 58  | 58  | 58  | 58  | 59  | 750     | 534  | 360  | 182     |  |  |
| Zinsen Finanzunterdeckung bei einem Zinssatz von <div>10,000%</div> | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0    | 0    | 0       |  |  |
| Zinsenaufwand gesamt  | 73      | 74  | 65  | 65  | 65  | 66  | 58  | 58  | 58  | 58  | 58  | 59  | 759     | 534  | 360  | 182     |  |  |

Finanzunterdeckung/-überschuss

| Finanzunterdeckung/-überschuss                                  | in Euro     |                 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             | in Euro     |             |             |             |      |      |
|---|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|------|
|   | 2013        |                 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             | 2013        | 2014        |             |             | 2015 | 2016 |
|   | Jän         | Feb             | Mär         | Apr         | Mai         | Jun         | Jul         | Aug         | Sep         | Okt         | Nov         | Dez         |             |             |             |             |      |      |
| Kreditrahmen gesamt<br>abzüglich Finanzierungsbedarf lt. Bilanz | 12.500<br>0 | 12.500<br>1.100 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 15.000<br>0 | 20.000<br>0 |      |      |
| Finanzunterdeckung/-überschuss                                  | 12.500      | 11.400          | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 15.000      | 20.000      |      |      |

# Finanzplan

| in Euro  |                |                |               |               |               |              |               |               |              |              |              | in Euro        |               |               |               |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 2013   |                |                |               |               |               |              |               |               |              |              |              | 2013           |               |               |               |
| Jän  | Feb            | Mär            | Apr           | Mai           | Jun           | Jul          | Aug           | Sep           | Okt          | Nov          | Dez          | Plan           |               |               |               |
| Plan   |                |                |               |               |               |              |               |               |              |              |              | Plan           |               |               |               |
| <b>I. Cash-flow</b><br>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag<br>+/- A/AZuschreibung<br>+/- Rückstellungen  | -974           | -5.045         | -2.340        | -1.369        | -187          | 85           | 93            | 2.517         | 2.518        | 2.247        | 520          | -2.116         | -6.944        | 22.504        | 41.057        |
|  | 1.351          | 806            | 806           | 806           | 806           | 806          | 806           | 806           | 806          | 806          | 806          | 10.215         | 9.670         | 9.670         | 7.970         |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
| <b>= Saldo Cash-flow</b>   | <b>377</b>     | <b>-4.240</b>  | <b>-1.534</b> | <b>-563</b>   | <b>618</b>    | <b>891</b>   | <b>899</b>    | <b>625</b>    | <b>3.323</b> | <b>3.324</b> | <b>3.053</b> | <b>1.326</b>   | <b>2.727</b>  | <b>32.174</b> | <b>49.027</b> |
| <b>II. Working Capital</b><br>+/- Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen<br>+/- Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe<br>+/- Handelswaren<br>+/- Halb- und Fertigfabrikate<br>+/- Sonstige Forderungen<br>+/- Umsatzsteuerforderung<br>+/- Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen<br>+/- sonstige Verbindlichkeiten<br>+/- Umsatzsteuerschuld<br>+/- Rechnungsabgrenzungsposten | 0              | -6.000         | -3.000        | -1.200        | -1.800        | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 3.000         | -7.300        | -3.000        |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | -10.370        | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | -400           | -729          | 0             | 0             |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
|  | 0              | 190            | 11.045        | 679           | 485           | 291          | 0             | 485           | 485          | 485          | 0            | 0              | 13.660        | 2.191         | 918           |
|  | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 0              | 0             | 0             | 0             |
| <b>= Saldo Working Capital</b>   | <b>-10.370</b> | <b>-5.810</b>  | <b>8.045</b>  | <b>-521</b>   | <b>-1.315</b> | <b>291</b>   | <b>0</b>      | <b>-2.515</b> | <b>485</b>   | <b>485</b>   | <b>0</b>     | <b>-400</b>    | <b>2.271</b>  | <b>-5.109</b> | <b>-2.082</b> |
| <b>III. Langfristbereich</b><br>+/- Investitionen<br>+/- langfristige Bankkredite/geförderte Darleher  | -43.955        | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | -43.955        | 0             | 0             | 0             |
|  | 31.169         | -3.272         | 144           | 0             | 0             | 147          | -3.271        | 133           | 0            | 0            | 134          | 25.184         | -6.105        | -6.230        | -6.357        |
| <b>= Saldo Langfristbereich</b>  | <b>-12.786</b> | <b>-3.272</b>  | <b>144</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>147</b>   | <b>-3.271</b> | <b>133</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>134</b>   | <b>-18.771</b> | <b>-6.105</b> | <b>-6.230</b> | <b>-6.357</b> |
| <b>IV. Eigentümersphäre</b><br>+/- Eigenkapital/Gesellschafterdarlehen   | 35.000         | 0              | 0             | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0            | 0            | 35.000         | 0             | 0             | 0             |
|  | <b>35.000</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>35.000</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
|  |                |                |               |               |               |              |               |               |              |              |              |                |               |               |               |
|  |                |                |               |               |               |              |               |               |              |              |              |                |               |               |               |
| <b>= Überschuss/Bedarf</b>   | <b>12.221</b>  | <b>-13.321</b> | <b>6.655</b>  | <b>-1.084</b> | <b>-697</b>   | <b>1.329</b> | <b>-2.372</b> | <b>941</b>    | <b>3.809</b> | <b>3.053</b> | <b>1.060</b> | <b>12.219</b>  | <b>-1.107</b> | <b>20.835</b> | <b>40.589</b> |
| Zinsaufwand<br>Zinserträge<br>Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf<br>Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf (kum.)  | 73             | 74             | 65            | 65            | 65            | 66           | 58            | 58            | 58           | 58           | 58           | 759            | 534           | 360           | 182           |
|  | 3              | 3              | 1             | 2             | 2             | 2            | 2             | 1             | 3            | 4            | 5            | 28             | 58            | 108           | 261           |
|  | 12.221         | -13.321        | 6.655         | -1.084        | -697          | 1.329        | -2.372        | 941           | 3.809        | 3.053        | 1.060        | 12.219         | -1.107        | 20.835        | 40.589        |
|  | 12.221         | -1.100         | 5.555         | 4.470         | 3.774         | 5.103        | 2.730         | 3.356         | 8.106        | 11.159       | 12.219       | 12.219         | 11.112        | 31.947        | 72.535        |

Bilanzen

|  | 2012 | in Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        | in Euro |        |        |         |
|--|------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
|  |      | 2013    |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        | 2013    |        |        |         |
|  |      | Jan     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Oktober | Nov    | Dez    | Plan    | 2014   | 2015   | 2016    |
|  | Ist  |         |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |         | Plan   | Plan   | Plan    |
| AKTIVA   |      |         |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |         |        |        |         |
| <b>A</b> Aufwendungen für das Ingangsetzen und Erweitern eines Betriebes | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| <b>B</b> Anlagevermögen  | 0    | 22.824  | 22.339 | 21.853 | 21.368 | 20.882 | 20.396 | 19.911 | 19.425 | 18.939 | 18.454  | 17.968 | 17.483 | 17.483  | 11.655 | 5.827  | 0       |
| I Immaterielle Vermögensgegenstände                                      | 0    | 19.780  | 19.460 | 19.139 | 18.819 | 18.499 | 18.179 | 17.858 | 17.538 | 17.218 | 16.898  | 16.577 | 16.257 | 16.257  | 12.414 | 8.571  | 6.429   |
| II Sachanlagen   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| III Finanzanlagen  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| = Summe Anlagevermögen   | 0    | 42.604  | 41.798 | 40.992 | 40.187 | 39.381 | 38.575 | 37.769 | 36.963 | 36.157 | 35.351  | 34.546 | 33.740 | 33.740  | 24.069 | 14.399 | 6.429   |
| <b>C</b> Umlaufvermögen  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| I Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe Handelswaren Halb- und Fertigfabrikate  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| II Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen Sonstige Forderungen         | 0    | 6.000   | 9.000  | 10.200 | 12.000 | 12.000 | 12.000 | 12.000 | 12.000 | 15.000 | 15.000  | 15.000 | 15.000 | 15.000  | 12.000 | 19.300 | 22.300  |
| III Umsatzsteuerforderung  | 0    | 10.370  | 10.180 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| IV Kassenbestand u. Bankguthaben   | 0    | 12.221  | 0      | 5.555  | 4.470  | 3.774  | 5.103  | 2.730  | 3.356  | 4.297  | 8.106   | 11.159 | 12.219 | 12.219  | 11.112 | 31.947 | 72.535  |
| = Summe Umlaufvermögen   | 0    | 22.591  | 16.180 | 14.555 | 14.670 | 15.774 | 17.103 | 14.730 | 15.356 | 19.297 | 23.106  | 26.159 | 27.219 | 27.219  | 23.112 | 51.247 | 94.835  |
| <b>D</b> Rechnungsabgrenzungen   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Summe AKTIVA   | 0    | 65.195  | 57.978 | 55.547 | 54.857 | 55.154 | 55.678 | 52.499 | 52.319 | 55.454 | 58.458  | 60.704 | 60.959 | 60.959  | 47.181 | 65.646 | 101.264 |
| PASSIVA  |      |         |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |         |        |        |         |
| <b>A</b> Eigenkapital  | 0    | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000  |
| I Nominalkapital - ausstehende Einlagen                                  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| II Kapitalrücklagen  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| III Gewinnrücklagen  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| IV Bilanzgewinn/Bilanzverlust  | 0    | -974    | -6.019 | -8.359 | -9.729 | -9.916 | -9.831 | -9.738 | -9.919 | -7.401 | -4.883  | -2.636 | -2.116 | -2.116  | -9.059 | 13.445 | 54.501  |
| = Summe Eigenkapital   | 0    | 34.026  | 28.981 | 26.641 | 25.271 | 25.084 | 25.169 | 25.262 | 25.081 | 27.599 | 30.117  | 32.364 | 32.884 | 32.884  | 25.941 | 48.445 | 89.501  |
| <b>B</b> Einlagen stille Gesellschafter                                  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| <b>C</b> Unversteuerte Rücklagen   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| <b>D</b> Rückstellungen  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Pensions- u. Abfertigungsrückstellungen Sonstige Rückstellungen          | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| <b>E</b> Verbindlichkeiten   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Banken   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Finanzbedarf (notw. Kreditrahmen)  | 0    | 0       | 1.100  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Langfristige Bankkredite   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Geförderte Darlehen  | 0    | 31.169  | 27.897 | 28.041 | 28.041 | 28.041 | 28.188 | 24.917 | 24.917 | 25.050 | 25.050  | 25.050 | 25.184 | 25.184  | 19.079 | 12.849 | 6.492   |
| Erhaltene Anzahlungen  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Verbindlichk. Lieferungen u. Leistungen                                  | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Gesellschafterdarlehen   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Sonstige Verbindlichkeiten   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Umsatzsteuerschuld   | 0    | 0       | 0      | 865    | 1.544  | 2.029  | 2.320  | 2.320  | 2.320  | 2.805  | 3.290   | 3.290  | 2.890  | 2.890   | 2.162  | 4.352  | 5.271   |
| = Summe Verbindlichkeiten  | 0    | 31.169  | 28.997 | 28.906 | 29.585 | 30.070 | 30.508 | 27.237 | 27.237 | 27.855 | 28.340  | 28.340 | 28.074 | 28.074  | 21.241 | 17.201 | 11.763  |
| <b>F</b> Rechnungsabgrenzungen   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
| Summe PASSIVA  | 0    | 65.195  | 57.978 | 55.547 | 54.857 | 55.154 | 55.678 | 52.499 | 52.319 | 55.454 | 58.458  | 60.704 | 60.959 | 60.959  | 47.181 | 65.646 | 101.264 |
| Summe AKTIVA - Summe PASSIVA   | 0    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |

Gewinn- u. Verlustrechnungen

|  | in Euro |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro |        |         |        |         |        |         |        |       |  |  |  |
|--|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-------|--|--|--|
|  | 2013    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2014    |        |         |        | 2015    |        |         |        | 2016  |  |  |  |
|  | Jän     | Feb     | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    | Plan    | %      | Plan    | %      | Plan    | %      | Plan    | %      |       |  |  |  |
| = Summe Umsatzerlöse                           | 0       | 0       | 5.000  | 7.500  | 8.500  | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 111.000 | 100,00 | 120.000 | 100,00 | 193.000 | 100,00 | 223.000 | 100,00 |       |  |  |  |
| +/- Bestandsveränderungen                      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + Aktivierte Eigenleistungen                   | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + Erträge aus Anlagenabgang                    | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + Auflösung von Rückstellungen                 | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + Übrige betriebliche Erträge                  | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| = Betriebsergebnis                             | 0       | -14.091 | -4.701 | -2.276 | -1.306 | 149    | 149    | 149    | 2.574  | 2.574  | 2.574  | 574    | -13.479 | -12,14 | -4.718  | -3,93  | 28.185  | 14,60  | 54.653  | 24,51  |       |  |  |  |
| +/- Erträge/Aufwände aus Beteiligungen u.ä.    | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + Zinserträge                                  | 0       | 3       | 1      | 2      | 2      | 2      | 2      | 1      | 2      | 3      | 4      | 5      | 28      | 0,03   | 58      | 0,05   | 108     | 0,06   | 261     | 0,12   |       |  |  |  |
| - Zinsenaufwand                                | 0       | -73     | -74    | -65    | -65    | -66    | -58    | -58    | -58    | -58    | -58    | -59    | -759    | -0,68  | -534    | -0,45  | -360    | -0,19  | -162    | -0,08  |       |  |  |  |
| = Finanzergebnis                               | 0       | -70     | -72    | -64    | -63    | -64    | -57    | -57    | -57    | -56    | -54    | -54    | -732    | -0,66  | -476    | -0,40  | -252    | -0,13  | 79      | 0,04   |       |  |  |  |
| = Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0       | -14.161 | -4.772 | -2.340 | -1.369 | 85     | 93     | 92     | 2.517  | 2.518  | 2.520  | 520    | -14.211 | -12,80 | -5.194  | -4,33  | 27.933  | 14,47  | 54.742  | 24,55  |       |  |  |  |
| + Förderungszuschüsse                          | 0       | 13.187  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 13.187  | 11,88  | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + sonstige außerordentliche Erträge            | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| - sonstige außerord. Aufwendungen              | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| = Außerordentliches Ergebnis                   | 0       | 13.187  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 13.187  | 11,88  | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| Ergebnis vor Steuern                           | 0       | -974    | -4.772 | -2.340 | -1.369 | 85     | 93     | 92     | 2.517  | 2.518  | 2.520  | 520    | -1.024  | -0,92  | -5.194  | -4,33  | 27.933  | 14,47  | 54.742  | 24,55  |       |  |  |  |
| - Steuern vom Einkommen                        | 0       | 0       | -273   | 0      | -273   | 0      | 0      | -273   | 0      | 0      | -273   | 0      | -1.092  | -0,98  | -1.750  | -1,46  | -5.429  | -2,81  | -13.686 | -6,14  |       |  |  |  |
| = Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag          | 0       | -974    | -5.045 | -2.340 | -1.369 | -187   | 85     | 93     | -181   | 2.518  | 2.247  | 520    | -2.116  | -1,91  | -6.944  | -5,79  | 22.504  | 11,66  | 41.057  | 18,41  |       |  |  |  |
| + Auflösung von Kapitalrücklagen               | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| + Aufl. / Dot. von Gewinnrücklagen             | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| +/- Aufl. / Dot. unversteuerten Rücklagen      | 0       | -974    | -5.045 | -2.340 | -1.369 | -187   | 85     | 93     | -181   | 2.517  | 2.518  | 2.247  | -2.116  | -1,91  | -6.944  | -5,79  | 22.504  | 11,66  | 41.057  | 18,41  |       |  |  |  |
| = Jahresgewinn/-verlust                        | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   | 0       | 0,00   |       |  |  |  |
| +/- Gewinnvortrag / Verlustvortrag Vorperiode  | 0       | 0       | -974   | -6.019 | -8.359 | -9.729 | -9.916 | -9.831 | -9.738 | -9.919 | -7.401 | -4.883 | -2.636  | 0      | 0,00    | -2.116 | -1,76   | -9.059 | -4,69   | 13.445 | 6,03  |  |  |  |
| = Bilanzgewinn / -verlust                      | 0       | -974    | -6.019 | -8.359 | -9.729 | -9.916 | -9.831 | -9.738 | -9.919 | -7.401 | -4.883 | -2.636 | -2.116  | -2.116 | -1,91   | -9.059 | -7,55   | 13.445 | 6,97    | 54.501 | 24,44 |  |  |  |
| steuerlicher Verlustvortrag kumuliert          | 0       |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |         |        |         |        |         |        |       |  |  |  |

## Anlage 8:

### Konzept 4 - Angebot/Tilgungsplan/Finanzplanung



Daniel Mitrovic

Ihr persönlicher Berater:  
Anna MitrovicTelefon  
+43 - 1 - 877 737 0 25Datum  
09.08.2010

### Ihr persönliches Finanzierungsmodell

Herzlichen Dank für Ihr Interesse an einer Finanzierung Ihres Vorhabens bei der BAWAG P.S.K. Vorbehaltlich einer positiven Beurteilung Ihres Kreditantrages kalkulieren wir für Sie folgendes Finanzierungsmodell, wobei wir Sie darauf hinweisen dürfen, dass die hier vorgenommene Berechnung auf der Annahme beruht, dass die Kreditauszahlung und die Kreditratenzahlungen tatsächlich zu den hier gewählten Terminen stattfinden werden. Sollte dies - aus welchen Gründen auch immer - nicht möglich sein und im Zuge der Kreditbearbeitung andere Termine gewählt werden müssen, werden der zu zahlende Gesamtbetrag sowie die Gesamtkosten von dem hier kalkulierten Ergebnis etwas abweichen. Beim Finanzierungsmodell handelt es sich nicht um die Europäische Standardinformation für Kredite gem. § 6 Verbraucherkreditgesetz (VKrG) und auch um keinen Kreditvertragsentwurf gem. § 9 iVm § 27 Verbraucherkreditgesetz (VKrG).

Die mit (>) bezeichneten Spesen / Entgelte sind in den Kreditraten enthalten.

| Kreditauszahlung am 01.01.2013                          |                      |            |     |           |
|---|----------------------|------------|-----|-----------|
| Kreditbetrag  |                      | EUR        |     | 43.955,00 |
| Gesamtkreditbetrag                                      |                      | EUR        |     | 43.955,00 |
| Zinssatz p.a. *)  |                      | % p.a.     |     | 6,000%    |
| > Einmaliges Bearbeitungsentgelt                        |                      | 2,00%      |     | 879,10    |
| > 0,8 % Kreditgebühr                                    |                      | EUR        |     | 351,64    |
| > Kontoführungsentgelt je Abschluss                     |                      | EUR        |     | 5,66      |
| 9   | Kreditraten ab       | 01.01.2013 | EUR | 5.166,84  |
| 1   | letzte Kreditrate am | 01.07.2017 | EUR | 5.166,83  |
|   |                      |            |     |           |
| Zu zahlender Gesamtbetrag gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | EUR        |     | 51.668,39 |
| Gesamtkosten gemäß Verbraucherkreditgesetz              |                      | EUR        |     | 7.713,39  |
| Effektiver Jahreszinssatz gemäß Verbraucherkreditgesetz |                      | % p.a.     |     | 7,7       |

\*) Stand 09.08.2010

Wir weisen darauf hin, dass alle Angaben in dieser Musterberechnung unverbindlich sind, und sich die angeführten Konditionen ändern können.

Wir hoffen unser Finanzierungsmodell entspricht Ihren Vorstellungen und freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

Ihr persönlicher Berater: Anna Mitrovic

Daniel Mitrovic

A-

Datum: 09.08.2010

**Finanzberatung**

Die BAWAG P.S.K. erlaubt sich, Ihnen eine Berechnung des Tilgungsplans zu überreichen.  
Alle Beträge sind in der Währung EUR angegeben.

|                      |           |                               |          |
|----------------------|-----------|-------------------------------|----------|
| Kreditbetrag:        | 45.185,74 | Zinsberechnung:               | dekursiv |
| Anzahl der Raten:    | 10        | Raten pro Jahr:               | 2        |
| Zinssatz pro Jahr:   | 6%        | Verzinsungsperioden pro Jahr: | 4        |
| Bearbeitungsentgelt: | 879,10    | Anzahl der Zinstage:          | kal/360  |

|                       |          |               |
|-----------------------|----------|---------------|
| 9 Pauschalrate(n) je  | 5.166,84 | ab 1.1.2013   |
| 1 Pauschalrate(n) von | 5.166,83 | am 01.07.2017 |

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Auszahlungsbetrag: | 43.955,00 |
|--------------------|-----------|

| Datum      | Zinsen | Tilgung   | Annuität | Restschuld |
|------------|--------|-----------|----------|------------|
| 01.01.2013 | 0,00   | -1.230,74 | 0,00     | 45.185,74  |
| 01.01.2013 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 40.018,90  |
| 31.03.2013 | 593,61 | -593,61   | 0,00     | 40.612,51  |
| 31.03.2013 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 40.618,17  |
| 30.06.2013 | 616,04 | -616,04   | 0,00     | 41.234,21  |
| 30.06.2013 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 41.239,87  |
| 01.07.2013 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 36.073,03  |
| 30.09.2013 | 553,98 | -553,98   | 0,00     | 36.627,01  |
| 30.09.2013 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 36.632,67  |
| 31.12.2013 | 561,70 | -561,70   | 0,00     | 37.194,37  |
| 31.12.2013 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 37.200,03  |
| 01.01.2014 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 32.033,19  |
| 31.03.2014 | 481,36 | -481,36   | 0,00     | 32.514,55  |
| 31.03.2014 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 32.520,21  |
| 30.06.2014 | 493,22 | -493,22   | 0,00     | 33.013,43  |
| 30.06.2014 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 33.019,09  |
| 01.07.2014 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 27.852,25  |
| 30.09.2014 | 427,93 | -427,93   | 0,00     | 28.280,18  |
| 30.09.2014 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 28.285,84  |
| 31.12.2014 | 433,72 | -433,72   | 0,00     | 28.719,56  |
| 31.12.2014 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 28.725,22  |
| 01.01.2015 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 23.558,38  |
| 31.03.2015 | 354,24 | -354,24   | 0,00     | 23.912,62  |
| 31.03.2015 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 23.918,28  |
| 30.06.2015 | 362,76 | -362,76   | 0,00     | 24.281,04  |
| 30.06.2015 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 24.286,70  |
| 01.07.2015 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 19.119,86  |
| 30.09.2015 | 294,03 | -294,03   | 0,00     | 19.413,89  |
| 30.09.2015 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 19.419,55  |
| 31.12.2015 | 297,77 | -297,77   | 0,00     | 19.717,32  |
| 31.12.2015 | 5,66   | -5,66     | 0,00     | 19.722,98  |
| 01.01.2016 | 0,00   | 5.166,84  | 5.166,84 | 14.556,14  |

|            |        |          |          |           |
|------------|--------|----------|----------|-----------|
| 31.03.2016 | 221,63 | -221,63  | 0,00     | 14.777,77 |
| 31.03.2016 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 14.783,43 |
| 30.06.2016 | 224,22 | -224,22  | 0,00     | 15.007,65 |
| 30.06.2016 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 15.013,31 |
| 01.07.2016 | 0,00   | 5.166,84 | 5.166,84 | 9.846,47  |
| 30.09.2016 | 151,84 | -151,84  | 0,00     | 9.998,31  |
| 30.09.2016 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 10.003,97 |
| 31.12.2016 | 153,39 | -153,39  | 0,00     | 10.157,36 |
| 31.12.2016 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 10.163,02 |
| 01.01.2017 | 0,00   | 5.166,84 | 5.166,84 | 4.996,18  |
| 31.03.2017 | 75,80  | -75,80   | 0,00     | 5.071,98  |
| 31.03.2017 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 5.077,64  |
| 30.06.2017 | 77,01  | -77,01   | 0,00     | 5.154,65  |
| 30.06.2017 | 5,66   | -5,66    | 0,00     | 5.160,31  |
| 01.07.2017 | 0,86   | 5.160,31 | 5.166,83 | 0,00      |

Wir danken für Ihr Interesse an unserem Produkt.  
 Sie wurden beraten von Anna Mitrovic.

Diese Berechnung wurde aufgrund der von Ihnen bekanntgegebenen Daten erstellt, ist unentgeltlich,  
 ohne Gewähr und ergeht unter Ausschluss jeglicher Haftung unseres Institutes, soweit gesetzlich zulässig.



Sonstiger Aufwand

|                                  | in Euro |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | in Euro |        |        |        | 2016 |
|----------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|--------|------|
|                                  | 2013    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 2013    |        |        |        |      |
|                                  | Jän     | Feb   | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul   | Aug   | Sep   | Okt   | Nov   | Dez   | 2013    | 2014   | 2015   |        |      |
| Vergütung an Gesellschafter      | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| Räumlichkeiten                   | 600     | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | 7.200   | 7.416  | 7.638  | 7.867  |      |
| Sonstiger Produktionsaufwand     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| Warenlager                       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| Qualitätssicherung               | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| KFZ-Aufwand                      | 408     | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 408   | 4.896   | 5.043  | 5.194  | 5.350  |      |
| Steuer- und Rechtsberatung       | 292     | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 292   | 3.504   | 3.609  | 3.717  | 3.829  |      |
| Büroaufwand                      | 73      | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 73    | 876     | 902    | 1.350  | 1.390  |      |
| Reiseaufwand                     | 333     | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 333   | 3.996   | 4.116  | 4.240  | 4.366  |      |
| Marketing/Werbung                | 625     | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 625   | 7.500   | 7.725  | 7.957  | 8.195  |      |
| Leasingraten                     | 398     | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 398   | 4.776   | 4.776  | 4.776  | 4.776  |      |
| Forschung und Entwicklung        | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| Gründungsaufwand                 | 3.000   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 3.000   | 0      | 0      | 0      |      |
| Lizenzgebühren                   | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| Kreditverluste                   | 0       | 150   | 225   | 255   | 300   | 300   | 300   | 300   | 375   | 375   | 375   | 375   | 3.330   | 3.600  | 5.790  | 6.690  |      |
| Betriebliche Versicherungen      | 303     | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 303   | 3.636   | 3.881  | 4.514  | 4.712  |      |
| Sonstiger Aufwand                | 105     | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 105   | 1.260   | 1.298  | 1.337  | 1.377  |      |
| Weitere Aufwandsarten            |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |         |        |        |        |      |
| Lohnverrechnung und Buchhaltung  | 215     | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 215   | 2.580   | 2.657  | 2.837  | 2.923  |      |
| Erstellung des Jahresabschlusses | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2.000 | 2.500   | 3.000  | 3.250  | 3.500  |      |
| Wartungskosten - Software        | 49      | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 49    | 588     | 606    | 624    | 643    |      |
| Bankspesen                       | 83      | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 83    | 996     | 1.025  | 1.056  | 1.088  |      |
| Künstlicher Himmel               | 300     | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 3.600   | 3.600  | 5.400  | 5.400  |      |
| Kammerumlagen                    | 590     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 590     | 650    | 955    | 1.006  |      |
| Medien (Internet/Telefonie)      | 115     | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 115   | 1.380   | 1.421  | 1.800  | 1.854  |      |
| Haftungsentgelt-Förderkredit     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0      |      |
| Sonstiger Aufwand gesamt         | 7.489   | 4.049 | 4.124 | 4.154 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.199 | 4.274 | 4.274 | 4.274 | 6.274 | 55.708  | 54.825 | 62.185 | 64.716 |      |

Eigenkapital

|  | in Euro |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro |        |        |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2013    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2014    | 2015   | 2016   |
|  | Jän     | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    |         |        |        |
| <b>Geplantes Nominalkapital (Stamm- bzw. Grundkapital)</b>       | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| davon in der betreffenden Periode eingebracht                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| in Form von Bareinlagen  | 35.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| in Form von Sacheinlagen   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Summe eingebrachtes Kapital (inkl. Vorperioden)</b>           | 35.000  | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| <b>Summe ausstehendes Kapital</b>                                | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| <b>Sonstige Gesellschaftereinlagen (z.B. Agio)</b>               | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zugunsten der Kapitalrücklage                                    |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Sonstige Gesellschafterentnahmen</b>                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| zulasten der Kapitalrücklage                                     |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| <b>Gewinnausschüttungen (maximal Bilanzgewinn des Vorjahres)</b> | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| maximal mögliche Gewinnausschüttung daher                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |
| verrechnete Gewinnausschüttung                                   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |

Bankkredite

|                    |          | in Euro   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro   |        |                    |        |
|--------------------|----------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---|--------|--------------------|--------|
|                    |          | 2013  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2013  |        | 2014               |        |
|                    |          | Jän   | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    |   |        | 2015               |        |
| Kreditgebende Bank | Zinsen % | Aushaftendes Kapital zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | Aushaftendes Kapital zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                    |          |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |   |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                    |          |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |   |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                    |          |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |   |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                    |          |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |   |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                    |          |   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |   |        | Restlaufzeit Jahre |        |
| Kredit 1:          | Hausbank | 45.186  | 40.019 | 40.618 | 40.618 | 40.618 | 41.240 | 36.073 | 36.073 | 36.632 | 36.632 | 36.632 | 37.200 | 37.200  | 28.725 | 19.723             | 10.163 |
| Kredit 2:          |          | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0   | 0      | 0                  | 0      |
| Kredit 3:          |          | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0   | 0      | 0                  | 0      |
| Kredit 4:          |          | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0   | 0      | 0                  | 0      |
| Kredit 5:          |          | 0   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0   | 0      | 0                  | 0      |
| Bankkredite gesamt |          | 45.186  | 40.019 | 40.618 | 40.618 | 40.618 | 41.240 | 36.073 | 36.073 | 36.632 | 36.632 | 36.632 | 37.200 | 37.200  | 28.725 | 19.723             | 10.163 |

Kreditrahmen

|                     |          | in Euro  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | in Euro  |        |                    |        |
|---------------------|----------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--------|--------------------|--------|
|                     |          | 2013   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2013   |        | 2014               |        |
|                     |          | Jän  | Feb    | Mär    | Apr    | Mai    | Jun    | Jul    | Aug    | Sep    | Okt    | Nov    | Dez    |  |        | 2015               |        |
| Kreditgebende Bank  | Zinsen % | Vereinbarter Kreditrahmen zum Monatsende bzw. zum Bilanzstichtag |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | Vereinbarter Kreditrahmen zum Jahresende bzw. zum Bilanzstichtag |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                     |          |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                     |          |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                     |          |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                     |          |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |        | Restlaufzeit Jahre |        |
|                     |          |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |        | Restlaufzeit Jahre |        |
| Rahmen 1:           | Hausbank | 12.500   | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500   | 12.500 | 15.000             | 20.000 |
| Rahmen 2:           |          | 0  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0  | 0      | 0                  | 0      |
| Rahmen 3:           |          | 0  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0  | 0      | 0                  | 0      |
| Rahmen 4:           |          | 0  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0  | 0      | 0                  | 0      |
| Rahmen 5:           |          | 0  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0  | 0      | 0                  | 0      |
| Kreditrahmen gesamt |          | 12.500   | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500   | 12.500 | 15.000             | 20.000 |

Geförderte Darlehen

|                 | in Euro |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | in Euro |      |      |      |  |
|-----------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|------|------|------|--|
|                 | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014 | 2015 | 2016 |  |
|                 | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |      |      |      |  |
| Förderungsgeber |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |
|                 |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |      |      |      |  |

Förderungszuschüsse

|                            | in Euro |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | in Euro |                                |      |      |
|----------------------------|---------|-----|-----|-----|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------------------------------|------|------|
|                            | 2013    |     |     |     |     |  |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014                           | 2015 | 2016 |
|                            | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun  | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |                                |      |      |
| Förderungsgeber, Zweck     |         |     |     |     |     | Zuschuss des jeweiligen Monats bzw. Jahres |     |     |     |     |     |     |         | Zuschuss des jeweiligen Jahres |      |      |
| Zuschuss 1:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 2:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 3:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 4:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Zuschuss 5:                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |
| Förderungszuschüsse gesamt | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0                              | 0    | 0    |

Zinsenerträge aus Bankguthaben

|   | in Euro |     |       |       |       |       |     |     |       |       |       |       | in Euro |       |        |        |  |
|---|---------|-----|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-------|-------|-------|-------|---------|-------|--------|--------|--|
|   | 2013    |     |       |       |       |       |     |     |       |       |       |       |         |       |        |        |  |
|   | Jän     | Feb | Mär   | Apr   | Mai   | Jun   | Jul | Aug | Sep   | Okt   | Nov   | Dez   | 2013    | 2014  | 2015   | 2016   |  |
| Zinsenerträge bei einem Zinssatz von %                | 3       | 3   | 1     | 2     | 1     | 1     | 1   | 0   | 0     | 1     | 3     | 4     |         |       |        |        |  |
| Bankguthaben zum Quartalsende bzw. zum Bilanzstichtag | 13.320  | 0   | 4.737 | 3.458 | 2.565 | 4.170 | 0   | 176 | 1.365 | 4.997 | 7.872 | 9.184 | 9.184   | 4.343 | 25.138 | 62.764 |  |

Zinsenaufwand

|  | in Euro |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | in Euro |       | in Euro |      |
|--|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|-------|---------|------|
|  | 2013    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2013    | 2014  | 2015    | 2016 |
|  | Jän     | Feb | Mär | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Dez |         |       |         |      |
| Gesellschafterdarlehen                             | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0     | 0       | 0    |
| Stille Gesellschafter                              | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0     | 0       | 0    |
| Bankkredite  | 290     | 257 | 261 | 261 | 261 | 265 | 231 | 231 | 235 | 235 | 235 | 239 | 3.000   | 2.212 | 1.519   | 783  |
| Kreditrahmen (sofern beansprucht)                  | 0       | 17  | 0   | 0   | 0   | 0   | 2   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 20      | 0     | 0       | 0    |
| Geförderte Darlehen                                | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0     | 0       | 0    |
| Zinsen Finanzunterdeckung bei einem Zinssatz von % | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0       | 0     | 0       | 0    |
|  |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |         |       |         |      |
| Zinsenaufwand gesamt                               | 290     | 274 | 261 | 261 | 261 | 265 | 234 | 231 | 235 | 235 | 235 | 239 | 3.020   | 2.212 | 1.519   | 783  |

Finanzunterdeckung/-überschuss

|   | in Euro     |                 |             |             |             |             |               |             |             |             |             |             | in Euro     |             |             |             |      |
|---|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|
|   | 2013        |                 |             |             |             |             |               |             |             |             |             |             | 2013        | 2014        |             | 2015        | 2016 |
|   | Jän         | Feb             | Mär         | Apr         | Mai         | Jun         | Jul           | Aug         | Sep         | Okt         | Nov         | Dez         |             |             |             |             |      |
| Kreditrahmen gesamt<br>abzüglich Finanzierungsbedarf lt. Bilanz | 12.500<br>0 | 12.500<br>2.096 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>275 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 12.500<br>0 | 15.000<br>0 | 20.000<br>0 |      |
| Finanzunterdeckung/-überschuss                                  | 12.500      | 10.404          | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.225        | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 12.500      | 15.000      | 20.000      |      |

# Finanzplan

| in Euro   |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       | in Euro |         |        |        |
|---|---------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|------|--------|-------|-------|---------|---------|--------|--------|
| 2013  |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        |        |
| Jän   | Feb     | Mär     | Apr    | Mai    | Jun    | Jul   | Aug    | Sep  | Okt    | Nov   | Dez   | Plan    |         |        |        |
| Plan  |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        |        |
| <b>I. Cash-flow</b>                                 |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        |        |
| Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag                   | -13.973 | -5.245  | -2.535 | -1.565 | -383   | -114  | -84    | -355 | 2.340  | 2.341 | 2.069 | 339     | -17.166 | -8.319 | 25.238 |
| +/- AfA/Zuschreibung                                | 1.351   | 806     | 806    | 806    | 806    | 806   | 806    | 806  | 806    | 806   | 806   | 806     | 10.215  | 9.670  | 9.670  |
| +/- Rückstellungen                                  | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| = Saldo Cash-flow                                   | -12.622 | -4.439  | -1.730 | -759   | 423    | 692   | 722    | 451  | 3.145  | 3.146 | 2.875 | 1.145   | -6.951  | 1.352  | 34.908 |
| <b>II. Working Capital</b>                          |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        |        |
| +/- Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen        | 0       | -6.000  | -3.000 | -1.200 | -1.800 | 0     | 0      | 0    | -3.000 | 0     | 0     | 0       | -15.000 | 3.000  | -7.300 |
| +/- Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe                 | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| +/- Handelswaren                                    | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| +/- Halb- und Fertigfabrikate                       | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| +/- Sonstige Forderungen                            | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| +/- Umsatzsteuerforderung                           | -10.289 | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | -400    | -10.689 | -718   | 0      |
| +/- Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| +/- sonstige Verbindlichkeiten                      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| +/- Umsatzsteuerschuld                              | 0       | 190     | 10.964 | 679    | 485    | 291   | 0      | 0    | 485    | 485   | 0     | 0       | 13.579  | 0      | 2.188  |
| +/- Rechnungsabgrenzungsposten                      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0      | 0      |
| = Saldo Working Capital                             | -10.289 | -5.810  | 7.964  | -521   | -1.315 | 291   | 0      | 0    | -2.515 | 485   | 0     | -400    | -12.110 | 2.282  | -5.112 |
| <b>III. Langfristbereich</b>                        |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        |        |
| +/- Investitionen                                   | -43.955 | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | -43.955 | 0      | 0      |
| +/- langfristige Bankkredite/geförderte Darleher    | 45.186  | -5.167  | 599    | 0      | 0      | 622   | -5.167 | 0    | 559    | 0     | 0     | 568     | 37.200  | -8.475 | -9.560 |
| = Saldo Langfristbereich                            | 1.231   | -5.167  | 599    | 0      | 0      | 622   | -5.167 | 0    | 559    | 0     | 0     | 568     | -6.755  | -8.475 | -9.560 |
| <b>IV. Eigentümersphäre</b>                         |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        |        |
| +/- Eigenkapital/Gesellschafterdarlehen             | 35.000  | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 35.000  | 0      | 0      |
| = Saldo Eigentümersphäre                            | 35.000  | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0    | 0      | 0     | 0     | 0       | 35.000  | 0      | 0      |
| = Überschuss/Bedarf                                 | 13.320  | -15.416 | 6.833  | -1.280 | -892   | 1.605 | -4.445 | 451  | 1.189  | 3.631 | 2.875 | 1.313   | 9.184   | -4.841 | 20.794 |
| Zinsaufwand   | 290     | 274     | 261    | 261    | 261    | 265   | 234    | 231  | 235    | 235   | 235   | 239     | 3.020   | 2.212  | 1.519  |
| Zinserträge   | 3       | 3       | 1      | 2      | 1      | 1     | 1      | 0    | 0      | 1     | 3     | 4       | 20      | 34     | 74     |
| Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf             | 13.320  | -15.416 | 6.833  | -1.280 | -892   | 1.605 | -4.445 | 451  | 1.189  | 3.631 | 2.875 | 1.313   | 9.184   | -4.841 | 20.794 |
| Bankguthaben/kurzfristiger Finanzbedarf (kum.)      | 13.320  | -2.096  | 4.737  | 3.458  | 2.565  | 4.170 | -275   | 176  | 1.365  | 4.997 | 7.872 | 9.184   | 9.184   | 4.343  | 25.138 |
|   |         |         |        |        |        |       |        |      |        |       |       |         |         |        | 62.764 |

Bilanzen

|  | 2012 | in Euro |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | in Euro |        |        |
|--|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
|  |      | 2013    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2014    |        |        |
|  |      | Jan     | Feb     | Mär     | Apr     | Mai     | Jun     | Jul     | Aug     | Sep     | Okt     | Nov     | Dez     | Plan    | 2015   | 2016   |
|  | Ist  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | Plan    | Plan   | Plan   |
| AKTIVA   |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |
| <b>A</b> Aufwendungen für das Ingangsetzen und Erweitern eines Betriebes | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>B</b> Anlagevermögen  | 0    | 22.824  | 22.339  | 21.853  | 21.368  | 20.882  | 20.396  | 19.911  | 19.425  | 18.939  | 18.454  | 17.968  | 17.483  | 11.655  | 5.827  | 0      |
| <b>I</b> Immaterielle Vermögensgegenstände                               | 0    | 19.780  | 19.460  | 19.139  | 18.819  | 18.499  | 18.179  | 17.858  | 17.538  | 17.218  | 16.898  | 16.577  | 16.257  | 12.414  | 8.571  | 6.429  |
| <b>II</b> Sachanlagen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>III</b> Finanzanlagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| = Summe Anlagevermögen   | 0    | 42.604  | 41.798  | 40.992  | 40.187  | 39.381  | 38.575  | 37.769  | 36.963  | 36.157  | 35.351  | 34.546  | 33.740  | 24.069  | 14.399 | 6.429  |
| <b>C</b> Umlaufvermögen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>I</b> Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe                                  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Handelswaren   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Halb- und Fertigfabrikate  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>II</b> Forderungen a. Lieferungen u. Leistungen                       | 0    | 0       | 6.000   | 9.000   | 10.200  | 12.000  | 12.000  | 12.000  | 12.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 12.000  | 19.300 | 22.300 |
| Sonstige Forderungen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Sonstige Forderungen   | 0    | 10.289  | 10.099  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Umsatzsteuerforderung  | 0    | 13.320  | 0       | 4.737   | 3.458   | 2.565   | 4.170   | 0       | 176     | 1.365   | 4.997   | 7.872   | 9.184   | 4.343   | 25.138 | 62.764 |
| <b>IV</b> Kassenbestand u. Bankguthaben                                  | 0    | 23.609  | 16.099  | 13.737  | 13.658  | 14.565  | 16.170  | 12.000  | 12.176  | 16.365  | 19.997  | 22.872  | 24.184  | 16.343  | 44.438 | 85.064 |
| = Summe Umlaufvermögen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>D</b> Rechnungsabgrenzungen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Summe AKTIVA   | 0    | 66.213  | 57.897  | 54.730  | 53.844  | 53.946  | 54.745  | 49.769  | 49.139  | 52.523  | 55.348  | 57.417  | 57.924  | 40.413  | 58.836 | 91.493 |
| PASSIVA  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |
| <b>A</b> Eigenkapital  | 0    | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 35.000 | 35.000 |
| <b>I</b> Nominalkapital  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| - ausstehende Einlagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>II</b> Kapitalrücklagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>III</b> Gewinnrücklagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>IV</b> Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                     | 0    | -13.973 | -19.218 | -21.754 | -23.318 | -23.701 | -23.815 | -23.899 | -24.254 | -21.915 | -19.574 | -17.505 | -17.166 | -25.485 | -247   | 41.054 |
| = Summe Eigenkapital   | 0    | 21.027  | 15.782  | 13.246  | 11.682  | 11.299  | 11.185  | 11.101  | 10.746  | 13.085  | 15.426  | 17.495  | 17.834  | 9.515   | 34.753 | 76.054 |
| <b>B</b> Einlagen stille Gesellschafter                                  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>C</b> Unversteuerte Rücklagen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>D</b> Rückstellungen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Pensions- u. Abfertigungsrückstellungen                                  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Sonstige Rückstellungen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>E</b> Verbindlichkeiten   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>Banken</b>  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Finanzbedarf (notw. Kreditrahmen)  | 0    | 0       | 2.096   | 0       | 0       | 0       | 0       | 275     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Langfristige Bankkredite   | 0    | 45.186  | 40.019  | 40.618  | 40.618  | 40.618  | 41.240  | 36.073  | 36.073  | 36.632  | 36.632  | 36.632  | 37.200  | 28.725  | 19.723 | 10.163 |
| Geförderte Darlehen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Erhaltene Anzahlungen  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Verbindlichk. Lieferungen u. Leistungen                                  | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Gesellschafterdarlehen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Sonstige Verbindlichkeiten   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Umsatzsteuerschuld   | 0    | 0       | 0       | 865     | 1.544   | 2.029   | 2.320   | 2.320   | 2.320   | 2.805   | 3.290   | 3.290   | 2.890   | 2.173   | 4.361  | 5.276  |
| = Summe Verbindlichkeiten  | 0    | 45.186  | 42.115  | 41.483  | 42.162  | 42.647  | 43.560  | 38.668  | 38.393  | 39.437  | 39.922  | 39.922  | 40.090  | 30.898  | 24.084 | 15.439 |
| <b>F</b> Rechnungsabgrenzungen   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Summe PASSIVA  | 0    | 66.213  | 57.897  | 54.730  | 53.844  | 53.946  | 54.745  | 49.769  | 49.139  | 52.523  | 55.348  | 57.417  | 57.924  | 40.413  | 58.836 | 91.493 |
| Summe AKTIVA - Summe PASSIVA   | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |

Gewinn- u. Verlustrechnungen

|  | in Euro |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | in Euro |         |         |         |         |         |         |        |       |  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|-------|--|
|  | 2013    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2014    |         |         |         | 2015    |         |         |        | 2016  |  |
|  | Jän     | Feb     | Mär     | Apr     | Mai     | Jun     | Jul     | Aug     | Sep     | Okt     | Nov     | Dez     | Plan    | %       | Plan    | %       | Plan    | %       | Plan    | %      |       |  |
| 2012   | Ist     | Plan    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |       |  |
| = Summe Umsatzerlöse                           | 0       | 0       | 5.000   | 7.500   | 8.500   | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 12.500  | 111.000 | 100,00  | 120.000 | 100,00  | 193.000 | 100,00  | 223.000 | 100,00 |       |  |
| +/- Bestandsveränderungen                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + Aktivierte Eigenleistungen                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + Erträge aus Anlagenabgang                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + Auflösung von Rückstellungen                 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + Übrige betriebliche Erträge                  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| = Betriebsergebnis                             | 0       | -13.686 | -4.701  | -2.276  | -1.306  | 149     | 149     | 149     | 2.574   | 2.574   | 2.574   | 574     | -13.074 | -11,78  | -4.391  | -3,66   | 28.433  | 14,73   | 54.830  | 24,59  |       |  |
| +/- Erträge/Aufwände aus Beteiligungen u.ä.    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + Zinserträge                                  | 0       | 3       | 3       | 1       | 2       | 1       | 1       | 1       | 0       | 1       | 3       | 4       | 20      | 0,02    | 34      | 0,03    | 74      | 0,04    | 220     | 0,10   |       |  |
| - Zinsenaufwand                                | 0       | -290    | -274    | -261    | -261    | -265    | -234    | -231    | -235    | -235    | -235    | -239    | -3.020  | -2,72   | -2.212  | -1,84   | -1.519  | -0,79   | -783    | -0,35  |       |  |
| = Finanzergebnis                               | 0       | -287    | -271    | -260    | -259    | -263    | -233    | -231    | -235    | -234    | -232    | -235    | -3.000  | -2,70   | -2.178  | -1,82   | -1.445  | -0,75   | -563    | -0,25  |       |  |
| = Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0       | -13.973 | -4.972  | -2.535  | -1.565  | -110    | -114    | -82     | 2.340   | 2.341   | 2.342   | 339     | -16.074 | -14,48  | -6.569  | -5,47   | 26.988  | 13,98   | 54.267  | 24,34  |       |  |
| + Förderungszuschüsse                          | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + sonstige außerordentliche Erträge            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| - sonstige außerord. Aufwendungen              | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| = Außerordentliches Ergebnis                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| Ergebnis vor Steuern                           | 0       | -13.973 | -4.972  | -2.535  | -1.565  | -110    | -114    | -82     | 2.340   | 2.341   | 2.342   | 339     | -16.074 | -14,48  | -6.569  | -5,47   | 26.988  | 13,98   | 54.267  | 24,34  |       |  |
| - Steuern vom Einkommen                        | 0       | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | -273    | 0       | 0       | -273    | 0       | -1.092  | -0,98   | -1.750  | -1,46   | -1.750  | -0,91   | -12.966 | -5,81  |       |  |
| = Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag          | 0       | -13.973 | -5.245  | -2.535  | -1.565  | -383    | -114    | -84     | 2.340   | 2.341   | 2.069   | 339     | -17.166 | -15,47  | -8.319  | -6,93   | 25.238  | 13,08   | 41.301  | 18,52  |       |  |
| + Auflösung von Kapitalrücklagen               | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| + Aufl. / Dot. von Gewinnrücklagen             | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| +/- Aufl. / Dot. unverteuerter Rücklagen       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00    | 0       | 0,00   |       |  |
| = Jahresgewinn/-verlust                        | 0       | -13.973 | -5.245  | -2.535  | -1.565  | -383    | -114    | -84     | 2.340   | 2.341   | 2.069   | 339     | -17.166 | -15,47  | -8.319  | -6,93   | 25.238  | 13,08   | 41.301  | 18,52  |       |  |
| +/- Gewinnvortrag / Verlustvortrag Vorperiode  | 0       | 0       | -13.973 | -19.218 | -21.754 | -23.318 | -23.815 | -23.899 | -24.254 | -21.915 | -19.574 | -17.505 | -17.166 | 0       | 0,00    | -17.166 | -14,31  | -25.485 | -13,20  | -247   | -0,11 |  |
| = Bilanzgewinn / -verlust                      | 0       | -13.973 | -19.218 | -21.754 | -23.318 | -23.701 | -23.815 | -23.899 | -24.254 | -21.915 | -19.574 | -17.505 | -17.166 | -17.166 | -15,47  | -25.485 | -21,24  | -247    | -0,13   | 41.054 | 18,41 |  |
| steuerlicher Verlustvortrag kumuliert          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |       |  |
| 0  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |       |  |



---

**Literaturverzeichnis**

- (1) AWS GmbH. (Hrsg.): Double Equity Garantiefonds. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 2 S.
- (2) AWS GmbH. (Hrsg.): ERP- Kleinkredit. 3. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 2 S.
- (3) AWS GmbH. (Hrsg.): Garantien für Eigenkapital. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 2 S.
- (4) AWS GmbH. (Hrsg.): Haftungen für Mikrokredite. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 2 S.
- (5) AWS GmbH. (Hrsg.): Haftungen für Überbrückungsfinanzierungen. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 2 S.
- (6) AWS GmbH. (Hrsg.): KMU-Innovationsförderung „Unternehmensdynamik“. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 4 S.
- (7) AWS GmbH. (Hrsg.): Jungunternehmerförderung. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 4 S.
- (8) AWS GmbH. (Hrsg.): Jungunternehmerförderung für Wien. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2009. - 4 S.
- (9) AWS GmbH. (Hrsg.): Sparen mit Gründungsbonus. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2007. - 2 S.
- (10) AWS GmbH. (Hrsg.): Seedfinancing. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2007. - 2 S.
- (11) AWS GmbH. (Hrsg.): Verzeichnis der Gemeinden für Regionalförderungen. 1. Aufl. Wien : AWS GmbH., 2007. - 9 S.
- (12) Bartenbach, Christian ; Witting, Walter: Handbuch für Lichtgestaltung. 1. Aufl. Wien : Springer, 2009. - 259 S.
- (13) Bundesministerium für Finanzen (Hrsg.): Selbstständigenbuch. 8. Aufl. Wien : Bundesministerium für Finanzen, 2008. - 94 S.
- (14) Dorn, Helmut ; Leutgeb, Kurt ; Swietly, Helmut: Geld für Gründer Finanzierungsleitfaden für angehende UnternehmerInnen. 1. Aufl. Wien : Linde, 2003. - 184 S.
- (15) Gattermann, Karin: Basisinformationen zur Betriebsgründung. 1. Aufl. Wien : Wirtschaftskammer Wien, 2009. - 14 S.
- (16) Gloszeit, Holger ; Natusch, Cordula: Kundenakquise. 1. Aufl. München : Haufe, 2006. - 126 S.

- 
- (17) Gründerservice der Wirtschaftskammer Österreich (Hrsg.): Leitfaden für Gründerinnen und Gründer. 14. Aufl. Wien : Manz, 2009. - 124 S.
  - (18) Haude, Rainer ; Kraus, Werner: Handbuch Plan4you Easy. 1.Aufl. Wien : Gründerservice der Wirtschaftskammer Österreich, 2007. - 99 S.
  - (19) Kailer, Norbert ; Weiß, Gerold: Gründungsmanagement kompakt. 2.Aufl. Wien : Linde, 2008. - 278 S.
  - (20) Kalka, Regine ; Mäßen, Andrea: Marketing. 5.Aufl. München : Haufe, 2010. - 124 S.
  - (21) Klafel, Christine: Der Mühsame Weg nach oben.  
In: Kurier. - Wien: Media Print. - 56 (2010) 210, S.11
  - (22) Leimüller, Gertraud: Keine Angst vor dem Businessplan. 2.Aufl. Wien : Bundesministerium für Finanzen, 2008. - 102 S.
  - (23) Litke, Hans ; Kunow, Ilonka: Projektmanagement. 5.Aufl. München : Haufe, 2009. - 128 S.
  - (24) Macha, Roman: Deckungsbeitragsrechnung. 3.Aufl. München : Haufe, 2008. - 126 S.
  - (25) Millionig, Heinz ; Mitrovic, Daniel: Gesprächsprotokoll. Wien : AWS GmbH., 2010. - 3 S.
  - (26) Radke, Horst-Dieter: Kostenrechnung. 5.Aufl. München : Haufe, 2009. - 125 S.
  - (27) Radke, Horst-Dieter ; Iris Thomsen: Buchführung. 4.Aufl. München : Haufe, 2009. - 255 S.
  - (28) Singer, Axel: Businessplan. 2.Aufl. Freiburg : Haufe, 2008. - 125 S.
  - (29) Tansko, Joachim ; Schreier, Andreas ; Thoma, Steffen: Existenzgründung. 4.Aufl. München : Haufe, 2007. - 128 S.
  - (30) URL: <<http://www.wko.at/fvbi/>>, verfügbar am 05.07.2010
  - (31) URL: <http://www.lichtakademie.com/index.php?id=7>, verfügbar am 06.07.2010
  - (32) Vollmuth, Hilmar ; Zwettler, Robert: Kennzahlen. 1.Aufl. München : Haufe, 2008. - 252 S.
  - (33) Weber, Manfred ; Paa, Kai-Uwe: Bilanzen. 1.Aufl. München : Haufe, 2008. - 253 S.
  - (34) Wailand, Georg (Hrsg.): Kreditklemme entklemmen.  
In: Gewinn - Das Wirtschaftsmagazin für Ihren persönlichen Vorteil. - Wien: Goldmann. - 29(2010)1, S.61 und S.69
  - (35) WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros (Hrsg.):  
Jahresbericht 2009. 1. Aufl. Wien : WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros, 2010. - 13 S.

- 
- (36) WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros (Hrsg.):  
Unverbindliche Kalkulationsempfehlung für Ingenieurleistungen - Allgemeiner Teil.  
1. Aufl. Wien : WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros, 2006. - 32 S.
- (37) WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros (Hrsg.):  
Unverbindliche Kalkulationsempfehlung für Ingenieurleistungen - Leistungsbild Projektsteuerung. 2. Aufl. Wien : WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros, 2008. - 14 S.
- (38) WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros (Hrsg.):  
Unverbindliche Kalkulationsempfehlung für Ingenieurleistungen - Leistungsbild Technische Ausrüstung. 1. Aufl. Wien : WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros, 2006. - 15 S.
- (39) WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros (Hrsg.): Wichtige Informationen für die Gründung eines Ingenieurbüros. 1. Aufl. Wien : WKO - Fachverband Technische Büros - Ingenieurbüros, 2007. - 23 S.

---

**Erklärung**

Ich erkläre, dass ich die vorliegende Diplomarbeit selbständig und nur unter Verwendung der angegebenen Literatur und Hilfsmittel angefertigt habe.

Wien, 15.08.2010

---

Daniel Mitrovic